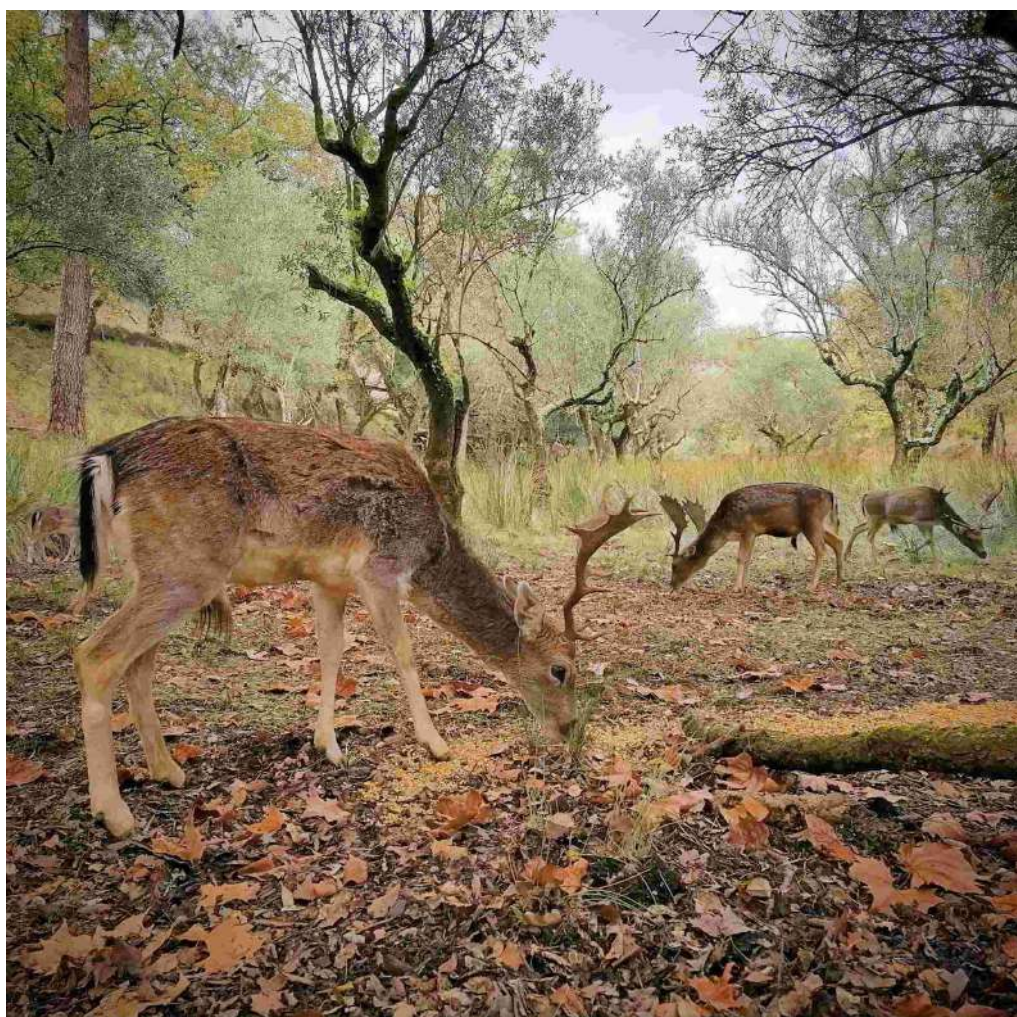




**TAPADA NACIONAL
DE MAFRA**
UMA FLORESTA ÚNICA

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES
E CONTAS DE 2023**



Gestão

A gestão da Tapada Nacional de Mafra é assegurada por uma Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, criada em Setembro de 1998, pela Resolução de Conselho de Ministros nº 7/98, tendo como Cooperantes o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, a Câmara Municipal de Mafra, o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, a Direção Regional de Agricultura Pescas de Lisboa e Vale do Tejo, a Direção Geral do Tesouro e Finanças, o Clube Português de Monteiros, a Liga dos Amigos de Mafra, a Federação dos Arqueiros e Besteiros de Portugal e a Associação dos Agricultores do Concelho de Mafra

Missão

A cooperativa tem por missão principal a gestão global de todo o espaço da Tapada Nacional de Mafra, nomeadamente a preservação e manutenção da fauna, da flora, das infraestruturas e bens culturais, a educação ambiental, a atividade cinegética no âmbito da Zona de Caça Nacional da Tapada de Mafra e a prestação de serviços de turismo, nas suas múltiplas vertentes.

Adicionalmente, a Tapada Nacional de Mafra deve apoiar a investigação, através de ligações estreitas e permanentes às instituições com aquela atribuição e ao mundo Académico.

Principais Serviços Prestados

- a) Organização de programas de lazer e turismo compatíveis com as outras atividades;
- b) Utilização dos edifícios para fins múltiplos que se integrem no objeto da cooperativa;
- c) Funcionamento de um centro de investigação, experimentação e demonstração dos recursos faunísticos e da flora;
- d) Divulgação das regras cívicas básicas relativas à preservação do ambiente, e divulgação da atividade cinegética enquanto atividade sinérgica com a conservação da natureza;
- e) Exploração ordenada dos recursos naturais, tendo em conta os condicionalismos impostos por outras atividades a desenvolver;
- f) Realização de conferências, congressos e outras iniciativas relacionadas com o objeto da Cooperativa.

Principais Indicadores

Sumário Financeiro	dez/23	dez/22	Varição Homóloga
Negócio			
Vendas e Prestações de Serviços	489 757 €	488 590 €	0,2%
Cash-Flow Operacional (EBITDA)	185 784 €	141 661 €	31,1%
Resultados Líquidos	13 948 €	-3 608 €	486,6%
Situação Financeira			
Ativo Total	2 436 608 €	1 846 514 €	32,0%
Passivo	173 241 €	242 710 €	-28,6%
Capital Próprio	2 263 367 €	1 603 803 €	41,1%
Autonomia Financeira (Varia entre 0 e 1)	0,93	0,87	6,9%
Solvabilidade (OK se ≥ 1)	13,06	6,61	97,7%

Órgãos Sociais

A Direção, cujo mandato se iniciou a 1 de janeiro de 2020, apresenta o presente “Relatório de Atividades e Contas 2023”.

Os Órgãos Sociais da Tapada Nacional de Mafra - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, em funções durante o exercício de 2023, foram os seguidamente indicados.

Mesa da Assembleia Geral

Presidente –	Nuno Figueira Boaventura Canada
Vice-Presidente –	Pedro António do Carmo Silva
Vogal –	Francisco Manuel Pereira Fialho Camacho

3

Direção

Presidente –	Carlos Manuel Martins Pais
Vice-Presidente –	Maria de Fátima Mendes Alves Ferreira Caracol
Tesoureiro –	Paulo Jorge de Melo Chaves e Mendes Salsa
Secretário –	Nelson Filipe dos Santos Neves
Vogal –	Rui Manuel Felizardo Pombo

Conselho Fiscal

Presidente –	Dália da Conceição Gralha Ribeiro
Vogal –	Pedro Nuno Chico Mendes

A Dra. Georgete Félix, Vogal do Conselho Fiscal, pediu a exoneração do seu cargo na data de 31 de julho de 2023.

01. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES

4



Conceito da Tapada Nacional de Mafra

Criar condições e soluções na Tapada Nacional de Mafra (TNM) que permitam alcançar, de forma eficiente e sustentável, a gestão e conservação do seu rico património Florestal e Biodiverso, bem como saber comunicar melhor os valores do seu capital natural e patrimonial, no intuito de alcançar a sustentabilidade e promover a proximidade e abertura com os visitantes e fruidores.

Em concreto, este conceito enquadra-se numa estratégia mais abrangente delineada pela TNM no sentido de melhor gerir, recuperar e dignificar o espaço - requalificar para melhor acolher - diversificar a oferta e elevar a sua qualidade, primando pela educação ambiental e relevância histórico-cultural do espaço, incidindo em particular nos seguintes domínios e consequentes ações:

Floresta e Biodiversidade

- 🔧 Capacitação da TNM com equipamentos para operações de gestão de espaços naturais, florestais e de infraestruturas de apoio;
- 🔧 Investimento em novas florestações resilientes e ambientalmente favoráveis, e gestão ativa dos espaços florestais existentes.

Património e edificado

- 🔧 Recuperação de infraestruturas históricas e funcionais;
- 🔧 Infraestruturação de condições para visitação (percursos, saneamento básico, espaço para exibição de atividades) e recuperação de espaços e conteúdos patrimoniais de relevância.

Sustentabilidade e mobilidade ambiental

- 🔧 Alteração do paradigma de mobilidade interna de visitação, apostando na mobilidade elétrica.

Imagem e comunicação

- 🔧 Atualização de imagem e meios de comunicação com o exterior, bem como de conteúdos de visitação, de sensibilização, de educação ambiental e de sinalética interna, adequando os aos novos paradigmas de comunicação através das redes sociais e em ambientes tecnologicamente atuais.

Recursos Humanos

- 🔧 Capacitação da TNM com RH que permitam dar resposta aos desafios colocados pela complexidade da sua atividade, assegurando as competências e formação que permitam um seguimento mais eficaz dos seus temas “core”.

O ano de 2023 - Enquadramento

O ano de 2023 continuou a ser de alguma forma ainda marcado pelos efeitos, supõe-se, indiretamente causados pela situação pandémica do Covid-19 na atividade da Tapada Nacional de Mafra (TNM), bem como a situação disruptiva internacional derivada da guerra na Ucrânia, e agora mais recentemente com o conflito em Israel.

Se por um lado, se verificou ainda no início do ano uma retração em alguns mercados de visitação tradicionais da TNM, como o relacionado nos ingressos de passantes, compensado com uma retoma estabilizada das atividades pedagógicas, não deixou de constituir uma surpresa a confirmação de uma sensível diminuição de visitação passante no período da época alta – verão, que e à semelhança do ano anterior, se admite agora que tenha sido motivada pelo retorno à possibilidade de viajar para outros destinos sem qualquer limitação. Esta realidade acabou por ter uma dupla consequência sobre a operação na Tapada e respetivos resultados económicos, a qual se tinha preparado para uma procura acrescida (assumindo uma estrutura de custos necessários para tal), sendo que a sua não concretização impactou na estrutura de receitas que se tinha perspetivado.

Por outro lado, ainda que a procura para o aluguer de espaços para eventos, assim como o alojamento local, cuja fonte de receitas poderá ser mais vertebral para a TNM, tenha incrementado ligeiramente, manteve-se ainda muito incipiente e não alcançou de todo os níveis históricos.

Sob os pontos de vista da gestão e intervenção estrutural nos seus espaços naturais e florestais, foi concretizado um esforço de investimento notável na TMN, mormente em ações de conservação da natureza, educação ambiental, requalificação e melhoria das condições de visitação, bem como de gestão de combustível dos seus espaços e consequente manutenção, intervenções estas que foram financeiramente vertebradas pelos apoios obtidos de um Protocolo com o Fundo Ambiental e um apoio do Eixo VII – REACT-EU FEDER do COMPETE2020.

Refira-se ainda que 2023 viu a conclusão do processo de contraordenação instaurado pela ACT em 2021, tendo a TNM sido absolvida, em Tribunal, das acusações que lhe eram imputados, e sido completamente ressarcida da coima que lhe tinha sido aplicada.

Neste contexto complexo e desafiante, foi possível atingir um resultado líquido de materialidade positiva em 2023, mercê da gestão levada a cabo durante o ano, do esforço e dedicação dos colaboradores, e do compromisso e colaboração dos Cooperadores da Tapada Nacional de Mafra CIPRL.

Atividade e Operação

Realça-se, sob o ponto de vista dos principais temas institucionais e operacionais que influíram na vida e operação da TNM durante 2023, o seguinte:

Gestão operacional

Foi dada continuidade a trabalhos de reestruturação interna e de ajustamentos ao modelo de gestão, nomeadamente em termos de uniformização de procedimentos de gestão de recursos humanos e de compras.

Recursos humanos

A 31 de Dezembro de 2023, a estrutura de recursos humanos da TNM era constituída por 21 colaboradores, sendo: 1 de nomeação, 17 com vínculo permanente, 1 com vínculo a termo certo e 1 com vínculo a termo incerto (1 RH alocado à receção, em situação de baixa prolongada).

Função	2023	2022
Presidente da Direção	1	1
Área Administrativa/Financeira/RH	2	2
Visitação	1	1
Comunicação	1	1
Administrativos	1	1
Receção	5	4
Limpeza e Higiene	1	1
Gestão Florestal	6	6
Operação de equipamentos	2	2
Cinegética	0	0
Eventos/Alojamento	1	1
Total	21	20

7

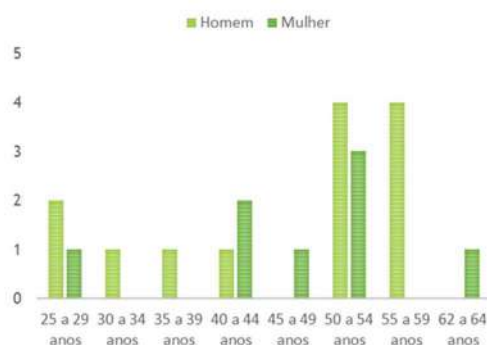
Figura 1 - O acréscimo do nº de colaboradores na receção à data de 31/12/2023 justifica-se pela ocorrência de uma pessoa em situação de baixa prolongada

Em termos de género, verifica-se uma situação de paridade, sendo a sua distribuição em termos funcionais a seguidamente evidenciada, ainda que na prática a equipe de RH da TNM assegure um elevado grau de multifuncionalidade face aos requisitos quotidianos.

Efetivos



Estrutura etária



Nível etário médio – 46 (2022 - 45,85 2021 – 43)

Figura 2 - Comparativo da Estrutura de recursos humanos

No exercício em análise ocorreram 7 admissões e 6 cessações de contrato, sendo as áreas de Limpeza e Higiene e a de Receção as que tiveram o maior número de ocorrências de rotatividade de RH.



Figura 3 - Alteraçào de Vínculos de Trabalho na TNM

Em 2023 as horas asseguradas pela TNM, de formaçào, foi inferior face a anos anteriores

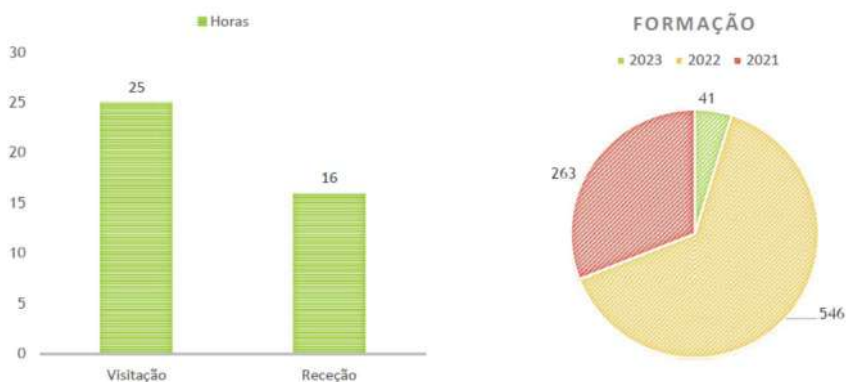


Figura 4- Horas de Formaçào por área e Comparativo de Horas de Formaçào / ano

Considerando o artigo n.º 5 do 132.º do Código do Trabalho - “O empregador deve assegurar, em cada ano, formaçào contínua a pelo menos 10 % dos trabalhadores da empresa”, verifica-se que foi assegurado pela TNM o seu cumprimento.

Em parceria com diversas entidades educativas e formativas, a Tapada de Mafra proporcionou 10 estágios profissionais a jovens de diversos estabelecimentos de ensino, num total de 2.035 horas.

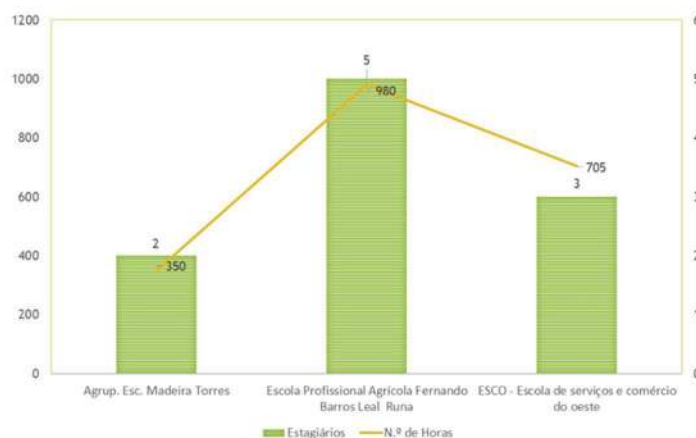


Figura 5- Quadro de estagiários por escola e nº horas

Contabilidade

Foi continuada, em 2023, a nível interno, a consolidação da utilização do módulo de Gestão Comercial da ferramenta Artsoft, nomeadamente a nível da parametrização dos registos e controle de compras e vendas (fornecedores e clientes) e banco (fluxos financeiros/caixa), dotando o sistema de um maior detalhe na informação disponível, e consequentemente um maior controlo transversal a toda a operação a nível das contas correntes de clientes e fornecedores, custos e proveitos, facilitando claramente a obtenção de informação de controlo de gestão.

Com base nos elementos disponibilizados pelo prestador de serviços de contabilidade, e com o contributo dos elementos do Conselho Fiscal, desde 2022 que os relatórios trimestrais de apresentação de contas passaram a ser elaborados pela área financeira da TNM.

No decorrer de 2023 continuou-se o trabalho de consolidação, no sistema Artsoft, da utilização dos Centros de Custo, situação que veio dotar a TNM de uma melhor ferramenta de controlo de gestão.

Tecnologias de informação e comunicações

Foi adquirida um sistema de *firewall* com vista ao incremento do controlo de tráfego de rede wi-fi interna, bem como a aumentar a segurança interna da rede informática.

Para a gestão da atividade no Alojamento Local apostou-se na aquisição de um software específico de *Hospitality Management*, permitindo uma maior agilidade, controlo, gestão operacional e qualidade de serviço ao cliente.

Ao abrigo de um protocolo firmado com a Microsoft, continuou-se a adquirir licenças do Package Office sem custo para a TNM, no âmbito do programa de colaboração daquela empresa para organizações com fins não lucrativos.

Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação

Em 2023 concretizou-se um novo protocolo de colaboração técnica e financeira entre o Fundo Ambiental, a Tapada Nacional de Mafra (TNM) e o ICNF, I. P. para a execução das “Ações de conservação da natureza, educação ambiental, requalificação e melhoria das condições de visitação” na TNM, o qual vigora até 31 de dezembro de 2024, com um montante de investimento concretizado de 500.000 €.

O mesmo teve como objetivo a criação de condições que permitam melhorar, de forma eficiente e sustentável, a gestão e conservação do rico património Florestal e Biodiverso da TNM, bem como saber comunicar melhor os valores do seu capital natural e patrimonial, no intuito de alcançar a sustentabilidade e promover a proximidade e abertura para com os visitantes e fruidores.

Os objetivos específicos deste protocolo focaram-se em 4 ações distintas e respetivas intervenções:

- ✓ Ação 1 - Adaptação às alterações climáticas, dando especial relevo a ações de aumento da resiliência e redução das vulnerabilidades do território às alterações climáticas:
- ✓ Ação 2 - Proteção e conservação da natureza e da biodiversidade
- ✓ Ação 3 - Floresta e gestão florestal sustentável
- ✓ Ação 4 – Valorização do ordenamento do território e da paisagem

O protocolo, assinado em 4 de dezembro de 2023 e portanto muito próximo do fecho do ano, tinha à data de 31 de dezembro de 2023 uma taxa de realização física e financeira 5%. Todavia, perspectiva-se que consubstancie e continue o relevante esforço de investimento estruturante realizado da TNM nos últimos anos, tanto sob o ponto de vista da gestão florestal e da biodiversidade, como do incremento das condições qualitativas de visitação, mais consentâneas com o seu espaço e ambiente, possibilitando a capilarização dos visitantes para diversos espaços, percursos e experiências, e modernizando a tipologia de oferta de fruição da TNM num contexto de sustentabilidade alinhada com as melhores práticas.

Requalificação do património edificado e infraestruturas

Casa de Campo – Alojamento Local

No decorrer de 2023 continuaram-se a realizar intervenções de pormenor na Casa de Campo/Alojamento Local, não tendo, todavia, sido possível efetuar algumas intervenções mais estruturais, para resolução de patologias, que se anteveem necessárias, por via da dificuldade de encontrar prestadores de serviços na área da construção disponíveis para efetuar os trabalhos necessários.



Não obstante, foram efetuadas as seguintes melhorias operacionais e de conforto:

- Foi implementado um sistema de cartões de acesso, em substituição das chaves, na porta principal do alojamento;
- Substituíram-se alguns elementos correntes, para melhoraria as condições de conforto da estadia, nomeadamente almofadas, atoalhados e roupa de cama, tapa pés e almofadas de encosto;
- Foram adquiridos candeeiros e outros elementos decorativos, tornando a casa mais acolhedora para os hóspedes;
- Foram introduzidos nas casas de banho doseadores com sabonete e com gel duche/champô, seguindo o caminho da sustentabilidade;
- O cliente tem agora à sua disposição, duas camas extras, secador de cabelo, serviço de pequeno-almoço, chá e café na sala de estar.



Figura 6- Imagem do Quarto D Carlos em 2022 e em 2023

Foi ainda adquirido um software de gestão específico para a hotelaria onde se centralizam todas as reservas, permitindo gerir de uma forma mais eficiente a alocação dos quartos, bem como dos respetivos trabalhos de aprontamento.

Em conjunto com o departamento de comunicação, procedeu-se à divulgação do alojamento no site da TNM e redes sociais, criou-se o “Voucher Oferta Alojamento”, e foi colocado o alojamento no perfil empresa na Google, conferindo-lhe uma maior visibilidade na WEB.

As reservas para o alojamento local são feitas através das plataformas Booking ou Airbnb, bem como no site da TNM, sendo mostradas no gráfico seguinte as respetivas taxas de utilização para o efeito.

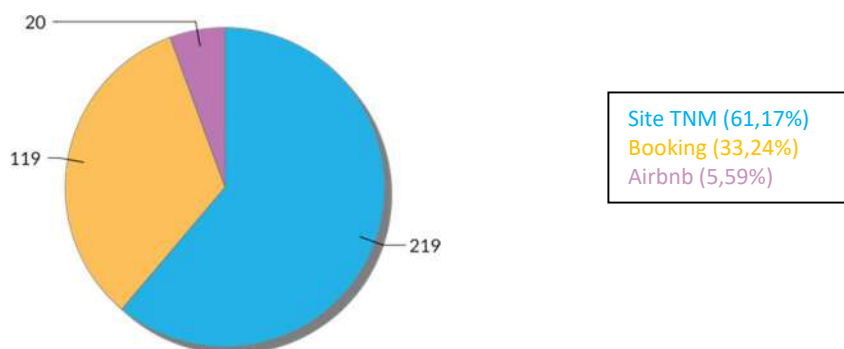


Figura 7 - A venda direta através do site da TNM foi superior a 60%

A par da divulgação, a plataforma de vendas do Booking permite entre outras informações de gestão, recolher as opiniões dos hóspedes relativamente à estada e instalações, tendo-se obtido em 2023 a seguinte pontuação média:

- Limpeza 8.2
- Localização 8.1
- Funcionários 9.0
- Conforto 7.5
- Relação qualidade/preço 7.2
- Comodidades 6.8

A procura pelo Alojamento da TNM foi já em 2023 significativa comparativamente com os anos anteriores, com uma ocupação anual de 364 quartos e 452 pessoas.

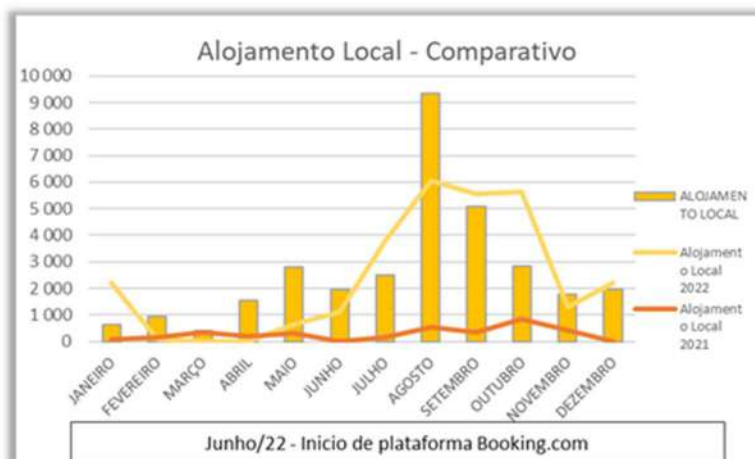


Figura 8 - Comparativo da Receita do Alojamento

A ocupação média ao longo do ano de 2023 foi a que se apresenta do gráfico seguinte. Ainda que a mesma seja baixa, verificou-se que no mês de agosto de 2023 já se verificou uma ocupação razoável, confiando-se que existe um grande potencial de crescimento.

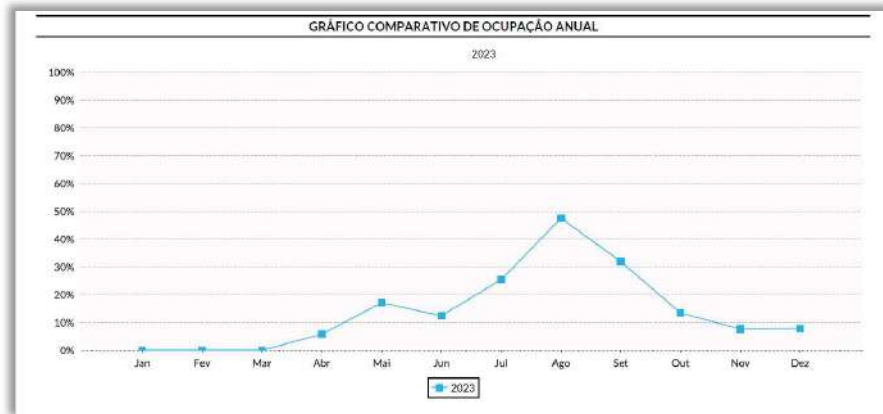


Figura 9- Ocupação média ao longo do ano de 2023

A TNM recebeu ainda de 28 de julho a 7 de agosto, no âmbito das Jornadas Mundiais da Juventude, um grupo de 50 pessoas provenientes de Viena de Áustria, durante 10 dias.

Requalificação da rede de caminhos da rede viária

Por forma a repor as condições de circulação a veículos e pessoas, condizentes com uma capacidade de resposta mais eficaz em termos de acessos em situação de gestão e risco da área de exploração florestal, bem como da qualidade da visita, a Tapada Nacional de Mafra, adquiriu 1.550 tons de agregados britados, utilizados numa intervenção de requalificação de caminhos da rede viária da TNM, através da colocação daquele material nos acessos florestais e para revestimento de valas e valetas existentes.



Figura 10 - O montante total do investimento foi de 24.669 €

Gestão e requalificação da floresta e sua resiliência face a fogos florestais

Gestão Florestal - Planeamento

No âmbito do conceito da TNM, têm decorrido nos últimos 3 anos inúmeras intervenções, através de vários projetos de gestão e consolidação florestal, que têm permitido alcançar de forma eficiente e sustentável a gestão e conservação do património florestal da TNM.

A figura seguinte identifica as áreas intervencionadas nos últimos 3 anos, no âmbito de diferentes tipologias de intervenção e projetos, num total aproximado de 350 ha

13

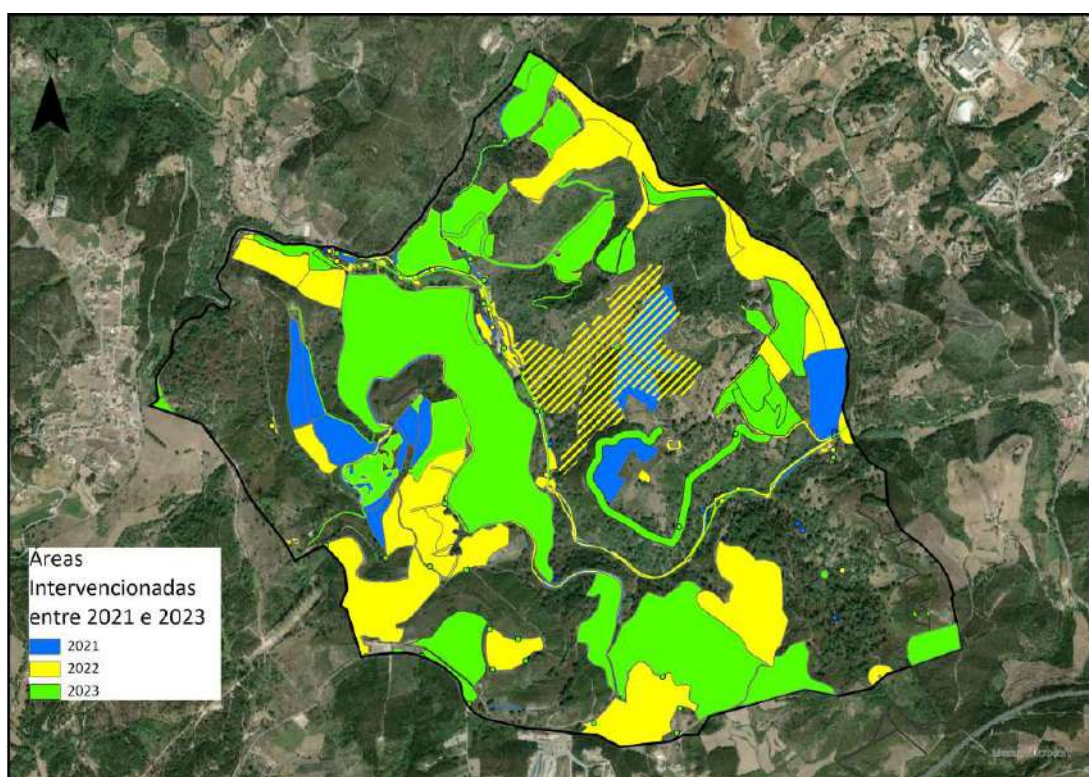


Figura 11- Mapa – Áreas intervencionada entre 2021 e 2023

Plano de Gestão Florestal (PGF)

Foram concluídos os trabalhos de atualização do PGF, submetido em 2019, de modo a acolher as intervenções efetuadas pelas candidaturas PDR2020, que resultam numa alteração da ocupação do solo da TNM, tendo o PGF sido finalmente aprovado em maio de 2023 sendo-lhe atribuído o n.º 171_006_20090528.R2.20220516.

Gestão Defesa da Floresta contra Incêndios - DFCI

A gestão DFCI da TNM, corresponde ao conjunto de ações de prevenção e vigilância que visam a defesa do seu património florestal. Esta execução foi garantida pela ação direta da equipa de sapadores florestais (ESF) da TNM (SF 01-171) de forma moto manual, mecânica (trator) que intervencionou (77ha). No âmbito do Serviço Público foram também desenvolvidas em 2023 ações de gestão de combustível pelas equipas de Sapadores de Loures (nos 1º e 4º trimestres) e do Município de Mafra (no 1º trimestre), num total de cerca de 35 ha.

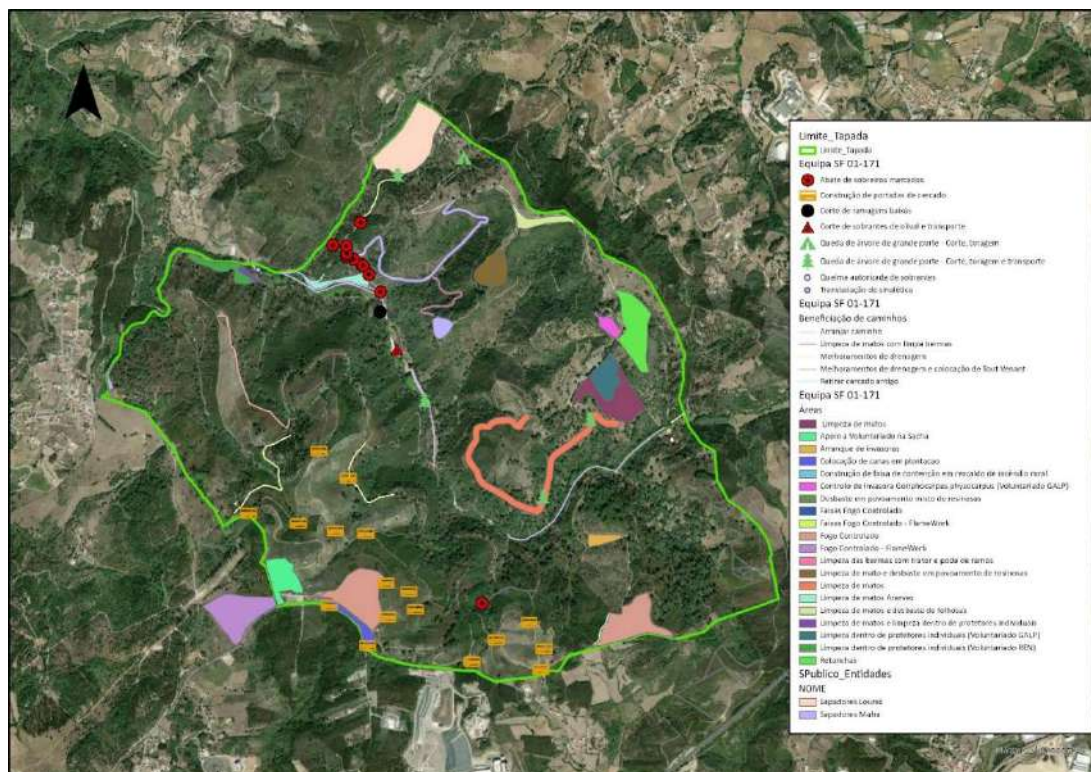


Figura 12- Ações DFCI realizadas na TNM

Os Sapadores Florestais da TNM estiveram presentes em ações de vigilância durante a época crítica aos incêndios florestais, durante 61 dias.

Aquisição de fardamento

No âmbito da Defesa da Floresta Contra Incêndios e para apoio ao funcionamento das equipas de sapadores florestais, foi obtido junto do Fundo Ambiental um financiamento para reforço do equipamento de proteção individual para a equipa de sapadores florestais da TNM no montante de 4.166€, que permitiu a aquisição, entre outros, de vestuário ignífugo (dolman's e calças), bem como outros EPI's, nomeadamente óculos de proteção, calças e luvas para uso de motosserra, de acordo com o protocolo de equipamento para sapadores florestais elaborado pelo ICNF.

Abate/Processamento/Desbaste de árvores

Durante este ano foi efetuado o desbaste do pinhal bravo com cerca de 20 anos, resultante da regeneração natural e com densidade excessiva. A área intervencionada foi de 28,2 ha, sendo que ficou apenas por realizar o desbaste na zona da “Boavista” em cerca de 6,6 ha, o qual será concretizado em 2024.

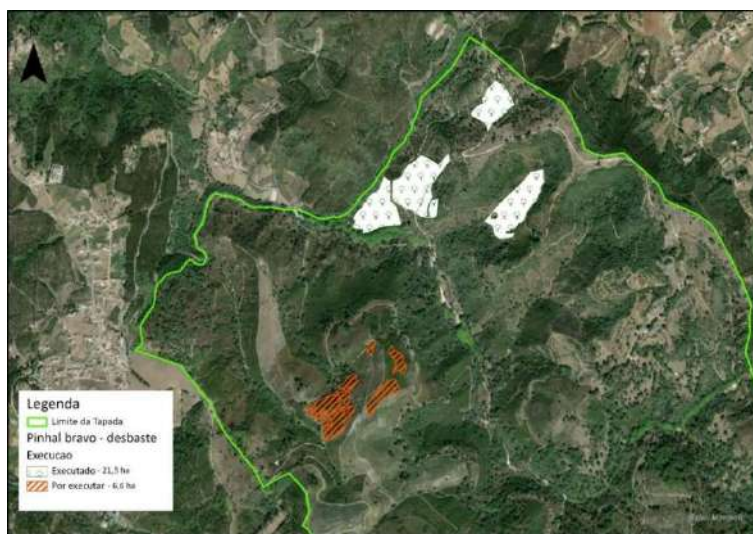


Figura 13- Áreas de realização de desbaste de pinhal bravo

Colheita de Pinha de Pinheiro Manso

A TNM tem na sua ocupação florestal um povoamento puro de pinhal manso situado na zona da “Chanquinha”, com uma área aproximada de 30 ha e várias manchas deste tipo de povoamento disperso pela sua área. Foi assim promovida, em 2023, a alienação de pinhas (de produção de pinhão) provenientes dos mesmos, na árvore, incluindo a colheita e transporte para o exterior, num quantitativo estimado de cerca de 10 toneladas.

Voluntariado

A Tapada Nacional de Mafra, continua a cativar o interesse na participação ativa na sustentabilidade. Durante o ano de 2023 foram recebidos quatro grupos de voluntariado, entre eles dois grupos da GALP e um da REN, tendo sido executados trabalhos de limpeza de mato dentro de protetores individuais, arranque de invasoras e sacha em plantações de pinheiro manso, num total de 9,92 ha.

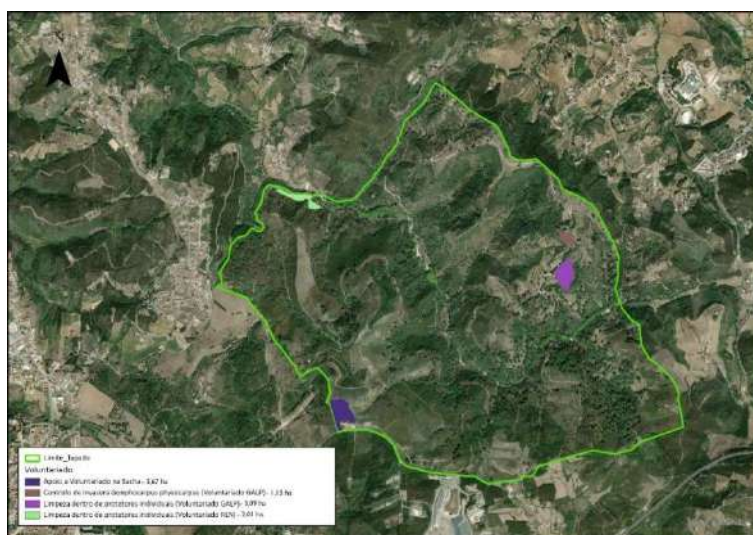
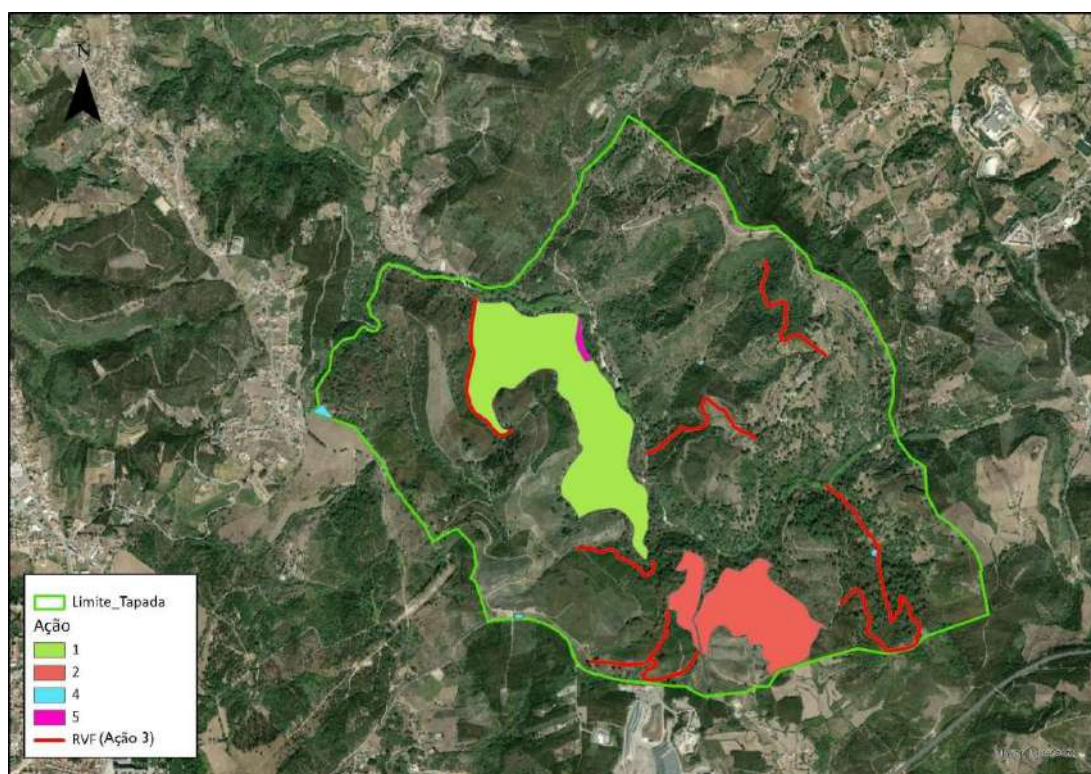


Figura 14- Áreas intervencionadas por grupos de voluntariado

Projeto de Reabilitação e Gestão de Áreas Florestais da Tapada Nacional de Mafra

Através do financiamento de operações com enquadramento no domínio de intervenção do Eixo VII – REACT-EU FEDER do COMPETE2020, visando o apoio a operações de resiliência dos territórios face ao risco, no âmbito de “Gestão de Combustível nos Territórios Submetidos ao Regime Florestal (Matas Nacionais e Perímetros Florestais) e Consequente Recuperação e Manutenção”, a TNM obteve um financiamento de 305.077,82 €, para intervenção nas áreas identificadas na figura seguinte.

Figura 15- Áreas intervencionadas com o financiamento REACT-EU



16

Foram efetuadas as operações elencadas no quadro seguinte, cuja área intervencionada, em mais de 100 ha, foi muito significativa, e corresponde a uma parte importante daquela que foi objeto do incêndio de 2003, permitindo esta intervenção o retomar da gestão florestal ativa daquele espaço. As outras tipologias de intervenção, são também estruturais em termos de capacitação da TNM para a sua melhor gestão, em termos de DFCI, e de preservação e sustentabilidade da sua biodiversidade.

Ação	Descrição da Intervenção	Área (ha)
1	Controlo da vegetação espontânea, desrama e retanchas em área de folhosas plantadas em 2006	65,25
2	Controlo da vegetação espontânea, desbastes e desrama em área de Pinhal manso plantado em 2006	35,82
3	Beneficiação e regularização da Rede Viária Florestal	7,21
4	Beneficiação de 4 Charcas	0,72
5	Controlo de espécies invasoras	0,91

Protocolo “Fundo Ambiental” - Projeto de “Ações de conservação da natureza, educação ambiental, requalificação e melhoria das condições de visitação”

Conforme anteriormente referido, a TNM obteve apoio junto do Fundo Ambiental para a realização de “Ações de conservação da natureza, educação ambiental, requalificação e melhoria das condições de visitação”, enumerando-se no quadro seguinte as tipologias e materialidade dos trabalhos conduzidos em 2023 no âmbito da gestão dos espaços florestais e infraestruturas conexas.

Descrição da Rubrica	Ação	Área ou Extensão
Instalação/manutenção de Faixas de Gestão de Combustível e reforço da intervenção nas faixas em torno dos edificadros, incluindo ações de silvicultura preventiva e de gestão de riscos	Limpeza de mato com motorroçadora e trator	28,5 ha
Controlo da vegetação espontânea em áreas de mosaicos e realização de ações como desbastes, podas e desrama de árvores	Limpeza de mato com motorroçadora e trator	39,4 ha
	Limpeza de mato com Fogo Controlado	11,3 ha
Intervenção para a de supressão de espécies exóticas invasoras, com corte e redução a estilha de invasoras de pequeno porte e abate e toragem daquelas com porte arbóreo, incluindo rechega e transporte, tanto em povoamentos concentrados como em exemplares dispersos existentes na TNM	Desbaste em mancha de Eucalipto com motosserra	0,54 ha
	Arranque manual de <i>Gomphocarpus physocarpus</i> (Paina de seda)	0,83 ha
	Arranque com Retroescavadora de Cortaderia selloana (Erva-das-pampas)	1,1 ha
Intervenções de requalificação e reforço em troços pertencentes à rede estrutural primária, bem como na rede secundária de confluência, de maior prioridade de atuação e a correspondem a troços de acessos para a gestão florestal corrente e de deslocação primordial de meios de combate e socorro em meio florestal. Estas intervenções que pretendem consolidar também algumas já realizadas (em 6 km), passarão pela requalificação do piso, regularização do perfil do caminho para que favoreça a escorrência natural da água, avivamento de valetas ou sua construção, realização de rasgos para escoamento de água em caminhos declivosos (para manutenção de velocidade reduzida de escorrência), limpeza de passagens hidráulicas (manilhas e pontões, cerca de 20) e, sempre que necessária, a sua requalificação	Beneficiação de Rede Viária	1,54 Km
Operacionalização de ações de silvicultura para a plantação e retanchar de novos exemplares arbóreos, de podas e desramações, de desmonte de exemplares decrépitos, de supressão de invasoras, de triturações e incorporação de materiais lenhosos sobantes, de manutenção de infraestruturas vertebrais para o espaço, bem como de apetrechamento/requalificação de infraestruturas florestal simples para o efeito (vedações, portões, canadianas, etc.), em zonas consideradas sensíveis e de elevado valor natural na TNM.	Limpeza manual dentro de protetores individuais e retanchar	13,73 ha
	Limpeza de matos Manual e desramas em mosaico de folhosas	9,21 ha
	Abate de sobreiros marcados e autorizados pelo ICNF	4 dias
	Construção de portadas em madeira em cercados de plantações	22 dias
	Toragem e transporte de árvores que caíram	8 dias
Requalificação profunda de trilhos e acessos nas componente de drenagem (construção e reconstrução física de sistemas de drenagem pluvial e pontões, passagens a vau e passadiços, que diminuirá a degradação da infraestrutura "Trilhos" por via da gestão do excesso de afluência hídricas existentes no espaço "pluvioso" característico da TNM).	Requalificação de sistemas de drenagem pluvial	4,3 Km

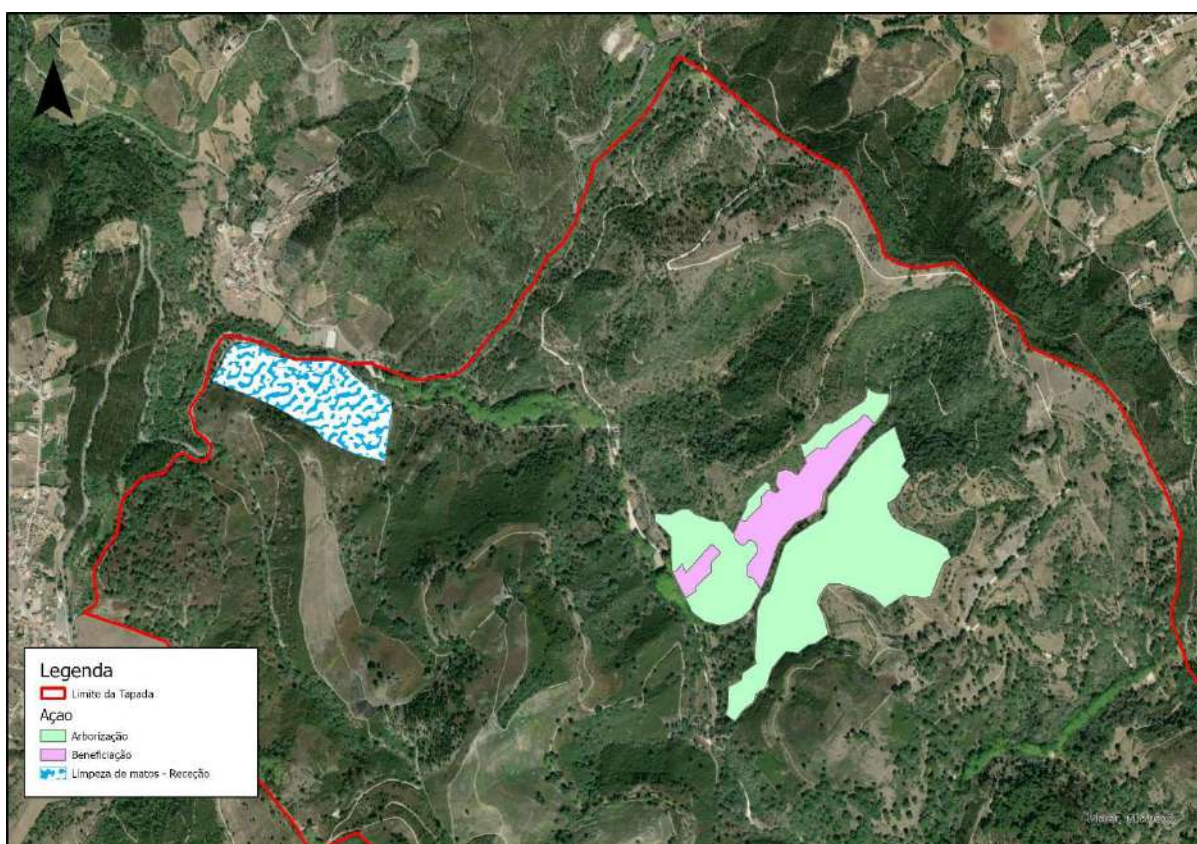
Figura 16 - O montante total executado para estas operações foi de 143.584 €

Medidas Compensatórias pelo abate de espécies protegidas – REN

No sentido de concretizar a construção da Subestação de Pegões, a REN, SA requereu autorização para proceder ao abate de 463 sobreiros e 2 azinheiras. O ICNF condicionou a autorização de corte ou arranque de sobreiros e azinheiras em povoamentos, determinando como forma compensatória medidas específicas para a constituição de novas áreas de povoamento ou beneficiação de áreas existentes, devidamente geridas, expressas em área ou em número de árvores.

Ao abrigo da Declaração de Imprescindível Utilidade Pública (DIUP) a REN realizou desde finais de 2022 até março de 2023, várias intervenções na TNM, que se evidenciam na carta e quadro seguintes.

18



Parcela	Tipo de Intervenção	Espécie a beneficiar	Área (ha)
I.1	Limpeza de matos	Sobreiro (<i>Quercus suber</i>)	9,07
	Arborização		
I.2	Limpeza de matos	Sobreiro (<i>Quercus suber</i>)	7,68
	Beneficiação		
I.3	Limpeza de mato	Sobreiro (<i>Quercus suber</i>)	21,8
	Arborização		

Figura 17 – Áreas e tipo de intervenções realizadas ao abrigo das Medidas Compensatórias

Biodiversidade

Monitorização de fauna e flora

Foi mantida durante o ano de 2023, a atuação de trabalhos de campo na TNM, quer pelos seus técnicos internos, quer com a ajuda de investigadores provenientes de várias instituições de ensino superior.

Durante o ano de 2023, foi o grupo dos invertebrados quem mais beneficiou com o trabalho de campo, tendo o “espólio faunístico” da TNM sido enriquecido com mais 4 espécies identificadas, que se mostram seguidamente:



Mariposa Pavão Noturno pequeno
Saturnia pavonia



Borboleta caveira
Acherontia atropos



Abelha carpinteira violeta
Xylocopa violácea

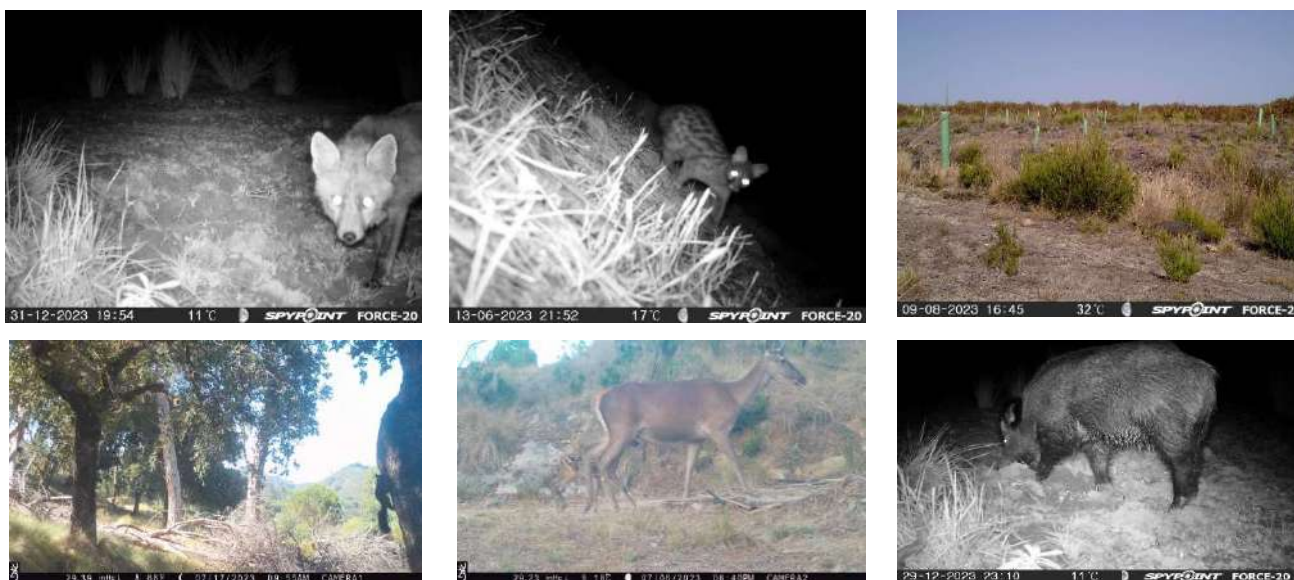


Borboleta Monarca
Danaus plexippus

✓ Monitorização da fauna com recurso a camaras de foto-armadilhagem

A utilização das camaras de foto-armadilhagem veio revolucionar a monitorização de espécies noturnas e de hábitos esquivos, o que anteriormente só era possível através da observação dos indícios de observação indiretos: pegadas, dejetos, pelos, penas e marcas de comportamento.

Apresentam-se seguidamente algumas observações efetuadas, que demonstram a potencialidade de monitorização oferecida por esta tecnologia introduzida de forma mais consistente em 2023.



Legenda: Raposa – *Vulpes vulpes* (Abelheira)/ Gineto- *Genetta genetta*(Pinhal da Chanquinha)/ Sacarabos – *Herpestes ichneumon*(Lagoínhas)/ Esquilo – *Sciurus vulgaris* (pinhal da Chanquinha)/ Cerva e cria- *Cervus elaphus* (Pinhal da Chanquinha)/ Navalheiro- *Sus scrofa* (Abelheira)

✓ Monitorização da população de veados existente na TNM, durante a época de brama

A monitorização foi realizada através de observações diretas e utilizando imagens obtidas através das câmaras de foto- armadilhagem, durante a época de brama.

Os indivíduos machos foram identificados através das suas hastes: suas assimetrias e número de pontas e pelo território de brama ocupado, enquanto as fêmeas foram identificadas por aspetos morfológicos: cor de pelagem, cor dos olhos, manchas e também pela composição das manadas. Como resultado verificou-se uma estabilização no número de indivíduos existentes, com a obtenção pela primeira vez, de um sex ratio mais equilibrado, conforme é observável no gráfico seguinte.

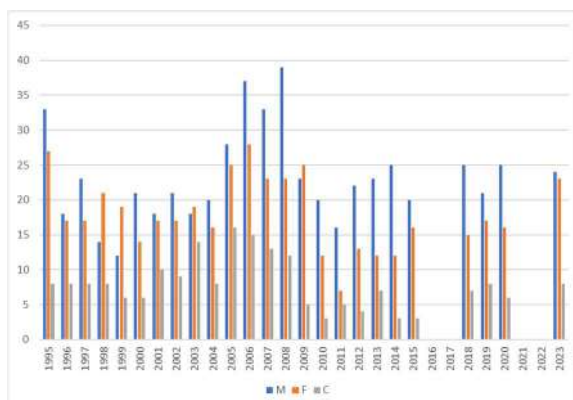


Figura 18 - Evolução da População de Veados na TNM (M-Macho - F-Fêmeas - C-Crias)

✓ Monitorização de logomorfos

Os logomorfos são espécies chave dos ecossistemas mediterrânicos, e por consequência da TNM, constituindo a presa preferencial e base alimentar para um vasto conjunto de predadores existentes na mesma, como a raposa, o açor, a águia-de-bonelli e o bufo-real, sendo a sua presença crucial na consolidação da cadeia alimentar da fauna existente na TNM, e no auxílio da conservação dos citados predadores e o equilíbrio do respetivo ecossistema.

No decorrer de 2023 foram conduzidas observações que permitiram identificar várias latrinas, contribuindo para a monitorização da população, perceção da distribuição espacial e comportamento do coelho-bravo, na área da TNM.

21



Latrina de Coelho bravo (Abelheira)

Figura 19 - Monitorização dos Lagomorfos com recurso à identificação e quantificação de latrinas de coelho bravo-*Oryctolagus cuniculus*

 Projeto LX Aquila

A TNM é parceiro no Projeto LIFE LxAquila – Rede de custódia pela conservação da população periurbana de águia-de-Bonelli em Portugal, apoiado no âmbito do Programa Life.



Este projeto tem como objetivo constituir uma rede de custódia pela conservação da população periurbana de águia-de-Bonelli (*Aquila fasciata*) em Portugal, que é a única na Europa que sobrevive em áreas humanizadas e nidifica próximo de habitações, pelo que este património genético tem uma importância crucial na adaptação à crescente humanização dos habitats naturais e semi-naturais europeus.

Esta rede, dirigida a uma espécie ameaçada de conservação prioritária na Europa, visa criar soluções cooperativas e duradouras que conciliam a conservação deste valor natural com o desenvolvimento rural, numa paisagem agroflorestal maioritariamente fora de áreas protegidas e dominada pelo minifúndio numa das regiões mais populosas de Portugal (Área Metropolitana de Lisboa).

Trata-se de um projeto piloto no país, que pretende implementar os princípios da European Land Conservation Network em Portugal e demonstrar como uma estratégia de conservação – criada e desenvolvida de forma estruturada com o apoio de entidades espanholas com reconhecida experiência na promoção institucional, social, legal e técnica do conceito de custódia do território – pode ser uma alternativa viável e eficaz na conservação de valores naturais em áreas sem estatuto de proteção legal

e em terrenos privados, que pode ser replicada e adaptada a outros contextos e valores, nomeadamente a populações de espécies ameaçadas fora da Rede Natura 2000.

O Projeto teve o seu início em 2021, tendo-se conseguido acompanhar a época de reprodução do casal de águias de Bonelli residentes na Tapada.

Em 2023, no início da época de reprodução, foi detetado o desaparecimento do macho adulto e sua substituição por um jovem imaturo. Apesar da postura de 2 ovos em fevereiro de 2023, constatou-se que estes estavam inférteis, pelo que foram expulsos do ninho. O casal abandonou a área de nidificação, mas permaneceu junto, aparecendo um pouco por toda a área da Tapada.

Foi assim um ano de aprendizagem, tanto para o jovem macho que beneficiou dos conhecimentos da fêmea, bastante experiente, mas também foi um ano de notáveis observações para os investigadores envolvidos no projeto.

➤ Ações de sensibilização ambiental (Projeto LxAquila)

Estas ações tiveram dois tipos de público-alvo: comunidade educativa e público em geral

- ✓ Sensibilização do público escolar
- ✓ A TNM participou em ações em sala de aula junto de 7 turmas do 2ºano, 5ºano, 8ºano e 10ºano, de dois agrupamentos de escolas de Mafra (Ericeira e Malveira).



Figura 20 - Ações em sala de aula

- ✓ Nos meses de maio e outubro, 5 turmas de escolas do concelho de Mafra fizeram as suas saídas de campo, utilizando para o efeito, o percurso interpretativo criado para o efeito denominado “**As águias e nós**”.
- ✓ A TNM recebeu 7 turmas no âmbito da parceria com a Câmara Municipal de Mafra (Agrupamento de escolas da Malveira e da Ericeira) e 5 turmas provenientes do Colégio Miramar, do Agrupamento de Escolas de Mafra e da Academia da Alegria- Escola da Floresta que fizeram só a saída de campo.

✓ Sensibilização do público em geral

- ✓ Ao longo do ano, o Percorso interpretativo “As águias e Nós” contou com cerca de 130 participantes, distribuídos por três fins-de-semana (18 e 19 de março/ 13 e 14 de maio e 4 e 5 de novembro) e um feriado - 5 de outubro.



Figura 21 - Atividade "AS águias e Nós"

🐞 Projeto Vaca-loura.pt



Foi identificada a presença do escaravelho Vaca-ruiva (*Lucanus barbarosa*) na TNM, pelo que a criação de condições para a sua monitorização e fixação, são consideradas muitíssimo importantes.



Realização de evento: dias 15 e 16 de julho (pequeno percurso pedestre).



Ocorreu a participação de cerca de 20 pessoas, com a obtenção de dados da presença desta espécie e de outras espécies saproxílicas na área da TNM, o que é importante para a conservação da biodiversidade e retenção de madeira morta.

Figura 22 - vaca- ruiva – (*Lucanus barbarosa*) e escaravelho rinoceronte (*Oryctes nasicornis*)

Programas especiais

Para promoção e sensibilização na área da biodiversidade, foram realizados em 2023 as seguintes atividades e eventos para visitantes e fruidores:

○ Caça às Hastes

- Nos cervídeos, os machos apresentam hastes que são estruturas ósseas de crescimento descontínuo e que caem todos os anos na Primavera, dando lugar a umas novas. No início da primavera caem as hastes antigas, entre o final de março e o início de abril, e imediatamente recomeça um novo ciclo de crescimento.

Este evento realizou-se no dia 22 abril, com a participação de cerca de 60 pessoas, as quais foram transportadas de carro elétrico até às áreas mais frequentadas pelos cervídeos, tendo sido percorridos trilhos da TNM que normalmente não são objeto de visita.

○ À Noite na Tapada – Os Pirlampos

- Os pirlampos são insetos da ordem dos Coleópteros, pertencentes à família Lampyridae, grupo em que, na maioria das espécies, as larvas e os adultos produzem luz, são organismos bioluminescentes. A noite favorece a capacidade de observação das comunicações entre machos e fêmeas durante o acasalamento.

Este evento realizou-se nos dias 7 a 10 junho, e um dia extra a 16 junho, com a participação de cerca de 200 pessoas, e foi constituído por um passeio pedestre na zona do vale do Safarujó, onde a atividade dos pequenos insetos é mais evidente, e regresso em veículo elétrico.



○ O Outono na Floresta e a Brama

- A magia do outono proporciona uma nova etapa no ciclo dos animais, começando os rituais de acasalamento dos cervídeos.



Sob a capa das estrelas descobrem-se as sensações; os cheiros e os sons da noite, os animais noturnos da Tapada, a brama e os rituais de acasalamento.

Este evento realizou-se nos dias 29 e 30 setembro, com a participação de cerca de 90 pessoas, tendo o grupo sido transportado de carro elétrico até um dos pontos mais altos e um dos territórios de brama mais importante na Tapada.

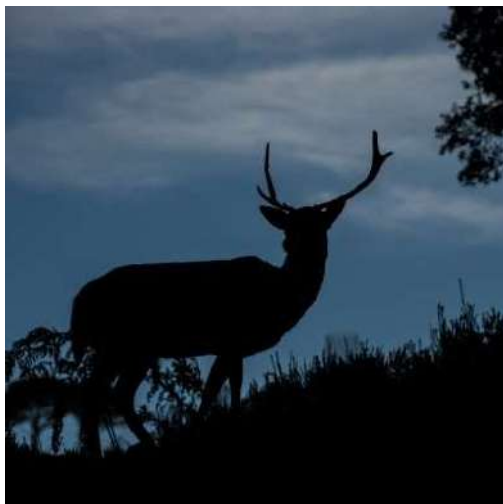
○ O Amanhecer na Tapada

- Depois do sucesso das visitas noturnas, observam-se às primeiras horas do dia os rituais de acasalamento dos cervídeos. Este evento realizou-se nos dias 8 e 9 de outubro, com a participação de cerca de 55 pessoas, tendo o grupo sido transportado de carro elétrico até um dos pontos mais altos e um dos territórios de brama mais importante na Tapada.



○ Veados ao crepúsculo

- A observação fascinante de veados ao crepúsculo. Uma sinfonia de beleza selvagem.



Este evento realizou-se nos dias 18 e 25 novembro, com a participação de cerca de 35 pessoas, as quais foram transportadas de carro elétrico até um dos pontos mais altos e um dos territórios de brama mais importante na Tapada.

○ Comemoração do Dia dos Namorados

Para comemorar a época mais romântica do ano, a TNM possibilita a experiência de passear pela Floresta encantada.

Este evento realizou-se nos dias 11, 14 e 19 fevereiro, com a participação de 6 casais, num passeio de carro elétrico exclusivo para o casal ao longo do vale principal, sendo posteriormente proporcionado um momento junta à lareira num espaço decorado para o efeito.



Alimentação de animais

A base da alimentação dos ungulados existentes na TNM é encontrada nos recursos naturais existentes, mas são fornecidos suplementos alimentares (feno, milho e ração) nos períodos de maior carência ou em alturas do ciclo de vida de cada espécie mais exigentes (desmoque e nascimentos). Para o efeito, a TNM tem instalados 16 pontos de alimentação, sendo estes semanalmente abastecidos.



No âmbito das medidas de apoio sanitário e nutricional às populações de ungulados da TNM, foi levada a cabo uma operação de desparasitação (novembro), sendo ainda disponibilizadas cerca de 24 pedras de sal. É a partir do verão e até meados do inverno que os cervídeos intensificam a ingestão de sais minerais, acautelando a formação das novas hastes que ocorrerá na primavera.

Foram também realizadas podas em algumas oliveiras, permitindo nestas o desenvolvimento de ramos novos, a circulação de ar e a penetração da luz solar que é muito importante para uma boa frutificação e para evitar humidade e o conseqüente aparecimento de doenças ou pragas. A par dos benefícios para a planta estas ações são também importantes para a suplementação de alimento natural, bem como a disponibilização de folhagem para alimentação dos cervídeos.

A Sweet Fruits - empresa distribuidora de fruta da região voltou a disponibilizar em 2023 um quantitativo de cerca de 10.172 Kg de manga, já imprópria para o consumo humano, usado para a alimentação da população de ungulados.

Investigação e procedimentos veterinários

Durante o ano foram desenvolvidas diversas atividades levadas a cabo por instituições do sistema de investigação, de que se destacam:

- ✓ Instituto de Higiene e Medicina Tropical
 - Alguns dos trabalhos que o Instituto desenvolve em parceria com o CEVDI/INSA, visam a vigilância de carraças com importância médica e veterinária em Portugal. Assim, e no âmbito de estudo de parasitismo, foi realizada por investigadores daquele instituto a colheita de carraças por amostragem.

- ✓ Universidade Alfonso X El Sabio, de Madrid
 - No âmbito de projeto conjunto da BeWild com a Universidade que visa a identificação de espécies, por forma a obter uma melhor compreensão da sua

influência nos ecossistemas da TNM, procedeu-se à recolha de amostras (fezes e carraças) entre 26 e 30 de Julho de 2023. Como resultado das visitas anteriores no âmbito deste projeto, para além de carraças, foi possível encontrar e recolher moluscos, nomeadamente búzios hospedeiros de fases de vida das mesmas.

- ✓ Revista Wilder - revista online independente dedicada ao jornalismo de natureza.
 - Foram publicados dois artigos sobre a o casal de Águia de Bonelli, existente na TNM, no âmbito do projeto LIFE LxAquila, entrevistando a Dr.ª Ana Sá, Bióloga da Tapada de Mafra.

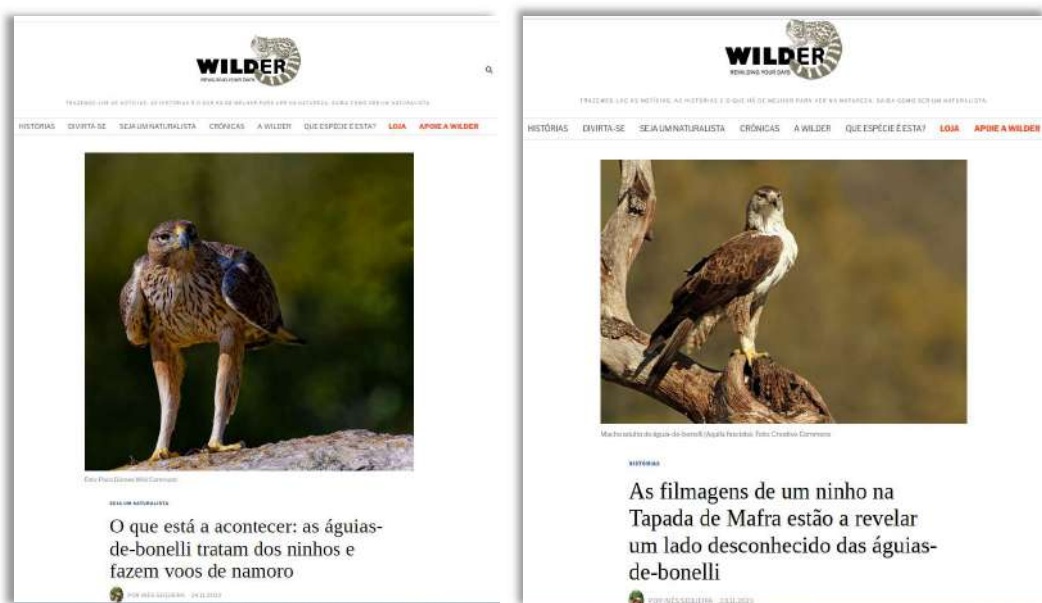


Figura 23 - Publicação em novembro 2023 de dois artigos na sobre a águia de Bonelli

- ✓ Captura para intervenção veterinária de um gamo macho

- Tendo-se identificado um gamo macho com lesão ocular, foi solicitada a intervenção de um veterinário para proceder à sua captura e tratamento, na qual foi necessário efetuar a respetiva sedação.



Figura 24 - Gamo macho sedado

Atividade cinegética

A atividade cinegética contribui e cumpre um objetivo vertebral na Tapada de Mafra, pois permite de seja consubstanciada a gestão do equilíbrio dos efetivos de cada espécie de ungulados, nomeadamente os rácios entre machos e fêmeas e entre juvenis e adultos. Contribui ainda para a salvaguarda do equilíbrio entre a disponibilidade alimentar da TNM e o número máximo de animais que esta pode albergar.

No Edital relativo às disposições especiais de exploração da Zona de Caça Nacional da TNM, para a época venatória de 2023/2024, encontravam-se disponíveis 38 exemplares para abate, distribuídos de acordo com o quadro abaixo, para os quais foram recebidas 49 inscrições, de que resultaram 38 jornadas.

Especie	Nº Exempl. Disponíveis	Nº Inscrições	Nº Jornadas
Gamo/seletivo	15	11	16
Gamo/troféu	3	7	2
Javali/seletivo	0	0	0
Javali/troféu	20	31	20
Veado/seletivo	0	0	0
Totais	38	49	38

Visitação, fruição e educação ambiental

A atividade da Tapada Nacional de Mafra está normalmente sujeita à sazonalidade por via das condições climáticas da região, bem com dos ciclos letivos das escolas e agrupamentos no âmbito das visitas pedagógicas.



Figura 25 - A mobilidade elétrica traz à Tapada a oportunidade disponibilizar ao visitante o usufruto do espaço com elevada comodidade e conforto

A TNM continuou a aposta na fruição de passeio na Tapada em mobilidade elétrica, através dos seguintes programas de visita para passantes:

- 🗺️ **“Ecopasseio”** -> Passeio em Carro Elétrico c/ áudio-guia pelo vale da Tapada;
- 🗺️ **“Conhecer a Tapada”** -> Visita de Carro Elétrico com guia que auxilia o visitante a interpretar e a conhecer todos os aspetos da Tapada, subindo a um dos pontos mais altos, privilegiando a vista sobre toda a Floresta.
- 🗺️ **“Nos Trilhos do Rei D’ Carlos”** -> Visita de carro elétrico pelo vale da Tapada com guia, subordinada à temática do enquadramento histórico da Tapada, inclui a visita ao Museu.

A Tapada de Mafra disponibiliza também visitas pedagógicas temáticas, tendo em conta os conteúdos de cada ciclo escolar, sendo desenvolvidas atividades de acordo com os conteúdos programáticos.

- **DESCOBRIR A FLORESTA**
 - Visita interpretativa em mobilidade elétrica + atelier de apicultura + voo das aves de rapina)
- **À DESCOBERTA DA BIODIVERSIDADE**
 - Percurso pedestre interpretativo subordinado à temático dos invertebrados, sobretudo dos insetos polinizadores e *saproxilicos*
- **COM OLHOS DE BIÓLOGO**
 - Percurso pedestre interpretativo que visa a descoberta dos vestígios deixados pelas várias espécies, e que permite a sua identificação.
- **CAÇA AO TESOURO**
 - No ano de 2023 foi implementada esta modalidade de visita integrada ainda no programa pedagógico.



Figura 26 - Jogo da Perda de Habitat

Trata-se de uma atividade lúdica, tipo peddy paper, onde os grupos realizam um pequeno trilho pedestre com recurso a um mapa e respondendo a questões simples ligadas à floresta. Ao longo do trilho vão superar desafios com a ajuda dos monitores da TNM.



Figura 27 - Jogo do Regime Alimentar

Visitação TNM - Mapas Comparativos

A visitação individual refletiu uma retração de 18 % no total de utentes face a 2022, justificada pela redução dos passantes pedestres com uma diminuição de 20 %, e pela visitação em mobilidade elétrica também com uma redução de 11%.

ATIVIDADE (Individual)	Arborismo	Atelier Apicultura	Aves Rapina	CHARRETE	PACK Arborismo	Corrida na Floresta	PACK 180	PACK 360	PEDESTRE	PASSEIO BICICLETA	PASSEIO BICICLETA ALUGADA	PASSEIO DE COMBOIO	CONHECER A TAPADA	ECO PASSEIO	PACK CONHECER A TAPADA	PACK ECO PASSEIO	PACK NOS TRILHOS DO REI D. CARLOS	Total
Total Ind 2022	292	16	18	1 210	384	107	61	4 386	12 717	145	236	662	888	3 020	3 376	813	647	28 978
Total Ind 2023	470	0	24	1 102	259	19	0	6 177	7 692	105	71	0	1 754	1 949	2 357	1 465	220	23 664
%	61%	-100%	33%	-9%	-33%	-82%	-100%	41%	-40%	-28%	-70%	-100%	98%	-35%	-30%	80%	-66%	-18%

30

Figura 28 - Comparativo das Atividades na Tapada de Mafra em 2022/2023 (publico em geral)

Na visitação de escolas/grupos em linha com o ano transato, continuou a verificar um crescimento, subjacente à retoma das visitas de estudo pedagógicas das escolas, com um aumento de 64 %.

ATIVIDADE (grupo)	Escolas/Grp - A Descoberta da Biodiversidade	Escolas/Grp - Olhos de Biólogo	Escolas/Grp - CONHECER A TAPADA	Escolas/Grp - Eco Passeio	Escolas/Grp - NOS TRILHOS DO REI D. CARLOS	Escolas/Grp - PACK CONHECER A TAPADA	Escolas/Grp - Pack Descobrir a Floresta	Escolas/Grp - Pack Descobrir a Floresta - Comboio	Escolas/Grp - Caça Tesouro	Total
Total Grp 2022	369	63	253	171	598	812	8 842	0	0	11 108
Total Grp 2023	160	74	916	918	707	764	12 717	707	1 244	18 207
%	-57%	17%	262%	437%	18%	-6%	44%	n/a	n/a	64%

Figura 29 - Comparativo das Atividades na Tapada de Mafra em 2021/2022 (escolas/grupos)

Apesar do decréscimo do numero de visitantes “individuais”, as visitas de “grupo” contribuíram de forma inequívoca para o aumento global o numero de visitantes que aumentou 4% face a 2022.

Visitação TNM – por atividade

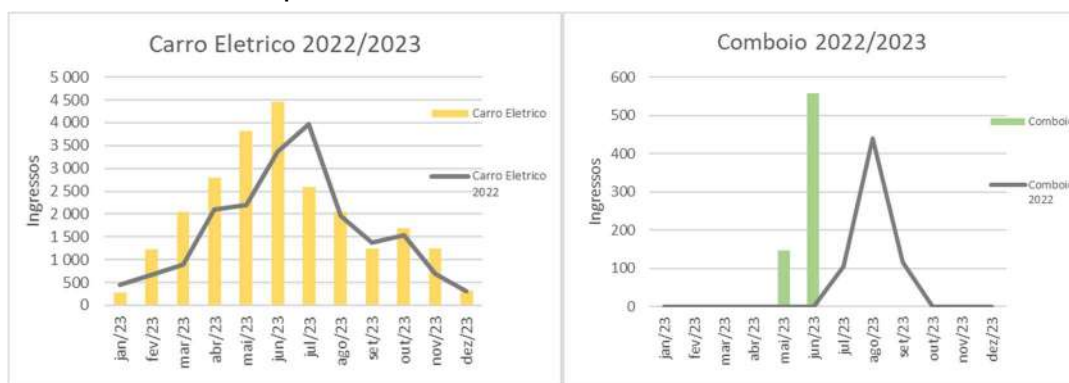
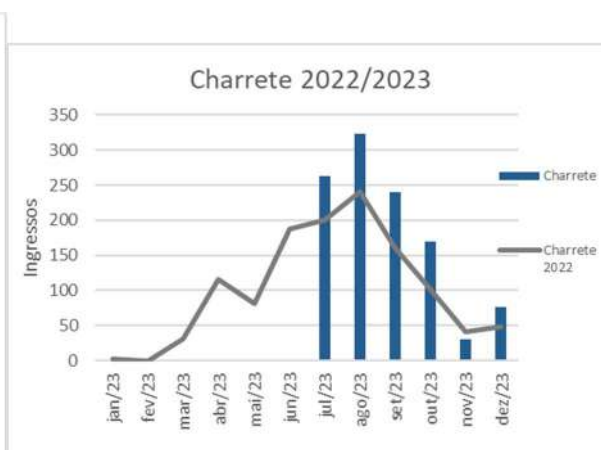
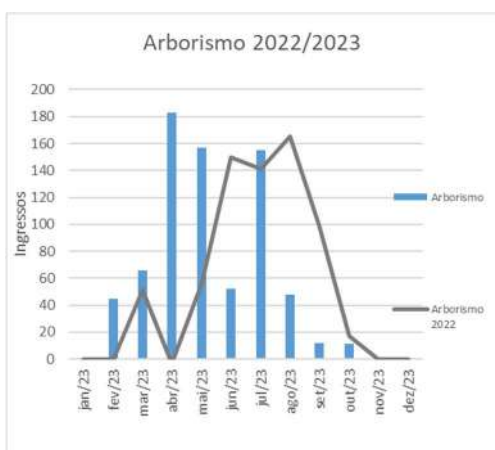
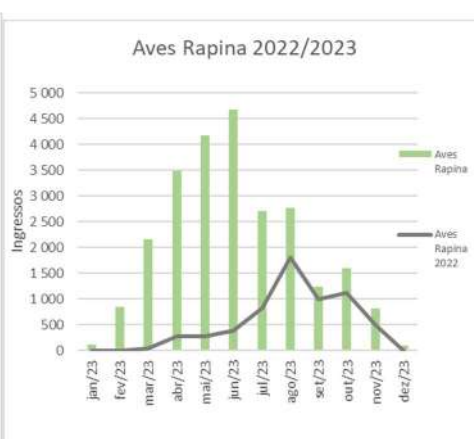
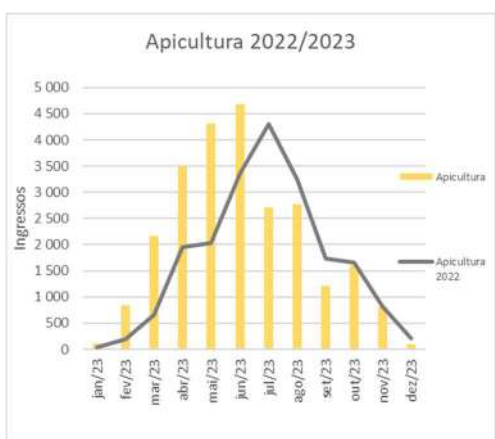
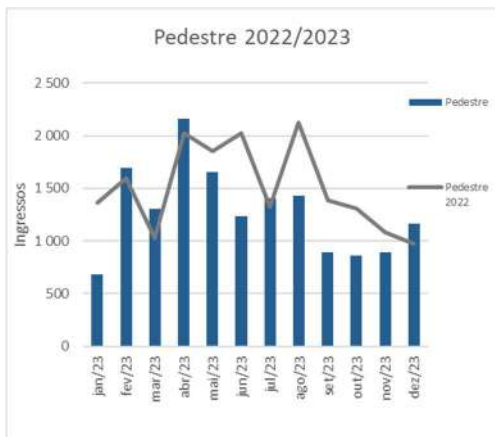
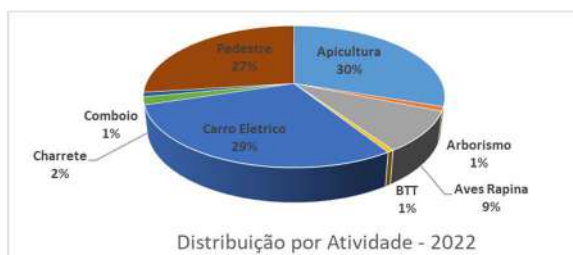
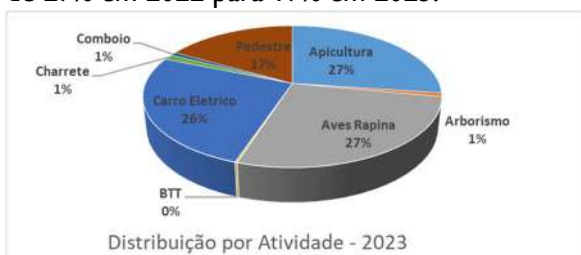


Figura 30 - A visitação em mobilidade elétrica, veio substituir quase que definitivamente a visitação com recurso a comboio



A quebra do número de visitantes pedestres refletiu-se na distribuição do peso por atividade, passando de 27% em 2022 para 17% em 2023.



Visitação TNM – Outros Conteúdos

➤ Exposição - “Um Património Natural com História – A atrelagem”

Continuaram a ser disponibilizados conteúdos históricos na visitação à TNM, nomeadamente a exposição “**Um Património Natural com História – A Atrelagem**” onde é apresentado parte do acervo de atrelagem existente no seu património.

Constituído por viaturas emblemáticas, arreios e objetos de trabalho, dá-se um especial enfoque a alguns pormenores de grande beleza, bem como a algumas estórias que se desvelam por detrás da história da TNM e de cada um dos objetos expostos.



Figura 31 - O conjunto das viaturas e alguns acessórios são espólio da coleção do antigo administrador da TNM, Segismundo Saldanha.

32



Figura 32 - A exposição pretende ainda apresentar o Real Edifício de Mafra, um monumento “Uno, único e excecional” inscrito como Património Mundial da UNESCO a 07 de Julho de 2019



Mantendo os princípios da mitigação dos impactos ambientais da atividade da TNM no ambiente, a exposição foi concebida com materiais que defendem os princípios da sustentabilidade.

➤ ARBORISMO

Foi disponibilizado ao visitante, e sempre acompanhado por monitores especializados, um circuito desafiante com 13 obstáculos de dificuldade média constituído por pontes suspensas, cordas e túneis, que culminam com um slide de volta ao solo, tudo isto, por entre plátanos com mais de 100 anos. Em 2023, usufruíram desta atividade cerca de 730 participantes.



➤ FESTAS ANIVESÁRIO

A partir de setembro 2023 a TNM passou a promover a realização de Festas de Aniversário sob duas temáticas, à escolha, sendo elas o “Conhecer a Tapada” e o “Arborismo”, incorporando no final da atividade um lanche, em área reservada.

Foram realizadas 6 festas, envolvendo um total de 80 participantes.

Sustentabilidade e mobilidade ambiental

No âmbito do Protocolo “Fundo Ambiental 2023”, foi reforçada a frota de visitação com a aquisição de duas novas viaturas elétricas.



O montante total investido nesta operação orçou em 84.611 €.

Imagem e comunicação

Durante o ano de 2023 deu-se continuidade ao plano de marketing e comunicação elaborado internamente, recorrendo essencialmente aos canais de comunicação digital, com um foco na estratégia de *branding marketing*, que é caracterizado pelo uso de um nome “reputado”, um logotipo e cores na plataforma de marca da empresa, com vista a aumentar o *brand awareness*, a confiança dos consumidores no negócio e as chances de fidelização.

Tendo em conta a sazonalidade este planeamento foi sendo adaptado, focando-se muito na comunicação dos produtos e experiências possíveis de serem usufruídas na TNM, e nos programas de visitação disponibilizados.

Redes Sociais

Foram usadas todas as plataformas disponíveis, nomeadamente; Facebook, Instagram, LinkedIn e YouTube.

➤ FACEBOOK

A TNM tem 39.200 seguidores nesta rede social, ou seja, é este o número de contas que seguem os nossos conteúdos.

Verificou-se uma redução do alcance dos *post's* ao longo do ano, depois do record obtido em 2022, sendo que no entanto, houveram mais visitas ao nosso perfil.

Os gráficos abaixo inseridos, demonstram que apesar da redução no *feed* dos nossos seguidores em alguns dos *post's* (Contas alcançadas), não deixou de haver um maior interesse pelos seguidores na marca, procurando especificamente o perfil da TNM (visitas à página). Verificou-se um aumento do nº de visitas ao perfil da TNM de 181.4% comparativamente com o 2022.



Figura 33 - Comparativo de contas alcançadas



Figura 34 - Comparativo de Visita ao Perfil

➤ INSTAGRAM

Com 5.237 seguidores, verificou-se em 2023 uma redução no alcance de contas, mas um aumento de visitas ao perfil (muito semelhante ao Facebook).

Título	Data da publicação	Alcance	Impressões	Interações
A beleza natural da nossa Tapada de Mafra e a ex... tapadademafra	09/06/2023	3,8 mil Alcance	4,5 mil Impressões	451 Interações
REPOSIÇÃO DA VERDADE Hoje foi divulgada pel... tapadademafra	24/07/2023	3,6 mil Alcance	3,9 mil Impressões	256 Interações
Chegaram as noites mais iluminadas da Floresta ... tapadademafra	12/05/2023	2,8 mil Alcance	2,9 mil Impressões	218 Interações
Estamos consternados com o incêndio que desd... tapadademafra	26/07/2023	2,1 mil Alcance	2,6 mil Impressões	267 Interações
Experiências da época! Com a chegada do outon... tapadademafra	21/09/2023	1,9 mil Alcance	2,4 mil Impressões	201 Interações
Há espécies de animais esquivas, noturnas, pequ... tapadademafra	26/12/2023	2,1 mil Alcance	2,4 mil Impressões	254 Interações
À noite na Tapada — Os pirilampos Esgotou num... tapadademafra	25/05/2023	2,2 mil Alcance	2,3 mil Impressões	114 Interações

35

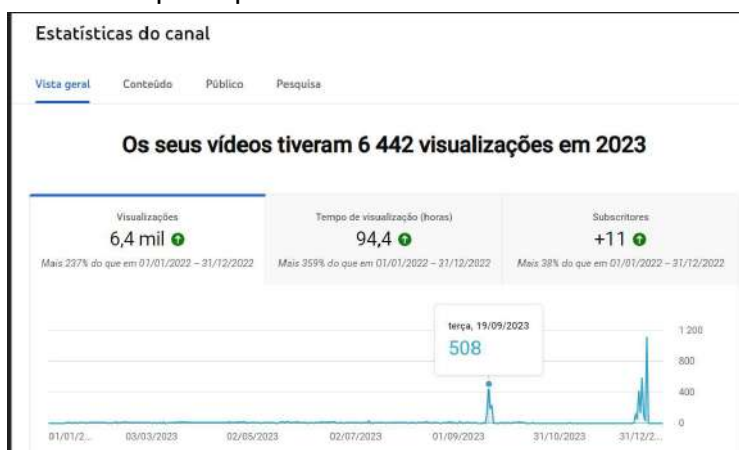
Figura 35 - Imagem de alguns post com maior alcance no Instagram

➤ YOU TUBE

Da análise realizada, compilam-se os seguintes dados:

- 6.442 visualizações, e 11 novos subscritores, ou seja, um aumento de 38% em relação a 2022.
- Os vídeos, que são basicamente institucionais, foram vistos durante 94h refletindo um aumento de 359%.
- O público é essencialmente feminino, entre os 25-44 anos, e 99,9% não são subscritores do canal.

O tráfego desta plataforma está intimamente ligado com as campanhas efetuadas através do Google ADS, coincidindo assim com os picos que aconteceram em setembro e dezembro de 2023.



➤ LINKEDIN

Nesta plataforma, onde a TNM se encontra registada, foram obtidos os seguintes resultados:

- 422 seguidores, com um aumento de 196% comparativamente com 2022.
- Um aumento das visualizações da página em 16,7%.
- Constataram-se 9.216 impressões, ou seja, visualizações de publicações.

De salientar que os dados obtidos se referem a tráfego orgânico, ou seja, não pago.

🌱 Comunicação Social - Escrita e TV

Para além de reportagens esporádicas em revistas e TV, foi realizado um investimento através de inserções nos diferentes canais da entidade "Estrelas e Ouriços" (que engloba uma revista impressa, site, newsletter e redes sociais da marca), sendo este um canal estratégico para alcançar famílias e escolas, face ao seu posicionamento de mercado (público escolar).

➤ Escolas

O público escolar é alcançado através das redes sociais, newsletter e inserções em revistas estratégicas como é o caso das **“Estrelas e Ouriços”**, que tem este *target* como público alvo.

Pelo site da TNM em 2023 registaram-se mais de 5.600 entradas na página **“Escolas”**, significando um aumento superior a 140% face ao ano anterior.



➤ MEDIA (ESCRITA E IMAGEM)

A TNM foi mencionada e alvo de reportagem em algumas publicações de âmbito nacional, referenciando este espaço para visita, destacando-se os sites SAPO.pt e Boa Cama Boa Mesa, bem como na revista Roteiro 5 Estrelas (no âmbito da distinção com este galardão).



Figura 36 - Revista "Roteiro 5 Estrelas"

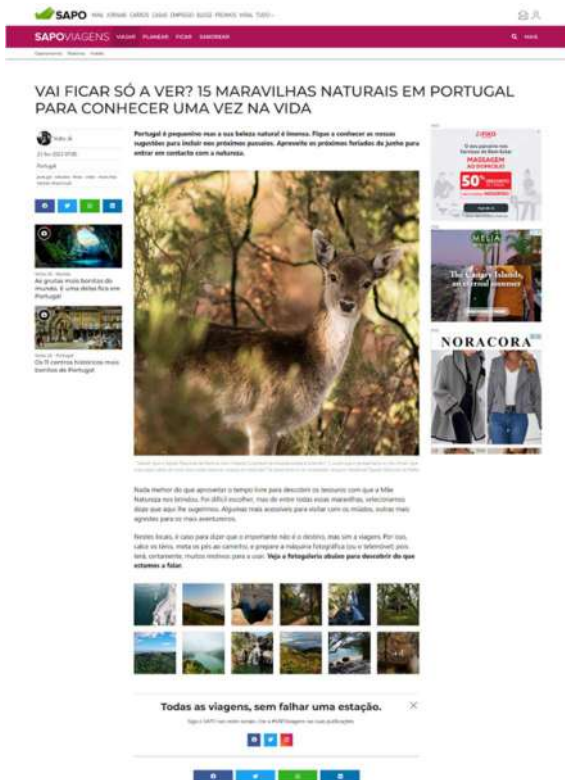


Figura 37 - Site do SAPO.pt



Tapada Nacional de Mafra, Pedro Paiva Sa

A menos de uma hora de Lisboa, Mafra é famosa pelo majestoso palácio-convento, mandado construir pelo rei D. João V. A pouca distância, encontra-se a magnífica Tapada de Mafra, em tempos reserva de caça da corte, e que até novembro é palco de um acontecimento único: a brama dos

Figura 38 - Site "Boa Mesa Boa Cama"

Foi também levada a cabo uma parceria com o as lojas *El Corte Inglés*, que passou pelo suporte da “decoreção” exterior de um veículo elétrico de visitação da TNM (denominado *Natureza*), tendo aquela entidade, bem como o *street artist* Edis One (responsável pelo design), dinamizado a respetiva comunica o nas respetivas redes sociais e meios de divulga o próprios.



Figura 39 – Imagens do veículo *Natureza*

No âmbito da produ o do programa “Portugal Natural”, da responsabilidade do ICNF, que visa mostrar locais naturais extraordinários que se podem encontrar no nosso país, foi produzido um episódio referente à TNM, que foi exibido na TVI no dia 26/8/2023.

A TNM candidatou-se ao concurso nacional de “ rvore do Ano” organizado pela UNAC- União da Floresta Mediterrânica, com o seu sobreiro centenário, conhecido por “Sobreiro do Rei”, tendo ficado em 2  lugar entre as 10 candidaturas apresentadas.



De entre as várias noticias, que deram notoriedade ao concurso, destaca-se a reportagem que passou no telejornal da TVI   hora de almoço.

Figura 40 - *Sobreiro do Rei* - 2  lugar no Concurso Nacional 2023

A TNM esteve presente nos seguintes certames:

- **BTL 23**
 - De 1 a 5 março de 2023, e em parceria com a Camara Municipal de Mafra, a TNM esteve presente na BTL 2023, divulgando a imagem e os diferentes programas para *targets* diferenciados (empresas e publico).



Figura 41 - BTL 23

- **Open Day da base aérea nº1 de Sintra**
 - A 9 de setembro, em parceria com a Camara Municipal de Mafra, e conjuntamente com o parceiro de falcoaria apresentaram-se os vários programas para a família e festas de aniversário.
- **Festival do Pão – Mafra**
 - De 7 a 16 de Julho, a TNM esteve presente no posto de turismo da Camara Municipal de Mafra, comunicando o respetivo programa de Verão.
- **“Há Festa no Parque“** no parque desportivo de Mafra
 - Dias 3 e 4 de junho, aceitando o convite feito pela Camara Municipal de Mafra para as comemorações do Dia da Criança e do Dia Mundial do Ambiente, a TNM desenvolveu uma série de atividades direcionadas para o publico infantil, vincando a importância da marca da Tapada na sensibilização ambiental e conservação das espécies.



Figura 42 - " Há Festa no Parque"

Em novembro 2023 foi efetuado um upgrade à Homepage do site da TNM, assim como à página de acesso à descrição das experiências possíveis de realizar.

Este desenvolvimento teve como objetivo maximizar a permanência no site e facilitar a navegação, através de acessos mais intuitivos, de forma a captar o interesse e assim motivar os internautas para a aquisição de ingressos e experiências na TNM.

Como marca que se pretende credível, no que respeita aos conteúdos sobre a natureza, e acima de tudo, nas ações de gestão do seu espaço, promovendo a conservação, o site pretende demonstrá-lo de forma fácil e intuitiva.

Face a 2022 registou-se uma subida de 151% com 281,5 mil entradas no site, face ao ano transato.

Grupo de canais...meiro usuário	Novos usuários	Sessões engajadas	Taxa de engajamento	Sessões engajadas por usuário	Tempo médio de engajamento
	281.429 100% do total	150.811 100% do total	50,47% Média de 0%	0,54 Média de 0%	31s Média de 0%
1 Direct	173.088	97.375	52,73%	0,56	30s
2 Organic Search	88.904	48.429	51,34%	0,55	27s
3 Paid Search	7.661	2.738	34,76%	0,36	13s
4 Referral	6.087	2.386	51,51%	0,43	2 min 09 s
5 Organic Social	5.308	1.831	33,74%	0,34	15s
6 Email	342	162	43,55%	0,47	36s
7 Unassigned	36	18	50%	0,50	11s
8 Organic Video	3	2	50%	0,67	9s

Figura 43 - Nº de acessos por canal ao site da TNM em 2023

Foram ainda conduzidas de 3 campanhas pagas na Google ADS (realizadas nos meses agosto, setembro e novembro), que permitiram conseguir-se mais entradas no site da TNM (Paid Search).

Pela observação das entradas no site é possível perceberem-se as campanhas que tiveram mais sucesso e geraram tráfego no site ou eventos sociais.

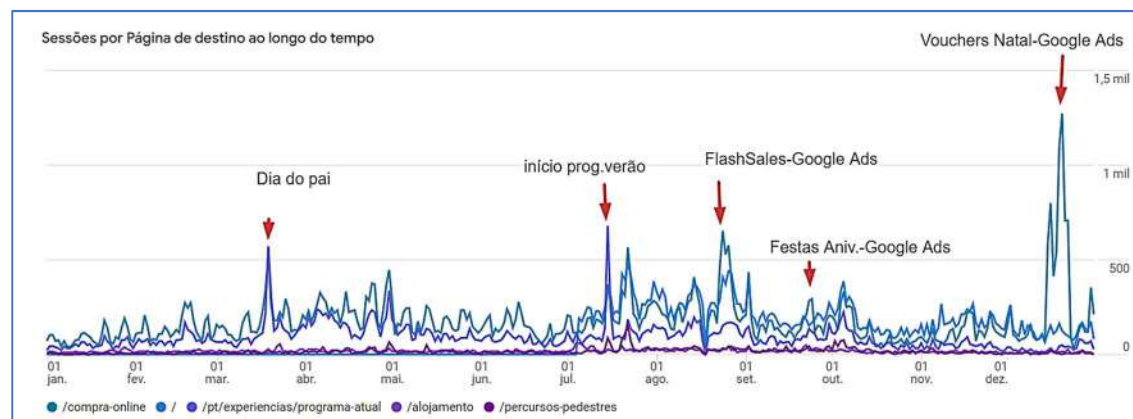


Figura 44 – Picos de acessos durante 2023

➤ GOOGLE

Por continuar a ser um dos motores de busca mais usados, tornou-se numa excelente ferramenta de gestão de comunicação, pois permite a o incremento da visibilidade da marca TNM.

Continuou ainda a ser objeto de intervenção a otimização do site TNM, de forma a facilitar mecanismos de busca SEO – Search Engine Optimization. Com esta técnica promove-se um bom posicionamento e autoridade (credibilidade) do site da TNM não só no Google, mas também noutros motores de busca.

Quanto mais tráfego tiver o site ou este aparecer por palavras-chave nas pesquisas, mais a Google o considera credível e o faz subir no *ranking* das pesquisas.

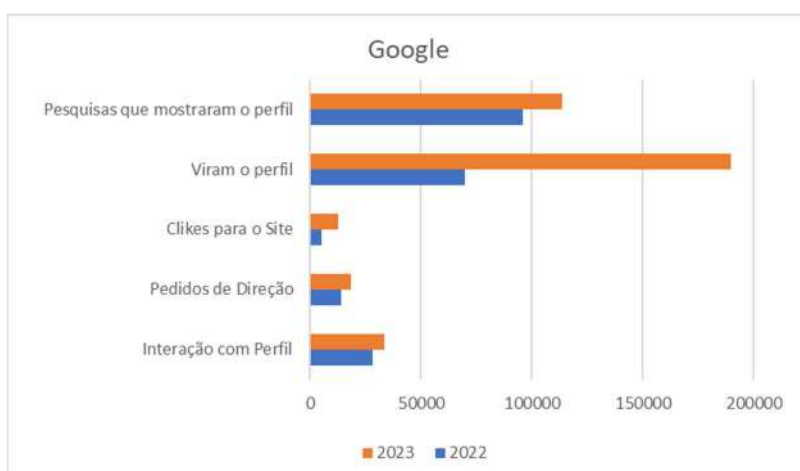


Figura 45 - A subida de 2023 foi 118% em comparação com ano 2022

Em 2023 anexou-se, ao perfil da TNM, a informação do Alojamento Local, tendo como resultado no aumento substancial da visibilidade exterior daquele espaço.



Figura 46 - Imagem da página do Google sobre a Tapada

A opinião pública no Google é uma mais-valia para a marca da TNM, e o site tem um espaço alocado que mostra as críticas recebidas, permitindo também a sua gestão.

A classificação que o visitante confere à TNM após a sua visita, é normalmente **5 ou 4 estrelas**.

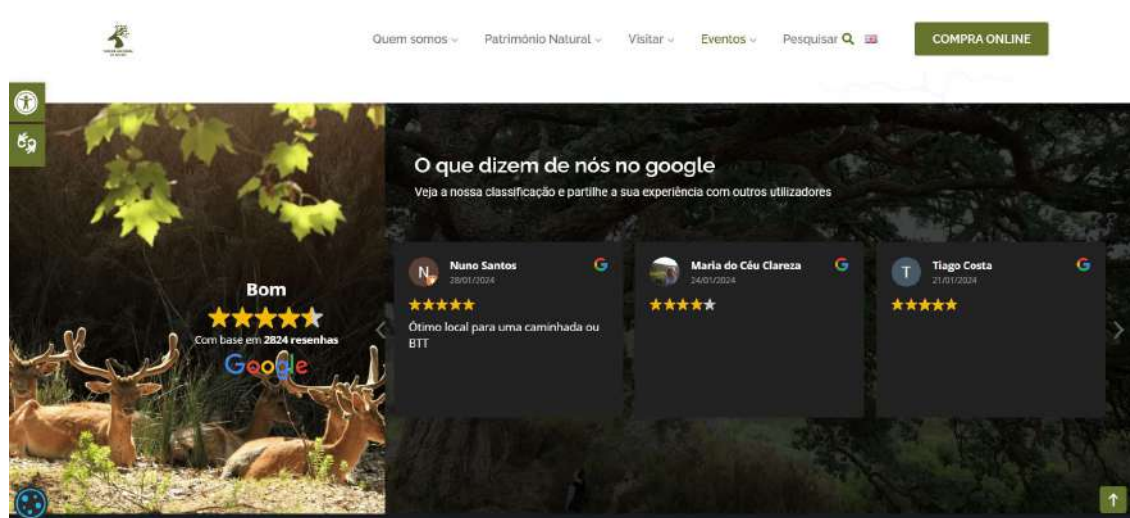


Figura 47 - Inclusão das opiniões do publico deixadas no Google

➤ **CAMPANHAS GOOGLE ADS**

▪ **Flash Sales**

Esta campanha, materializada através de 50% de desconto nos bilhetes de passes de dia do programa de verão, decorreu no Google ADS, nas nossas redes, site e com o apoio do parceiro de bilheteira (Blueticket), de 17 a 31 Agosto, com o objetivo de promover o aumento da venda, tendo sido “apresentada” a 54.960 pessoas pelo anúncio da Google.

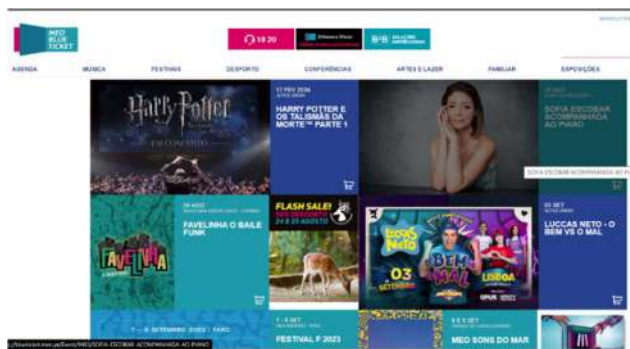


Figura 48 - Imagem da Campanha no site da Blueticket

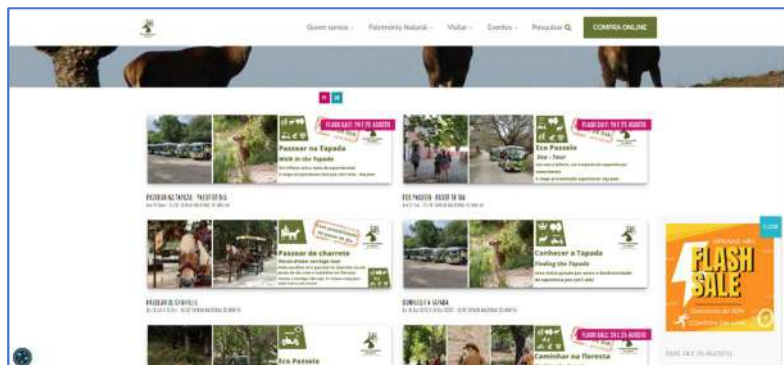


Figura 49 - Imagem da Campanha no site da TNM

- **“Festas de aniversário”**

Esta campanha decorreu no Google ADS, assim como nas nossas redes e site, entre os dias 18 a 25 de setembro, com o objetivo de divulgar o novo produto e promovendo a sua venda.

A campanha foi visualizada por 37.500 pessoas, sendo que 1.470 abriram o anúncio, 1.352 entraram no link para o site da TNM, e destas 625 entraram na página das “Festas de Aniversário”.

Página de destino	+ ↓ Sessões	Usuários	Novos usuários	Tempo de engajamento médio por sessão
	7.662 100% do total	7.133 100% do total	7.000 100% do total	22s Média de 0%
1 /compra-online	1.427	1.424	1.399	14s
2 /	1.366	1.360	1.327	14s
3 /pt/experiencias/programa-atual	781	776	756	29s
4 /festas-de-aniversario →	625	623	623	11s
5 (not set)	615	561	0	21s
6 /horarios-outono-23	565	565	554	39s
7 /alojamento	224	223	218	42s
8 /percursos-pedestres	200	200	195	45s
9 /ova_sev/percursos-pedestres	142	142	138	13s
10 /escolas	129	130	129	51s

Figura 50 - nº de entradas na página das “Festas de Aniversário” durante a campanha

- **Vouchers de Natal “Experiências e alojamento” - Dezembro de 2023**

A campanha *Voucher's* decorreu entre os dias 14 e 22 de dezembro de 2023, com o objetivo de dar destaque para a venda de produtos e experiências de Natal, essencialmente o *Voucher* presente experiências e o de alojamento.

O aumento do tráfego no site deu a conhecer a Tapada, fomentando uma subida no ranking no Google, e incrementando as vendas dos produtos em questão.

A campanha foi vista por 111 mil pessoas, e 6.230 entraram num dos links da campanha. A métrica CTR (nº de clic's que o anúncio recebe, a dividir pelo nº de vezes que o anúncio é apresentado) estava acima dos 4%, mostrando um sinal positivo numa altura em que eram muitas as campanhas da concorrência para produtos semelhantes.

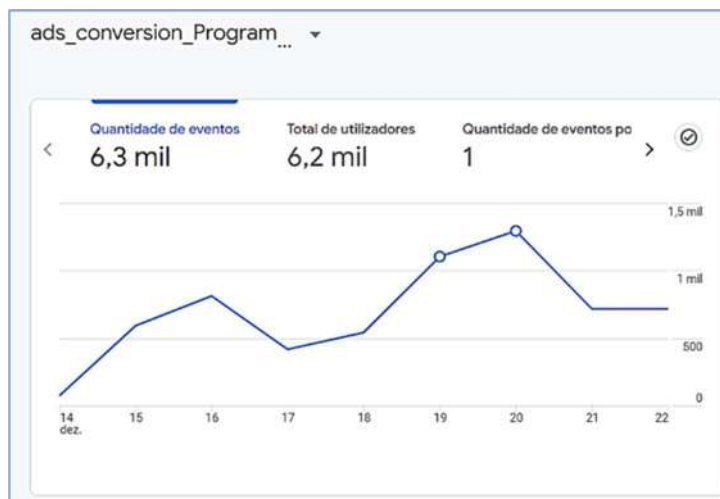


Figura 51 - nº entradas no site da TNM através da campanha

Eventos, Filmagens e Fotografia

Aluguer de espaços cénicos e para eventos

A Tapada de Mafra dispõe de diversos espaços arquitetónicos e naturais, que pela sua beleza e diferença proporciona condições excelentes para a sua utilização por empresas produtoras de audiovisuais e de eventos.

Para cómodo dos prestadores de serviço de apoio aos eventos, procedeu-se à reparação na cozinha dos salões de todo o equipamento de frio, refrigeração e máquina de lavagem da loiça grossa, sendo também objetivo para 2024 o licenciamento da cozinha dos salões, com vista a aumentar o leque de clientes e oferecer às empresas de catering mais e melhores condições de trabalho.

Adquiriram-se toalhas de mesa e guardanapos com o logotipo da Tapada, dotando o espaço de um serviço diferenciado.



A TNM foi novamente escolhida como local cénico na realização de filmagens e sessões fotográficas, nomeadamente para:

- Gravação de novela “Flor Sem Tempo” - SP Televisão
- Gravação de série “Os Eleitos” – SIC/OPTO
- Gravação de série “Papel Principal” – SP Televisão
- Sessão fotográfica – Piupiu Chick (vestuário de criança)
- Spot publicitário - Casper Films

Foram ainda realizados na TNM os seguintes eventos:

- Voluntariado (Gestão Florestal)
 - Wotels
 - Epic Hemisphere
 - Imprensa Nacional Casa Moeda
 - Galp
 - REN
- Voluntariado (Requalificação de Edifícios)
 - Galp
- Outdoor
 - Empista Automotive Events
 - Apresentação de veículo automóvel
 - Bicredit
 - Team Building
- Casamento
 - Setembro/23
- Aniversário
 - Bodas de Ouro, em setembro/23
- Festa Natal
 - Jota.nt Construções

A TNM tem ainda promovido ações de divulgação junto da rede de empresas interessadas no aluguer de espaços para eventos, dando um enfoque em contatos empresariais, a quem são dirigidos a ações de comunicação e divulgação.

De acordo com o histórico, percebe-se uma distribuição dos espaços por tipologia de evento, sendo os Salões Nobre e D. Carlos os mais procurados.

- ✓ Salão D Carlos - reuniões de trabalho e pequenos congressos.
- ✓ Salão Nobre e Multiusos – conferências, seminários casamentos, festas de Natal, entre outros.
- ✓ Jardim - complemento a eventos.



Figura 52 - Gráfico de Ocupação dos Espaços

Núcleo Apoio / Loja

Foram mantidos os produtos de merchandising, mais apelativos e de maior valor acrescentado, tanto em termos da imagem, como de benefício económico obtido com a sua venda.

A TNM reforçou a aposta na época festiva do Natal, com a elaboração de cabazes de natal, substituindo vários produtos por outros mais atrativos, e apostando sobretudo em produtos locais, de pegada carbónica mais baixa e envolvendo os produtores locais.

➤ CABAZES NATAL

Foi novamente promovida a venda de Cabazes de Natal, em três tipologias (Cabaz Doninha, Cabaz Raposa e Cabaz Veado) com produtos adquiridos na região. Resultou a ação na venda total de 28 cabazes.



Figura 53 – Apresentação no site da TNM

02. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA DO EXERCÍCIO

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS



1 - Sumário Financeiro

A Tapada Nacional de Mafra CIPRL apresenta um resultado líquido do período de 2023 positivo de 13.948 €, assim como uma situação líquida positiva de 2.263.367 €.

Indicadores Económicos	dez/23	dez/22	%
Rendimentos	933 179 €	778 422 €	19,9%
Ganhos Operacionais	618 880 €	581 087 €	6,5%
Cash-Flow Operacional (EBITDA)	185 784 €	141 661 €	31,1%
Margem EBITDA	30%	24%	23,1%

47

Margem Operacional (sem Trab.Prop.Empresa e Imputação Subsd.)	-90 253,00 €	-134 375,96 €	-32,8%
Resultados Líquidos	13 948 €	-3 608 €	-486,6%
Ativo Total	2 436 608 €	1 846 514 €	32,0%
Passivo	173 241 €	242 710 €	-28,6%
Capital Próprio	2 263 367 €	1 603 803 €	41,1%
Autonomia Financeira	93%	87%	6,9%
Solvabilidade	1306%	661%	97,7%

Análise comparativa dos Resultados apurados - Real vs Orçamental

Demonstração de Resultados Por Naturezas - DESVIOS

De Janeiro a dezembro 23

Montantes Epressos em Euro

Rubricas	Período		Desvio %
	dez/23	Orçamento - período em análise	
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e Serviços Prestados	489 757	573 833	-15%
Subsídios à Exploração	129 123	62 024	108%
Trabalhos para a Própria Entidade	101 436	57 873	75%
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	-43 072	-46 065	-6%
Fornecimentos e Serviços Externos	-207 455	-242 997	-15%
Gastos com o Pessoal	-405 245	-444 573	-9%
Outros Rendimentos	212 863	233 125	-9%
Outros Gastos	-91 623	0	n/a
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos	185 784	193 220	-4%
Gastos/Reversões de Depreciações e de Amortização	-170 127	-200 291	-15%
Resultado antes de Gastos de Financiamento e Impostos	15 657	-7 071	-321%
Gastos de Financiamento (líquidos)	0	0	n/a
Resultado antes de Impostos	15 657	-7 071	-321%
Imposto Sobre o Rendimento do Período	-1 709	0	n/a
Resultado Líquido do Período	13 948	-7 071	-297%

As Vendas e Serviços Prestados assim como o CMVMC ficaram abaixo do previsto, sendo compensados pelos Subsídios à Exploração e Trabalhos para a Própria Empresa que superaram o Orçamentado. Também os gastos com FSE e RH contribuíram para o resultado alcançado, pelo fato de terem ficado abaixo do previsto. Assim, foram suficientes para gerar um Resultado Líquido positivo, apresentando este um valor positivo de 14k€, melhorando o previsto em orçamento que se estava ser negativo em cerca de 7k€.

1.1 – Análise de Rendimentos

No período de 2023, os rendimentos foram de 933.179 €, mais 19,9 % do que no período de 2022, onde os rendimentos foram no valor de 778.422 €, aumento maioritariamente explicado pelo aumento de receitas provenientes dos serviços prestados no âmbito de atividades pedagógicas, bem como pelo aumento da imputação dos subsídios para investimento (associado ao apoio recebido do Fundo Ambiental no âmbito do novo protocolo assinado, cujo proveito é registado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos).

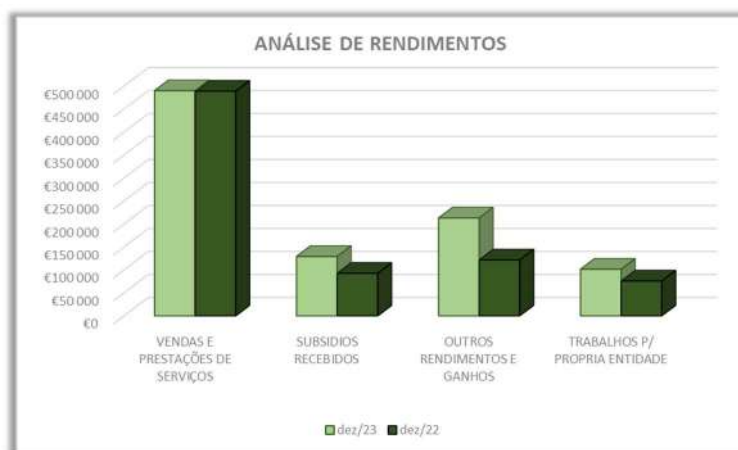
Refira-se ainda que, para efeitos comparativos com o período homólogo, em 2023 não ocorreram quaisquer períodos de fecho, enquanto que em 2022 se verificou a ocorrência de dois períodos de fecho ao público da TNM por imposição da Declaração de Situação de Contingência face às condições atmosféricas - Risco de Incendio.

48

MAPA COMPARATIVO DA RECEITA				Orc 2023	
	Euros	Euros	%	31/12/2023	Desvio
	31/12/2023	31/12/2022			
VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	489 757 €	488 590 €	0,2%	577 282 €	-15,2%
SUBSIDIOS RECEBIDOS	129 123 €	92 497 €	39,6%	62 024 €	108,2%
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	212 863 €	121 628 €	75,0%	229 676 €	-7,3%
TRABALHOS P/ PROPRIA ENTIDADE	101 436 €	75 708 €	34,0%	57 873 €	75,3%
Total	933 179 €	778 422 €	19,9%	926 855 €	0,7%

A Receita superou a do Período Homólogo em cerca de 20%, superando também o Orçamentado em 0,7%.

Comparativo de Receita



Distribuição da Receita



1.2 – Análise comparativa detalhada das Vendas e Prestações de Serviços

No período em análise, as Visitas, o Núcleo de Apoio/Bar e Aluguer de Espaços representaram o maior peso do total das vendas e prestações de serviços, correspondendo a cerca 91% do total das mesmas.

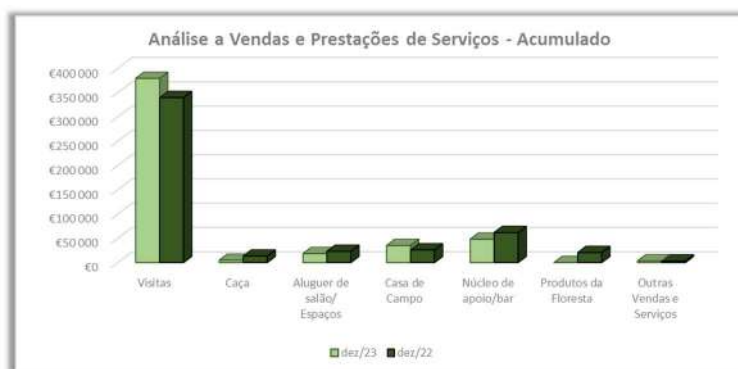
Importa também salientar que a não ocorrência de registo de proveitos em 2023 na rubrica de “Produtos da Floresta” se justifica pela não concretização do valor inicialmente estimado de Alienação de Material Lenhoso em 2022/2023, bem como ausência de faturação relativa à venda de pinhas, que só veio a ocorrer no princípio de 2024. Refira-se ainda que o registo dos proveitos da venda de lenha se efetua na loja.

49

MAPA COMPARATIVO DE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS				Orc 2023	
	Euros	Euros	%	31/12/2023	Desvio
VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS:	31/12/2023	31/12/2022			
Visitas	379 429 €	339 938 €	11,6%	379 403 €	0,0%
Caça	9 717 €	13 445 €	-27,7%	15 289 €	-36,4%
Aluguer de salão/ Espaços	17 325 €	23 158 €	-25,2%	32 090 €	-46,0%
Casa de Campo	31 584 €	26 221 €	20,5%	51 013 €	-38,1%
Núcleo de apoio/bar	48 212 €	61 884 €	-22,1%	68 277 €	-29,4%
Produtos da Floresta	0 €	20 669 €	-100,0%	27 762 €	-100,0%
Outras Vendas e Serviços	3 489 €	3 275 €	6,5%	3 449 €	1,2%
Total	489 757 €	488 590 €	0,2%	577 282 €	-15,2%

As Vendas e Prestação de Serviços em 2023 tiveram um aumento pouco significativo relativamente a 2022, contribuindo para o efeito o fato de não se ter concretizado os valores inicialmente estimados de Alienação de Material Lenhoso, bem como de venda de Pinhas, tendo a rubrica ficado abaixo do Orçamentado em 15,2%.

Comparativo - Vendas e Prestações de Serviços



1.3 – Análise comparativa detalhada dos Subsídios à Exploração e Outros Rendimentos

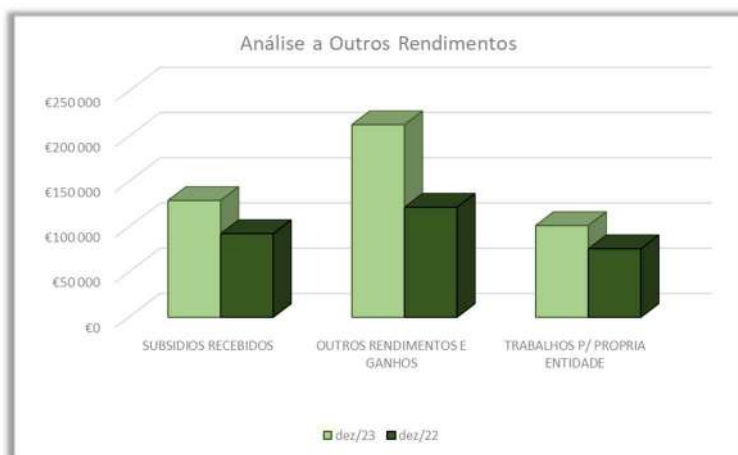
Para efeitos de comparabilidade, verifica-se que a rubrica de “Outros Rendimentos” de 2023, no valor de 201.295 €, aumentou 75,0 % face a 2022.

De salientar o aumento das rubricas de Imputação de Subsídios para Investimento (associado ao apoio recebido do Fundo Ambiental no âmbito do protocolo assinado em 2023, cujo proveito é registado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos), não obstante a quebra nas receitas provenientes de Filmagens.

Refira-se que a sub-rubrica de “Outros Rend. e Ganhos” em 2023 considera, entre outros, correções relativas a períodos anteriores, no valor de 22.797 €, incluindo-se aqui o reembolso do remanescente da coima anteriormente paga ao ACT pelo encerramento do processo que decorria desde 2021, efetuado no âmbito de sentença judicial favorável à TNM, e que a ilibou de qualquer ilícito.

MAPA COMPARATIVO DE OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS				Orc 2023	
	Euros	Euros	%	31/12/2023	Desvio
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS:	31/12/2023	31/12/2022			
Rendas (Vodafone)	3 384 €	3 399 €	-0,5%	3 360 €	0,7%
Recup.Enc. Casas Florestais	270 €	490 €	-45,0%	0 €	n/a
Protocolo de Cooperação (IPMA)	618 €	605 €	2,0%	603 €	2,4%
Filmagens	7 990 €	16 729 €	-52,2%	24 310 €	-67,1%
Imputação Subsídios para Investimento	174 600 €	91 800 €	90,2%	201 403 €	-13,3%
Donativos	3 041 €	0 €	n/a	0 €	n/a
Outros Rend. e Ganhos	22 961 €	8 603 €	166,9%	0 €	n/a
Total	212 863 €	121 628 €	75,0%	229 676 €	-7,3%

A rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos apresenta um aumento de mais de 75% face ao período homologado, contribuindo maioritariamente para o efeito o valor proveniente da imputação de subsídios para o investimento.



Comparativo de Subsídios e Outros Rendimentos

A rubrica Imputação de Subsídios para o Investimento, no valor de 174.600 €, corresponde ao reconhecimento da repartição dos proveitos dos seguintes projetos:

- FSUE – Subvenção concedida pelo Fundo de Solidariedade da União Europeia;
- PDR – Projetos de “Arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)” e “Reconversão de eucaliptais em pinhal manso (34,44 ha)”;
- FUNDO AMBIENTAL - Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação (protocolos de 2020, 2021, 2022 e 2023).
- TURISMO de PORTUGAL – Projetos “Tapada Acessível” com a aquisição de veículos elétricos de visitação adaptados à mobilidade reduzida, e “Tapada em Movimento” que tem como objetivo estratégico criar soluções que permitam ultrapassar as barreiras existentes, no edifício da receção do Codeçal, de modo a responder de forma inclusiva aos visitantes com necessidades específicas.
- COMPETE 2020 – REACT-EU – Projeto no âmbito da “Reabilitação e Gestão de Áreas Florestais da TNM”, com o objetivo da redução do risco de incêndio florestal.

Para efeitos de comparabilidade, verifica-se que o montante de Subsídios e Apoios no valor de 129.123 €, aumentou 39,6 %, face a 2022, contribuindo para o efeito a imputação de apoios do Fundo Ambiental 2023, não obstante o decréscimo resultante de uma diminuição dos apoios do IEFP (Estágio ATIVAR e Incentivo ATIVAR).

MAPA COMPARATIVO DE SUBSÍDIOS e APOIOS RECEBIDOS				Orc 2023	
	Euros	Euros	%	31/12/2023	Desvio
SUBSÍDIOS:	31/12/2023	31/12/2022			
IEFP	1 158 €	4 703 €	-75,4%		n/a
FFP – Serviço Publico SAPADORES	55 000 €	45 000 €	22,2%	62 024 €	-11,3%
FFP – Apoio Func. Equipas Sapadores Florestais	4 167 €	4 000 €	4,2%		n/a
IFAP	3 092 €	250 €	1135,8%		n/a
ICNF FUNDO AMBIENTAL	64 727 €	38 543 €	67,9%		n/a
REACT-EU	979 €	0 €	n/a		n/a
Total	129 123 €	92 497 €	39,6%	62 024 €	108,2%

A rubrica de Subsídios à Exploração inclui em 2023 o subsídio de Serviço Publico, aprovado para o corrente exercício.

A rubrica de Trabalhos para a Própria Empresa reflete as bem-feitorias realizadas na Tapada Nacional de Mafra por meios próprios, e de acordo com os valores constantes da Tabela CAOF (ICNF).

MAPA COMPARATIVO DE TRABALHOS P/ PRÓPRIA EMPRESA				Orc 2023	
	Euros	Euros	%	31/12/2023	Desvio
Trabalhos P/ Propria Empresa	101 436 €	75 708 €	34,0%	57 873 €	75,3%
Instalação/manutenção de Faixas de Gestão de Combustível e reforço da intervenção nas faixas em torno dos edificados - 12,8ha	14 721 €		n/a		n/a
Controlo da vegetação espontânea em áreas de mosaicos e realização de ações como desbastes, podas e desrama de árvores - 31ha	35 652 €		n/a		n/a
Intervenção para a de supressão de espécies exóticas invasoras - 3ha	3 450 €		n/a		n/a
Ações de Silvicultura para Plantação e Retanchar de Novos Exemplares Arbóreos - 22,94ha	26 383 €		n/a		n/a
Abate de Sobreiros, Construções e Portadas e Toragem de Árvores caídas - 34 dias	7 957 €		n/a		n/a
Beneficiação Rede Viária e Avivamento de Valetas e Limpeza de Pontões - 4,8km	8 327 €		n/a		n/a
Requalificação Sistemas de Drenagem Pluvial - 4,3km	4 945 €		n/a		n/a
Total	101 436 €	75 708 €	34,0%	57 873 €	75,3%

Os Trabalhos Para a Própria Empresa resultam da aplicação dos coeficientes aplicados pelo ICNF para trabalhos florestais na TNM.

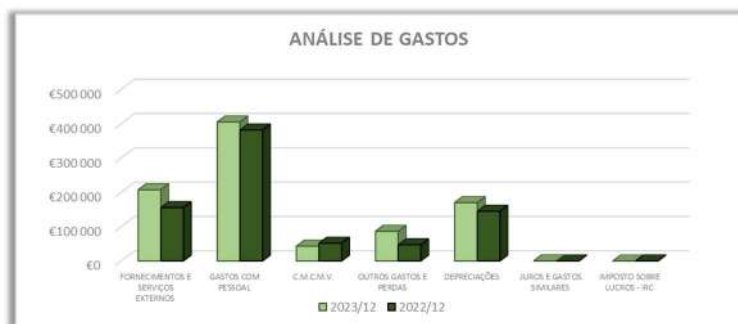
1.4 – Análise de Gastos

Por sua vez, os gastos foram de 919.632 €, no período em análise, mais 17,6 % do que no período de 2022, onde os gastos foram de 782.030 €. Este aumento dos gastos é justificado pelo reforço de contratação em regime de subcontratos (sobretudo para o suporte de atividades de visitação), bem como o aumento da Remuneração Mínima Mensal (RMM), e as depreciações provenientes sobretudo dos bens e serviços adquiridos com o apoio dos protocolos celebrados com o Fundo Ambiental entre 2021 e 2023.

COMPARAÇÃO DOS GASTOS				Orc 2023	
Designação	Euros		Variação%	31/12/2023	
	31/12/2023	31/12/2022		Desvio	
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	207 455 €	155 816 €	33,1%	241 136 €	-14,0%
GASTOS COM PESSOAL	405 245 €	381 885 €	6,1%	443 973 €	-8,7%
C.M.C.M.V.	43 072 €	51 798 €	-16,8%	46 065 €	-6,5%
OUTROS GASTOS E PERDAS	91 623 €	47 262 €	93,9%	0 €	n/a
DEPRECIACÕES	170 127 €	145 086 €	17,3%	200 291 €	-15,1%
JUROS E GASTOS SIMILARES	401 €	0 €		0 €	n/a
IMPOSTO SOBRE LUCROS - IRC	1 709 €	183 €	835,5%	0 €	n/a
Total	919 632 €	782 030 €	17,6%	931 466 €	-1,3%

Os Gastos apresentam-se superiores ao exercício anterior em cerca de 17%, mas ainda assim 1% abaixo o orçamentado.

Comparativo de Gastos



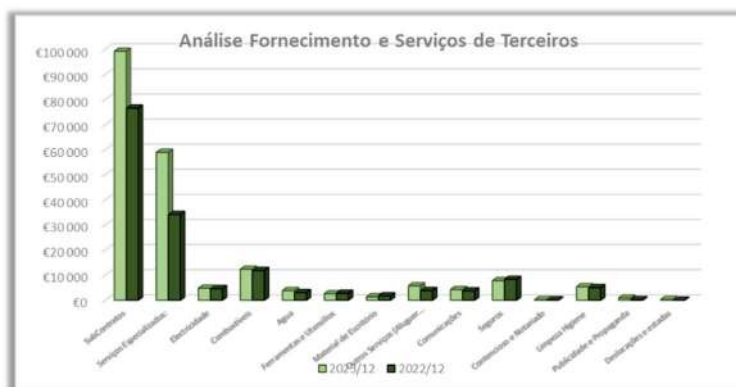
1.5 – Análise detalhada da Rubrica Fornecimentos e Serviços Externos

O acréscimo das vendas implicou algum acréscimo dos custos, num aumento de 33,1 % face ao mesmo período de 2022, com especial enfoque na rubrica de subcontratos, resultante do acréscimo de prestações de serviços em 2023.

COMPARAÇÃO FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS					
Descrição	Euros			Orc 2023	
	31/12/2023	31/12/2022	Variação%	31/12/2023	Desvio
SubContratos	99 162 €	76 550 €	29,5%	94 743 €	4,7%
<u>Serviços Especializados:</u>	58 910 €	34 158 €	72,5%	88 863 €	-33,7%
Electricidade	4 756 €	4 615 €	3,0%	6 129 €	-22,4%
Combustíveis	12 335 €	11 861 €	4,0%	11 418 €	8,0%
Água	3 841 €	3 006 €	27,8%	2 927 €	31,2%
Ferramentas e Utensílios	2 613 €	2 777 €	-5,9%	1 020 €	156,1%
Material de Escritório	1 379 €	1 705 €	-19,1%	1 601 €	-13,8%
Outros Serviços (Aluguer tpa, wc, alimento p/ animais)	5 732 €	3 840 €	49,3%	7 411 €	-22,7%
Comunicações	4 250 €	3 728 €	14,0%	4 609 €	-7,8%
Seguros	7 785 €	8 301 €	-6,2%	7 492 €	3,9%
Contencioso e Notariado	220 €	130 €	69,2%	10 980 €	-98,0%
Limpeza Higiene	5 381 €	4 989 €	7,9%	3 944 €	36,5%
Publicidade e Propaganda	846 €	156 €	442,0%	0 €	n/a
Deslocações e estadas	245 €	0 €	n/a	0 €	n/a
Total	207 455 €	155 816 €	33,1%	241 136 €	-14,0%

O total de Custos de Fornecimentos e Serviços Externos ficou abaixo do estimado em Orçamento

Comparativo de Fornecimentos e Serviços Externos



Os valores de Serviços Especializados registam no seu todo um decréscimo de 72,5 % face a 2022, e são os seguidamente elencados:

Quadro Demonstrativo (FSE - Serviços Especializados)				Orc 2023	
Descrição	Euros			31/12/2023	Variação%
	31/12/2023	31/12/2022	Variação%		
<u>Trabalhos Especializados:</u>	25 561 €	15 596 €	63,9%	21 390 €	19,5%
Assistencia tecnica	10 177 €	5 616 €	81,2%	2 202 €	362,2%
Contabilidade	8 400 €	7 200 €	16,7%	9 594 €	-12,4%
Serviços Juridicos	6 984 €	2 780 €	151,2%	9 594 €	-27,2%
Serviços Design/Marketing	5 692 €	1 317 €	332,4%	6 092 €	-6,6%
Comissões	4 208 €	4 935 €	-14,7%	5 872 €	-28,3%
Conservação e reparação	22 651 €	10 395 €	117,9%	41 740 €	-45,7%
Vigilância e Segurança	606 €	1 890 €	-67,9%	13 769 €	-95,6%
Inspeção Viatura	191 €	26 €	640,4%	0 €	n/a
Total	58 910 €	34 158 €	72,5%	88 863 €	-33,7%

O total dos Serviços Especializados ficou abaixo do Orçamentado em 52,2 %

O valor gasto em subcontratos apresenta-se acima do período homologo, bem como acima do orçamentado, justificando-se pelo aumento das atividades com os parceiros, nomeadamente Apoio à Gestão do Alojamento Local, Apicultura e Atividades com Falcões, salientando ainda que a rubrica de “Visitação” incorpora entre outros os custos com contratação de guias, aluguer de Instalações Sanitárias Moveis e outros serviços relacionados.

SUBCONTRATOS				Orc 2023	
	Euros			31/12/2023	Variação%
	31/12/2023	31/12/2022	Variação%		
Visitação	30 636 €	41 499 €	-26,2%	0 €	n/a
Passeio de Charrete	4 952 €	7 077 €	-30,0%	0 €	n/a
Apicultura	23 466 €	14 366 €	63,3%	0 €	n/a
Atividades com Falcões	19 377 €	5 840 €	231,8%	0 €	n/a
Aluguer de bicicletas	1 626 €	3 484 €	-53,3%	0 €	n/a
Arborismo	4 722 €	884 €	434,1%	0 €	n/a
Cinegética (Análises)	253 €	240 €	5,2%	0 €	n/a
Alojamento Local	14 131 €	3 160 €	347,2%	0 €	n/a
Total	99 162 €	76 550 €	29,5%	94 743 €	4,7%

O aumento da rubrica Subcontratos justifica-se pelo também aumento das Vendas de Prestação de Serviços, tendo ficado também acima do orçamento em cerca de 5% para o período em análise

1.6 – Análise detalhada ao Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas

O custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas apresentava a seguinte composição:

Quadro Comparativo de C.M.V.M.C.				Orc 2023	
	Euros			31/12/2023	Variação%
	31/12/2023	31/12/2022	Variação%		
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	43 072 €	51 798 €	-16,8%	46 065 €	-6,5%
Total	43 072 €	51 798 €	-16,8%	46 065 €	-6,5%

O facto do CMVMC ser inferior ao exercício anterior, justifica-se pela baixa rotatividade de produtos de loja, e consequentemente redução do volume de vendas.

1.7 – Análise detalhada da rubrica “Gastos com o Pessoal”

Em 2023, os gastos com pessoal aumentaram, relativamente ao ano anterior, em 6,1%.

A variação da rubrica de Gastos com Pessoal é basicamente justificada pelo aumento do nº de colaboradores neste exercício e pelas baixas registadas, bem como pela atualização da RMM.

COMPARAÇÃO GASTOS COM PESSOAL				Orc 2023	
	Euros			31/12/2023	Variação%
	31/12/2023	31/12/2022	Variação%		
Remuneração dos órgãos sociais	53 814 €	54 055 €	-0,4%	54 575 €	-1,4%
Remuneração do pessoal	273 790 €	253 647 €	7,9%	311 488 €	-12,1%
Encargos S/ Remunerações	67 906 €	64 783 €	4,8%	73 598 €	-7,7%
Seguros Pessoal	3 398 €	3 514 €	-3,3%	2 676 €	27,0%
Outros gastos com pessoal:	6 337 €	5 887 €	7,6%	1 635 €	287,5%
Assist.Médica	0 €	0 €	n/a	1 635 €	-100,0%
Fardamentos	6 337 €	5 887 €	7,6%	0 €	n/a
Total	405 245 €	381 885 €	6,1%	443 973 €	-8,7%

O total dos Gastos com Pessoal superou o valor do período homologo em 6%, justificado basicamente pelo aumento da RMM, mas abaixo do orçamento em cerca de 9%.

Comparativo de Gastos com o Pessoal



No final de período em análise encontravam-se ao serviço na Tapada Nacional de Mafra 21 pessoas, ou seja, mais um colaborador que em 2022, mas justificada pela ocorrência de uma pessoa em situação de baixa prolongada, conforme anteriormente referido.

1.8 – Análise detalhada da rubrica “Outros Gastos e Perdas”

Em 2023, os Outros Gastos e Perdas aumentaram, relativamente ao ano anterior, em 93,9%, justificando-se pelo registo da parcela de IVA não dedutível a custos, assim como assunção da redução de proveito proveniente da alienação de material lenhoso registado em 2022.

OUTROS GASTOS E PERDAS				Orc 2023		
	Euros			Variação%	31/12/2023	
	31/12/2023	31/12/2022			31/12/2023	Variação%
Impostos e taxas	77 120 €	41 779 €	84,6%	0 €	n/a	
Correcções relativas a anos anteriores	13 098 €	1 371 €	855,3%	0 €	n/a	
Quotizações	960 €	960 €	0,0%	0 €	n/a	
Outros Não Especificados	445 €	3 152 €	-85,9%	0 €	n/a	
Total	91 623 €	47 262 €	93,9%	0 €	n/a	

A rubrica “Impostos e taxas” incorpora entre outros, a parcela do IVA não dedutível das compras realizadas

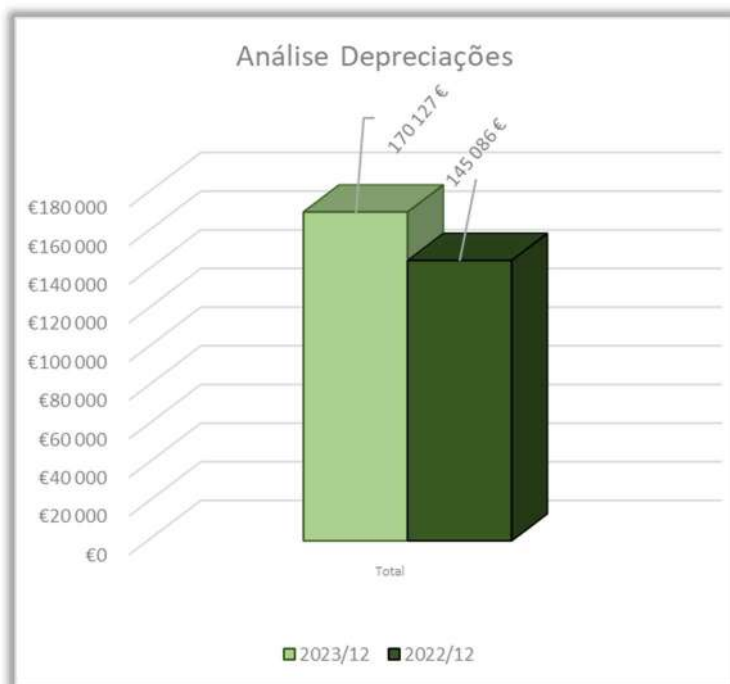
1.9 – Análise detalhada da Rubrica Gastos de Depreciação e de Amortização

No final do período em análise, os gastos em depreciações e amortizações sofreram um aumento de 17,3% face ao mesmo período de 2022, consubstanciados num montante de mais 25.041 €.

Quadro Comparativo de Depreciações				Orc 2023		
	Euros			Variação%	31/12/2023	
	31/12/2023	31/12/2022			31/12/2023	Variação%
Depreciações Ativos Fixos	162 494 €	138 698 €	17,2%			
Depreciações Ativos Intangíveis	7 633 €	6 388 €	19,5%			
Total	170 127 €	145 086 €	17,3%	200 291 €	-15,1%	

O total das Depreciações superou o valor do período homologado, face aos investimentos realizados em 2023.

Comparativo de Gastos de Depreciação e Amortização



Para o aumento verificado, contribuiu a incorporação, no ativo imobilizado, de vários equipamentos e serviços adquiridos entre 2021 e 2023, ao abrigo dos protocolos celebrados com o Fundo Ambiental no âmbito das “Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação”, com o Turismo de Portugal ao abrigo do Programa Valorizar – Linha de Apoio ao Turismo Acessível com os projetos “Tapada Acessível” e “Tapada em Movimento”, os projetos apoiados pelo PDR 2020 para “Reconversão de eucaliptais em pinhal manso (34,44 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)” e “Arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha)”, e com o projeto do REACT-EU inserido na “Gestão de Combustível nos Territórios Submetidos ao Regime Florestal (Matas Nacionais e Perímetros Florestais) e Consequente Recuperação e Manutenção”.

São ainda consideradas em ativos intangíveis as depreciações referentes ao projeto QREN (De Sintra a Mafra: A natureza em parques e na Grande Tapada).

Os principais investimentos em ativos em 2023 incidiram maioritariamente na gestão e requalificação da floresta, tendo ainda havido uma aposta na área da mobilidade sustentável com a aquisição de dois veículos elétricos de apoio à visitação, bem como na renovação do site da TNM.

1.10 – Balanço

As contas do “caixa” agregam as caixas da loja, o fundo de maneiio e a caixa sede, sendo que a loja (total) e o fundo de maneiio têm um fundo de caixa permanente de 100 € e 0 €, respetivamente. O caixa registava no final do período em análise um saldo global de 3.300,20 €, repartido do seguinte modo, loja 60 €; caixa fundo de maneiio 0 €; bilheteiras 40 € e caixa sede 3.200,20 €, este último depositado em banco no dia 8/1/2024.

O inventário de mercadorias tem um saldo de 33.515 €, do qual fazem parte os serviços Vista Alegre no montante total de 16.784 €, e 16.731 € de material do Núcleo de Apoio/Bar.

Nota: O stock à consignação no valor de 676 € está incluído neste valor.

1.11 – Capitais Próprios

Em relação ao fecho do exercício anterior, os Capitais Próprios tiveram um aumento de 659.594 €, justificando-se pelo basicamente pelo acréscimo dos seguintes valores; 500.000 € com origem no Protocolo 2023 celebrado com o Fundo Ambiental, 349.731 € pelo financiamento do REACT-EU, e 168.636 € do financiamento do Turismo de Portugal, bem pela imputação em rendimentos das proporções do tempo, que são acompanhadas pelas depreciações dos bens em que os subsídios ao investimento foram afetos, e pelo resultado positivo do período em 13.948 €.

Demonstração de Variação ao Capital Próprio	
Redução por imputação de Rendimentos	-377 922 €
Aumento por Incorporação de Novos Ativos	1 023 538 €
Resultado Outras Variações ao Capital	645 616 €
Resultado Líquido do Período	13 948 €
Total	659 564 €

A conta de capital Social, a 31 de dezembro de 2023, tem a seguinte composição:

Entidade	Número	%	Valor
Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária	8.160	51	40.800,00 €
Camara Municipal de Mafra	3.520	22	17.600,00 €
Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas	960	6	4.800,00 €
Direcção Reg. da Agric. E Pescas de Lisboa e Vale do Tejo	480	3	2.400,00 €
D.G.T.F.- Direcção Geral do Tesouro e Finanças	480	3	2.400,00 €
Clube Português de Monteiros	480	3	2.400,00 €
Liga dos Amigos de Mafra	480	3	2.400,00 €
Federação dos Arqueiros e Besteiros de Portugal	480	3	2.400,00 €
Evasão Sem Limites - Aventura e Lazer, Lda. (1)	480	3	2.400,00 €
Associação de Agricultores do Concelho de Mafra	480	3	2.400,00 €
Total	16.000	100	80.000,00 €

(1) Quota penhorada pelas finanças na Conservatória do Registo Comercial em 02/11/2005, de acordo com a Certidão Permanente da Tapada Nacional de Mafra.

1.12 – Outras variações no capital próprio

A conta de subsídios aumentou 645.615 €, face o período homologado, apresentando um total de 1.941.046 €, que resulta do reconhecimento dos subsídios ao investimento em 2023, onde se incluem os valores recebidos do Fundo Ambiental para as “Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação”, do Turismo de Portugal no âmbito dos projetos “Tapada Acessível” e “Tapada em Movimento”, dos projetos apoiados pelo PDR 2020 para “Reconversão de eucaliptais em pinhal manso (34,44 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)” e “Arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha)”, bem como do projeto do REACT-EU FEDER inserido no programa COMPETE2020 e no âmbito da “Gestão de Combustível nos Territórios Submetidos ao Regime Florestal (Matas Nacionais e Perímetros Florestais) e Consequente Recuperação e Manutenção”, cujo proveito será contabilizado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos, em linha com protocolos celebrados no mesmo âmbito em 2020 e 2022.

1.13 – Passivo

No Passivo, os montantes relativos às contas de outros passivos correntes diminuíram comparativamente a 2022, sendo o seu saldo em 2023 basicamente justificado pela receção de bens e serviços ocorridos em dezembro (conforme referido em 1.9) e pagos em 2024.

1.14 – Rácios Económicos e Financeiros

Do cálculo dos Rácios Económicos e Financeiros, resulta, em termos percentuais:

Tapada Nacional de Mafra

31 de dezembro de 2023

Rácios

Rácios financeiros	Valor		Obs	Notas
	dez/23	dez/22		
Autonomia financeira (Capital Próprio / Ativo)	0,929	0,869	Varia entre 0 e 1	Quanto maior for o seu valor maior é a probabilidade de que os ativos da entidade consigam, em caso de liquidação, cobrir a totalidade das responsabilidades da entidade. Quanto menor for o seu valor maior será a dependência da entidade de capitais alheios para financiar os seus ativos
Endividamento (Passivo / Ativo)	0,071	0,131	Varia entre 0 e 1	O rácio de endividamento determina a proporção ou percentagem de capital alheio utilizado no financiamento das atividades da entidade. Procura avaliar o risco de não cumprimento do serviço de dívida por parte da entidade.
Solvabilidade (Capital Próprio / Passivo)	13,065	6,608	Ok se solvabilidade ≥ 1	Traduz a capacidade da entidade expressa pelos capitais próprios para solver os seus compromissos expressos no passivo, ou seja, o seu endividamento. Uma entidade está solvente quando o seu capital próprio garante a liquidação do seu passivo (solvabilidade ≥ 1). Quando a solvabilidade é < 1 significa que o capital próprio da entidade não assegura a total cobertura do passivo. A insolvência traduz a incapacidade da entidade em fazer face às suas responsabilidades correntes.
Liquidez Geral (Ativo Corrente / Passivo Corrente)	5,012	2,627	Valor superior a 1	Traduz o grau em que o passivo corrente (até 12 meses) está coberto pelo ativo corrente, ou seja, por ativos que se espera possam vir a ser convertidos em meios financeiros líquidos no mesmo período de tempo que corresponde ao vencimento da dívida (passivo)
Liquidez Reduzida ((Ativo Corrente - Inventários) / Passivo Corrente)	4,818	2,464	Ok se superior a 1	Traduz a capacidade da entidade para solver os seus compromissos de curto prazo através da transformação dos ativos correntes em meios monetários.
Prazo Médio de Recebimento (Clientes / (Vendas + Prestação de Serviços) x (1 + IVA)) x 365 dias	16	11	Não deverá ser maior que o Prazo Médio de Pagamentos	Indica qual é o tempo, em dias, que os clientes demoram a pagar as suas obrigações para com a empresa. Quanto menor for esse rácio, mais depressa a empresa recebe os pagamentos dos clientes.
Prazo Médio de Pagamento (Fornecedores / (Compras + FSE) x (1 + IVA)) x 365 dias	41	61	O melhor é ter prazos de pagamento superiores aos de recebimento, para conseguir aumentar as disponibilidades.	Indica qual é o tempo, em dias, que a empresa demora a pagar as suas obrigações. Quanto menor for esse rácio, mais depressa a empresa paga aos fornecedores.

O aumento do rácio de solvabilidade de 6,608 em 2022 para 13,065 em 2023, justifica-se basicamente pelo aumento das Outras Variações Capital Próprio em 645 k€ (Capital Próprio), e pela diminuição da Dívida a Outros Sujeitos Passivos em 73 k€ (Passivo).

Rácios

	Valor		Obs	Notas
	dez/23	dez/22		
Rácios Económicos				
Margem de contribuição das vendas ([(vendas + PS) – CMV] ou [(vendas + PS) – (CMV + FSE)] / Vendas e Serviços Prestados)	0,488	0,575		Traduz o excedente que resulta das vendas e serviços prestados pela entidade
Rendibilidade operacional das vendas (EBITDA / Vendas e Serviços Prestados)	0,379	0,290		Quanto maior o indicador mais rentável é a entidade
Valor Acrescentado Bruto (VAB) (Vendas e Serviços Prestados + Subsd Exploração + Variação Inventários da Produção + Trab. Propria Entidade - CMV - FSE)	469 789 €	449 180 €		Traduz a riqueza criada pela entidade no decurso do exercício
Rácios económico-financeiros				
Rendibilidade bruta do ativo (EBITDA / Ativo(n-1))	10,061%	28,548%		Traduz o grau de remuneração do investimento total proporcionado pelo resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos

1.15 – Resultados do Exercício

A Demonstração de Resultados, do período em análise, evidencia um resultado líquido do período, positivo, de 13.948€, sendo que em igual período do ano de 2022, o resultado alcançado foi negativo, no valor de 3.608€.

Os Ganhos Operacionais atingiram o montante de 618.880 €, e representam um acréscimo de 6,5 % face ao ano transato, resultado do aumento de Vendas e Serviços em 0,2%, bem como de Subsídios à Exploração em 39,6%, no exercício de 2023.

O Cash-Flow Operacional reflete a diferença entre os proveitos e os gastos operacionais, consubstanciando o seu valor 185.784 € € pelo aumento do volume das receitas.

Indicadores Económicos	dez/23	dez/22	%
Rendimentos	933 179 €	778 422 €	19,9%
Ganhos Operacionais	618 880 €	581 087 €	6,5%
Cash-Flow Operacional (EBITDA)	185 784 €	141 661 €	31,1%
Margem EBITDA	30%	24%	23,1%

A Margem EBITDA positiva indica uma clara recuperação dos recursos da empresa no decorrer das atividades operacionais em 2023, não obstante os gastos operacionais terem sido superiores à receita.

1.16 – Proposta de aplicação de resultados

Face aos resultados positivos do exercício, no montante de 13.948,00 €, que obrigará à constituição das Reservas abaixo indicadas, a Direção propõe:

- Reserva legal ao abrigo Art.39º dos Estatutos – 2 789,60 €
- Reserva para educação e formação cooperativa ao abrigo Art.40º dos Estatutos – 697,40 €:
- Transferir o valor de 10.461,00 € para a conta de resultados transitados.

1.17 – Acontecimentos Após Fecho de Contas

No âmbito da intenção do Cooperador “Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I.P.” (INIAV) de transmitir 45% dos seus títulos de participação na Cooperativa, no valor de 36 000.00 € (trinta de seis mil euros), ao Cooperador “Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas I.P.” (ICNF), procedimento que tido o disposto no n.º I do artigo 8.º dos Estatutos e no n.º I do art.º 86.º do Código Cooperativo, dá-se nota que a liquidação da transmissão das quotas foi já concretizada pelo ICNF junto do INIAV, em 2024, tramitando-se agora os respetivos registos.

Mais se declara para os devidos efeitos que a Tapada Nacional de Mafra – Cooperativa de Interesse Público e Responsabilidade Limitada – não possui qualquer pagamento em mora ao Estado e a outras entidades públicas (Autoridade Tributária e Segurança Social).

A Direção da Tapada Nacional de Mafra – C.I.P.R.L

03. Demonstrações Financeiras e Anexos às Demonstrações Financeiras





Execução Orçamental

A TNM como Entidade Pública Reclassificada, conseqüentemente equiparada, para efeitos de contas nacionais, a um serviço com Autonomia Administrativa e Financeira da Administração Central do Estado, pugna por cumprir um conjunto de disposições legais, associados à gestão administrativa e financeira/ orçamental, designadamente e entre outras, com as necessárias adaptações:

Regime da Administração Financeira do Estado – Decreto-lei n.º 155/92, de 28 de julho;

Circulares da DGO relativas à elaboração e execução anual do orçamento;

Prestação de informação nos termos da Lei do Orçamento de Estado e Normas de Execução Orçamental.

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2023	2022
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	1.550.702,81	1.193.507,35
Ativos intangíveis	5	14.562,70	11.744,09
Investimentos financeiros	9	3.091,71	3.649,69
		1.568.357,22	1.208.901,13
Ativo corrente			
Inventários	6	33.515,19	39.632,65
Clientes	9	36.041,46	17.275,57
Estado e outros entes públicos	14	1.610,36	4.478,42
Outros créditos a receber	9	517.014,94	322.349,95
Diferimentos	13	842,83	1.264,95
Caixa e depósitos bancários	15	290.199,96	252.611,20
		879.224,74	637.612,74
Total ativo		2.447.581,96	1.846.513,87
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito	9	80.000,00	80.000,00
Reservas legais	9	196.281,12	196.281,12
Outras reservas	9	483.304,60	483.304,60
Resultados transitados	9	(451.212,61)	(447.604,67)
Ajustamentos / outras variações no capital próprio	8	1.941.046,16	1.295.430,32
Resultado líquido do período		13.947,54	(3.607,94)
Total do capital próprio		2.263.366,81	1.603.803,43
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	9	23.255,74	23.092,59
Estado e outros entes públicos	14	10.952,69	8.559,74
Diferimentos	13	29.158,80	29.158,80
Outros passivos correntes	9	120.847,92	181.899,31
		184.215,15	242.710,44
Total do passivo		184.215,15	242.710,44
Total do capital próprio e do passivo		2.447.581,96	1.846.513,87

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2023	2022
Vendas e serviços prestados	7	491.688,34	488.590,13
Subsídios à exploração	8	129.122,84	92.496,50
Trabalhos para a própria entidade	7	101.436,14	75.707,88
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	6	(43.071,84)	(51.797,96)
Fornecimentos e serviços externos	7	(207.455,20)	(155.816,43)
Gastos com o pessoal	10	(405.245,41)	(381.884,80)
Outros rendimentos	7;8	212.862,51	121.627,81
Outros gastos	7	(93.553,78)	(47.262,49)
Resultado antes de depreciações,gastos de financiamento e impostos		185.783,60	141.660,64
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4;5	(170.126,60)	(145.085,89)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		15.657,00	(3.425,25)
Resultado antes de impostos		15.657,00	(3.425,25)
Imposto sobre o rendimento do período	14	(1.709,46)	(182,69)
Resultado líquido do período		13.947,54	(3.607,94)

5. Demonstração de Fluxos Caixa

	dez-23	dez-22
<i>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</i>		
Recebimentos de clientes	472.047	491.871
Pagamentos a fornecedores	-310.614	-163.153
Pagamentos ao pessoal	-258.585	-372.484
Caixa gerada pelas operações	-97.152	-43.766
Pagamento/recebimento do imposto s/rendimento	-1.348	-792
Outros recebimentos/pagamentos	672.486	437.439
Fluxos de Caixa das Ativid.Operacionais (1)	573.986	392.880
<i>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</i>		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos fixos tangíveis	-535.997	-552.015
Activos intangíveis		-1.839
Investimentos financeiros		
Outros activos		
	-535.997	-553.854
Recebimentos provenientes de:		
Activos fixos tangíveis		
Activos intangíveis		
Investimentos financeiros		
Outros activos		
Subsídios ao investimento		
Juros e rendimentos similares		
Dividendos		
	0	0
Fluxos de Caixa das Ativid.Investimento (2)	-535.997	-553.854

	dez-23	dez-22
<i>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</i>		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos		
Realização de capital e outros instrumentos CP		
Cobertura de prejuizos		
Doações		
Outras operações de financiamento		
	0	0
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos		
Juros e gastos similares	-401	-233
Dividendos		
Reduções de capital e outros instrumentos CP		
Outras operações de financiamento		
	-401	-233
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento	-401	-233
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	37.588	-161.206
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	252.611	413.818
Caixa e seus equivalentes no fim do período	290.200	252.611

TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL

Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais - Exercício de 2023

(Valores expressos em euros)

			Capital Próprio atribuído aos detentores do capital							
			Capital realizado	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do exercício	Total do capital próprio
Posição no Início do Período 2023	1	Notas	80.000,00	196.281,12	483.304,60	(447.604,67)	-	1.295.430,32	(3.607,94)	1.603.803,43
Alterações no período										
Aplicação dos Resultados			-	-	-	(3.607,94)	-	-	3.607,94	-
Outras alterações reconhecidas no capital próprio			-	-	-	-	-	645.615,84	-	645.615,84
	2		-	-	-	(3.607,94)	-	645.615,84	3.607,94	645.615,84
Resultado Líquido do Período	3								13.947,54	13.947,54
Resultado Integral	4 = 2 + 3								13.947,54	659.563,38
Posição no Fim do Período 2023	6 = 1 + 2 + 3 + 5		80.000,00	196.281,12	483.304,60	(451.212,61)	-	1.941.046,16	13.947,54	2.263.366,81

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Tapada de Mafra, 09 de Março de 2024

O CONTABILISTA CERTIFICADO

A DIRECÇÃO

ANEXO
ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

68

**TAPADA NAC.MAFRA C.TURIST.,CINEG.DE
E.AMB.COOP.INT.PUB.E DE RESP.LDA**

ANO : 2023

ÍNDICE

1 - Identificação da entidade

- 1.1 Dados de identificação

2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

- 2.1 Referencial contabilístico utilizado

3 - Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

- 3.1 Principais políticas contabilísticas

4 - Ativos fixos tangíveis

- 4.1 Divulgações para cada classe de ativos fixos tangíveis
- 4.1.1 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

5 - Ativos intangíveis

- 5.1 Divulgações para cada classe de ativos intangíveis
- 5.1.1 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

6 - Inventários

- 6.1 Quantia escriturada de inventários

7 - Rendimentos e gastos

- 7.1 Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:
- 7.2 Discriminação dos fornecimentos e serviços externos
- 7.3 Outras divulgações

8 - Subsídios e outros apoios das entidades públicas

- 8.1 Natureza e extensão das entidades públicas
- 8.2 Outras divulgações

9 - Instrumentos financeiros

- 9.1 Instrumentos financeiros mensurados ao justo valor
- 9.2 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período de cada rubrica do capital próprio, conforme quadro seguinte:
- 9.3 Dívidas da entidade reconhecidas à data do balanço
- 9.4 Outras divulgações

10 - Benefícios dos empregados

- 10.1 Benefícios dos empregados e encargos da entidade
- 10.2 Outras divulgações

11 - Acontecimentos após a data do balanço

- 11.1 Outras divulgações

12 - Divulgações exigidas por diplomas legais

- 12.1 Quantia agregada do dispêndio de pesquisa e desenvolvimento reconhecido como um gasto durante o período
- 12.2 Informação por atividade económica
- 12.3 Informação por mercado geográfico
- 12.4 Outras divulgações exigidas por diplomas legais

13 - Outras divulgações

- 13.1 Outras divulgações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados

14 - Impostos e contribuições

- 14.1 Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:
- 14.2 Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições

15 - Fluxos de caixa

- 15.1 Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

Notas às Demonstrações Financeiras

1 - Identificação da entidade

1.1. Dados de identificação

Designação da entidade: TAPADA NAC.MAFRA C.TURIST.,CINEG.DE E.AMB.COOP.INT.PUB.E DE RESP.LDA

Lugar da sede social: TAPADA NACIONAL DE MAFRA - PORTÃO CODEÇAL

Endereço eletrónico: geral@tapadademafra.pt

Página da internet: <https://tapadademafra.pt>

Natureza da atividade: Prestação de serviços diversos ligados a atividades associativas, bem como relacionadas com caça, parques de diversão e temáticas.

A entidade tem data de constituição de 2 de setembro de 1998.

2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial contabilístico utilizado

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foram utilizadas as Normas contabilísticas e de relato financeiro para pequenas entidades (NCRF-PE).

Na preparação das demonstrações financeiras tomou-se como base os seguintes pressupostos:

- Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade, os quais são mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

- Regime da periodização económica (acrécimo)

A Entidade reconhece os rendimentos e ganhos à medida que são gerados, independentemente do momento do seu recebimento ou pagamento. As quantias de rendimentos atribuíveis ao período e ainda não recebidos ou liquidados são reconhecidas em "Devedores por acréscimos de rendimento"; por sua vez, as quantias de gastos atribuíveis ao período e ainda não pagos ou liquidados são reconhecidas "Credores por acréscimos de gastos".

- Materialidade e agregação

As linhas de itens que não sejam materialmente relevantes são agregadas a outros itens das demonstrações financeiras. A Entidade não definiu qualquer critério de materialidade para efeito de apresentação das demonstrações financeiras.

- Compensação

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados, pelo que nenhum ativo foi compensado por qualquer passivo nem nenhum gasto por qualquer rendimento, ambos vice-versa.

- Comparabilidade

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de dezembro de 2023 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022.

3 - Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

3.1. Principais políticas contabilísticas

As principais bases de reconhecimento e mensuração utilizadas foram as seguintes:

- Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são refletidos nas demonstrações financeiras. Caso existam eventos materialmente relevantes após a data do balanço, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

- Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em euro, constituindo esta a moeda funcional e de apresentação. Neste sentido, os saldos em aberto e as transações em moeda estrangeira foram transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio em vigor à data de fecho para os saldos em aberto e à data da transação para as operações realizadas.

Os ganhos ou perdas de natureza cambial daqui decorrentes são reconhecidos na demonstração dos resultados no item de "Juros e rendimentos similares obtidos" se favoráveis ou "Juros e gastos similares suportados" se desfavoráveis, quando relacionados com financiamentos obtidos/concedidos ou em "Outros rendimentos e ganhos" se favoráveis e "Outros gastos ou perdas" se desfavoráveis, para todos os outros saldos e transações.

- Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/instalação, são integrados no item de "ativos fixos tangíveis" e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não foram depreciados enquanto tal, por não se encontrarem em estado de uso.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico que estiver reconhecido na data de alienação do ativo, sendo registadas na demonstração dos resultados no item "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas", consoante se trate de mais ou menos valias, respetivamente.

- Ativos intangíveis

À semelhança dos ativos fixos tangíveis, os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respetiva NCRF, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos com investigação são reconhecidos na demonstração dos resultados quando incorridos.

Os gastos de desenvolvimento são capitalizados, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros. Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de ativos intangíveis com vidas úteis definidas são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha reta em conformidade com o respetivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

Os ativos intangíveis sem vida útil definida são amortizados num período máximo de 10 anos.

- Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros em subsidiárias e empresas associadas consideradas estas últimas como aquelas onde exerce alguma influência sobre as políticas e decisões financeiras e operacionais (participações compreendidas entre 20% a 50% do capital de da participada - influência significativa), são registados pelo método do custo.

De acordo com este método, as participações financeiras são inicialmente registadas pelo seu custo de aquisição, sendo subsequentemente ajustadas por perdas por imparidade. Os dividendos recebidos e as coberturas de prejuízos efetuadas são registadas diretamente em rendimentos e gastos, respetivamente.

Quando a proporção da Empresa nos prejuízos acumulados da empresa associada ou participadas excede o valor pelo qual o investimento se encontra registado, o investimento é reportado por valor nulo enquanto o capital próprio da empresa associada não for positivo, exceto quando a Empresa tenha assumido compromissos para com a empresa associada ou participada, registando nesses casos uma provisão no item do passivo 'Provisões' para fazer face a essas obrigações.

- Imposto sobre o rendimento

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 17% sobre a matéria coletável até 50000 euros. e à taxa de 21% na parte que exceda aquela quantia. Ao valor de coleta de IRC assim apurado, acresce ainda derrama, e tributações autónomas sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC.

- Inventários

As mercadorias, matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, o qual é inferior ao valor de realização, pelo que não se encontra registada qualquer perda por imparidade por depreciação de inventários.

Os produtos e trabalhos em curso encontram-se valorizados ao custo de produção, que inclui o custo dos materiais incorporados, mão-de-obra direta e gastos de produção considerados como normais. Não incluem gastos de financiamento, nem gastos administrativos.

- Clientes e outros valores a receber

As contas de "Clientes" e "Outros valores a receber" estão reconhecidas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas por imparidade, registadas na conta de "Perdas por imparidade acumuladas", por forma a que as mesmas reflitam a sua quantia recuperável.

- Caixa e depósitos bancários

Este item inclui caixa, depósitos à ordem e outros depósitos bancários. Os descobertos bancários são incluídos na rubrica "Financiamentos obtidos", expresso no "passivo corrente". Os saldos em moeda estrangeira foram convertidos com base na taxa de câmbio à data de fecho.

- Provisões

A Entidade analisa com regularidade os eventos passados em situação de risco e que venham a gerar obrigações futuras. Embora com a subjetividade inerente à determinação da probabilidade e montante de recursos necessários para cumprimento destas obrigações futuras, a gerência procura sustentar as suas expectativas de perdas num ambiente de prudência.

- Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

- Financiamentos bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados com base na taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados em observância do regime da periodização económica.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato, caso em que serão incluídos em passivos não correntes pelas quantias que se vencem para além deste prazo.

- Locações

Os contratos de locação são classificados ou como locações financeiras, se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação ou, caso contrário, como locações operacionais.

Os ativos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo o ativo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes, conforme definido nas políticas anteriormente referidas para este tipo de ativo, e as dívidas pendentes de liquidação, de acordo com o plano financeiro do contrato. Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do ativo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas são reconhecidas como gasto na demonstração dos resultados durante o período do contrato de locação e de acordo com as obrigações a este inerentes.

- Rédito e regime do acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da Empresa. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

Observou-se o disposto no ponto 12 - Redito da Normas contabilísticas e de relato financeiro para pequenas entidades, dado que o rédito só foi reconhecido por ter sido razoavelmente mensurável, é provável que se obtenham benefícios económicos futuros e todas as contingências relativas a uma venda tenham sido substancialmente resolvidas.

Os rendimentos dos serviços prestados são reconhecidos na data da prestação dos serviços ou, se periódicos, no fim do período a que dizem respeito.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime da periodização económica, tendo em consideração o montante em dívida e a taxa efetiva durante o período até à maturidade. Os dividendos são reconhecidos na rubrica "Outros ganhos e perdas líquidos" quando existe o direito

de os receber.

- Subsídios

Os subsídios do governo são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a Entidade cumpre com todos os requisitos para o receber.

Os subsídios atribuídos a fundo perdido para o financiamento ativos fixos tangíveis e intangíveis estão incluídos no item de "Outras variações nos capitais próprios". São transferidos numa base sistemática para resultados à medida em que decorrer o respetivo período de depreciação ou amortização.

Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados no período, pelo que são reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento do subsídio.

4 - Ativos fixos tangíveis

4.1. Divulgações para cada classe de ativos fixos tangíveis

4.1.1. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos AFT	TOTAL
Valor bruto no início	311.523,44	1.870.290,42	446.578,55	707.486,38	78.471,50		63.681,17	3.035,00		3.481.066,46
Depreciações acumuladas	27.103,58	1.542.882,88	179.892,61	427.058,28	68.662,62		41.959,14			2.287.559,11
Saldo no início do período	284.419,86	327.407,54	266.685,94	280.428,10	9.808,88		21.722,03	3.035,00		1.193.507,35
Variações do período	367.626,16	(37.548,24)	(4.686,60)	13.326,26	8.507,32		13.005,56	(3.035,00)		357.195,46
Total de aumentos	378.705,69		41.052,05	69.932,56	15.273,54		23.852,92	277.269,55		806.086,31
Aquisições em primeira mão			41.052,05	68.790,00	15.273,54		18.197,25	277.269,55		420.582,39
Trabalhos para a própria entidade	101.436,14									101.436,14
Outros aumentos	277.269,55			1.142,56			5.655,67			284.067,78
Total diminuições	11.079,53	37.548,24	45.738,65	56.606,30	6.766,22		10.847,36	280.304,55		448.890,85
Depreciações do período	11.079,53	37.548,24	45.738,65	53.985,63	4.437,22		9.704,80			162.494,07
Outras diminuições				2.620,67	2.329,00		1.142,56	280.304,55		286.396,78
Outras transferências					0,00					0,00
Saldo no fim do período	652.046,02	289.859,30	261.999,34	293.754,36	18.316,20		34.727,59			1.550.702,81
Valor bruto no fim do período	690.229,13	1.870.290,42	487.630,60	773.655,71	91.416,04		87.534,09			4.000.755,99
Depreciações acumuladas no fim do período	38.183,11	1.580.431,12	225.631,26	479.901,35	73.099,84		52.806,50			2.450.053,18

Quadro comparativo:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos AFT	TOTAL
Valor bruto no início	235.815,56	1.867.790,42	344.098,56	707.486,38	76.612,13		55.283,15			3.287.086,20
Depreciações acumuladas	16.655,23	1.505.249,64	153.269,97	374.096,05	65.877,05		33.712,82			2.148.860,76
Saldo no início do período	219.160,33	362.540,78	190.828,59	333.390,33	10.735,08		21.570,33			1.138.225,44
Variações do período	65.259,53	(35.133,24)	75.857,35	(52.962,23)	(926,20)		151,70	3.035,00		55.281,91
Total de aumentos	75.707,88	2.500,00	102.479,99		1.859,37		8.807,74	3.035,00		194.389,98
Aquisições em primeira mão	75.707,88	2.500,00	102.479,99		1.859,37		8.398,02	3.035,00		193.980,26
Outros aumentos							409,72			409,72
Total diminuições	10.448,35	37.633,24	26.622,64	52.962,23	2.785,57		8.656,04			139.108,07
Depreciações do período	10.448,35	37.633,24	26.622,64	52.552,51	2.785,57		8.656,04			138.698,35
Outras diminuições				409,72						409,72
Outras transferências				0,00						0,00
Saldo no fim do período	284.419,86	327.407,54	266.685,94	280.428,10	9.808,88		21.722,03	3.035,00		1.193.507,35
Valor bruto no fim do período	311.523,44	1.870.290,42	446.578,55	707.486,38	78.471,50		63.681,17	3.035,00		3.481.066,46
Depreciações acumuladas no fim do período	27.103,58	1.542.882,88	179.892,61	427.058,28	68.662,62		41.959,14			2.287.559,11

5 - Ativos intangíveis

5.1. Divulgações para cada classe de ativos intangíveis

5.1.1. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

Descrição	Trespasse	Projetos desenvolvimento	Programas de computador	Propriedade industrial	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Adiantamentos at. Intangíveis	TOTAL
TOTAIS ATIVOS INTANGÍVEIS								
Valor bruto total no fim do período		81.197,16	12.152,29		1.495,00			94.844,45
Amortizações acumuladas totais no fim do período		74.052,09	5.482,16		747,50			80.281,75
VIDA ÚTIL INDEFINIDA								
Saldo no início do período								
Valor líquido no fim do período								
VIDA ÚTIL DEFINIDA								
Valor bruto no início		78.470,02	4.428,29		1.495,00			84.393,31
Amortizações acumuladas		68.165,44	4.110,03		373,75			72.649,22
Saldo no início do período		10.304,58	318,26		1.121,25			11.744,09
Variações do período		(3.159,51)	6.351,87		(373,75)			2.818,61
Aquisições em primeira mão		2.727,14	3.604,00			4.120,00		10.451,14
Outros aumentos			4.120,00					4.120,00
Total de aumentos		2.727,14	7.724,00			4.120,00		14.571,14
Amortizações do período		5.886,65	1.372,13		373,75			7.632,53
Outras diminuições						4.120,00		4.120,00
Total diminuições		5.886,65	1.372,13		373,75	4.120,00		11.752,53
Saldo no final do período		7.145,07	6.670,13		747,50			14.562,70

Quadro comparativo:

Descrição	Trespasse	Projetos desenvolvimento	Programas de computador	Propriedade industrial	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Adiantamentos at. Intangíveis	TOTAL
TOTAIS ATIVOS INTANGÍVEIS								
Valor bruto total no fim do período		78.470,02	4.428,29		1.495,00			84.393,31
Amortizações acumuladas totais no fim do período		68.165,44	4.110,03		373,75			72.649,22
VIDA ÚTIL INDEFINIDA								
Saldo no início do período								
Valor líquido no fim do período								
VIDA ÚTIL DEFINIDA								
Valor bruto no início		78.470,02	4.428,29					82.898,31
Amortizações acumuladas		62.469,80	3.791,88					66.261,68
Saldo no início do período		16.000,22	636,41					16.636,63
Variações do período		(5.695,64)	(318,15)		1.121,25			(4.892,54)
Aquisições em primeira mão					1.495,00			1.495,00
Total de aumentos					1.495,00			1.495,00
Amortizações do período		5.695,64	318,15		373,75			6.387,54
Total diminuições		5.695,64	318,15		373,75			6.387,54
Saldo no final do período		10.304,58	318,26		1.121,25			11.744,09

6 - Inventários

6.1. Quantia escriturada de inventários

Descrição	Mercadorias	Mat. Primas e Subsid.	Total Período	Mercadorias Per. Anterior	Mat. Prim. e Sub. Per. Anterior	Total Per. Anterior
APURAMENTO DO CUSTO DAS MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS						
Inventários iniciais	39.632,65		39.632,65	38.523,37		38.523,37
Compras	38.731,45	6.854,83	45.586,28	45.719,32	13.356,10	59.075,42
Reclassificação e regularização de inventários	(8.631,90)		(8.631,90)	(6.168,18)		(6.168,18)
Inventários finais	33.515,19		33.515,19	39.632,65		39.632,65
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	36.217,01	6.854,83	43.071,84	38.441,86	13.356,10	51.797,96
OUTRAS INFORMAÇÕES						

7 - Rendimentos e gastos

7.1. Quantia de cada categoria significativa de réditos reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Vendas de bens	51.791,78	81.452,69
Prestação de serviços	439.896,56	407.137,44
Total	491.688,34	488.590,13

7.2. Discriminação dos fornecimentos e serviços externos

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Subcontratos	99.162,36	76.549,98
Serviços especializados	58.910,12	34.158,26
Trabalhos especializados	22.907,36	13.482,02
Publicidade e propaganda	5.692,20	1.316,50
Vigilância e segurança	606,48	1.889,84
Honorários	2.845,00	2.140,00
Comissões	4.207,76	4.935,10
Conservação e reparação	22.651,32	10.394,80
Materiais	3.991,78	4.482,47
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2.612,55	2.777,45
Material de escritório	1.347,23	1.705,02
Artigos para oferta	32,00	
Energia e fluidos	20.931,93	19.481,72
Eletricidade	4.755,77	4.615,05
Combustíveis	12.158,53	11.689,02
Água	3.841,41	3.005,56
Outros	176,22	172,09
Deslocações, estadas e transportes	244,84	
Deslocações e estadas	244,84	
Serviços diversos	24.214,17	21.144,00
Rendas e alugueres	5.732,07	3.840,20
Comunicação	4.249,91	3.727,69
Seguros	7.784,92	8.301,38
Contencioso e notariado	220,00	130,00
Limpeza, higiene e conforto	5.381,27	4.988,65
Outros serviços	846,00	156,08
Total	207.455,20	155.816,43

7.3. Outras divulgações

Trabalhos para a própria Entidade

31/dez/2023
Em ativo
Conservação Florestal - 101.436

31/dez/2022
Em ativo
Conservação Florestal - 75.708

Outros rendimentos

31/dez/2023
Rendimentos suplementares - 15.302
Correções relativos a períodos anteriores - 22.854
Imputação de Subsídios ao Investimento - 174.600
Donativos - 0
Outros Rendimentos-106

Total **212.862**

31/dez/2022

Rendimentos suplementares - 21.224	
Correções relativos a períodos anteriores - 6.509	
Imputação de Subsídios ao Investimento - 91.800	
Donativos - 0	
Outros Rendimentos-2.095	
Total	121.628

Outros gastos

31/dez/2023

Impostos - 77.085	
Outros Gastos -16.068	
Outros Gastos Financeiros - 401	
Total	93.554

31/dez/2022

Impostos - 41.779	
Perdas em Inventário - 2.789	
Outros Gastos -2.461	
Outros Gastos Financeiros - 233	
Total	47.262

8 - Subsídios e outros apoios das entidades públicas

8.1. Natureza e extensão das entidades públicas

Os subsídios e outros apoios de entidades públicas reconhecidas no capital próprio, no período findo em 31 de dezembro de 2023, foram como segue:

Subsídios ao Investimento	Saldo 01/01/2023	Aumentos	Reduções	Saldo 31/12/2023
FSUE	7.593		7.593	0
Fundo Ambiental-Protocolo coop. 2020	300.812		33.063	267.749
Fundo Ambiental-Protocolo coop. 2021	294.592		44.605	249.987
Turismo de Portugal	165.755		98.375	67.308
PDR 2020-815-054349	49.100		6.823	42.277
PDR 2020-811-065055	20.231	3.502	987	22.746
ICNF-Protocolo Fundo Ambien. FX 4220	457.347		90.206	367.141
React-EU Compete 2020	-	349.732	59.493	290.239
ICNF-Fundo Ambiental 2023	-	500.000	24.037	475.963
Turismo Portugal P094417	-	168.637	11.073	157.563
Total	1.295.430	1.021.871	376.255	1.941.046

8.2. Outras divulgações

Os subsídios relacionados com rendimentos a exploração, foram como segue:

Subsídios a exploração	31/dez/2023	31/dez/2022
Sapadores	55.000	45.000
IEFP	1.158	4.703
IFAP	3.092	250
ICNF-Inst.Conserv. Natureza	0	4.000
ICNF-Fundo ambiental FX42	40.689	38.543
ICNF-Apoio Equip. Sapadores	4.166	0
Fundo Ambiental 2023	24.037	0
React EU Compete 2020	979	0
Total	129.123	92.496

9 - Instrumentos financeiros

9.1. Instrumentos financeiros mensurados ao justo valor

A rubrica **Investimentos Financeiros**, inclui investimentos nas seguintes entidades:

31/dez/2023

Não Corrente

Fundo de Compensação do Trabalho (FCT)	2.593
CCAM	499
Perdas por imparidade acumuladas	-
TOTAL -	3.092

31/dez/2022

Não Corrente

Fundo de Compensação do Trabalho (FCT)	3.151
CCAM	499
Perdas por imparidade acumuladas	-
TOTAL -	3.650

9.2. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período de cada rubrica do capital próprio, conforme quadro seguinte:

Nos quadros abaixo, não está refletido o resultado líquido do exercício.

Em 2022 o valor negativo de 3.607,94

Em 2023 o valor positivo de 13.947,54

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Capital	80.000,00			80.000,00
Reservas	679.585,72			679.585,72
Reservas legais	196.281,12			196.281,12
Outras reservas	483.304,60			483.304,60
Resultados transitados	(447.604,67)		(3.607,94)	(451.212,61)
Outras variações nos capitais próprios	1.295.430,32		645.615,84	1.941.046,16
Subsídios	1.295.430,32		645.615,84	1.941.046,16
Total	1.607.411,37		642.007,90	2.249.419,27

Quadro comparativo:

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Capital	80.000,00			80.000,00
Reservas	679.585,72			679.585,72
Reservas legais	196.281,12			196.281,12
Outras reservas	483.304,60			483.304,60
Resultados transitados	(443.008,43)		(4.596,24)	(447.604,67)
Outras variações nos capitais próprios	925.773,73		369.656,59	1.295.430,32
Subsídios	925.773,73		369.656,59	1.295.430,32
Total	1.242.351,02		365.060,35	1.607.411,37

9.3. Dívidas da entidade reconhecidas à data do balanço

Dividas a Fornecedores

	31/dez/2023	31/dez/2022
Fornecedores Conta Corrente	23.256	23.093
Outros Passivos Correntes (Corrente)	31/dez/2023	31/dez/2022
Fornecedores de Investimento	45.401	121.036
Credores por acréscimo de Gastos	56.693	50.089
Pessoal	255	161
Outras contas a pagar	18.499	10.613
Total	120.848	181.899

9.4. Outras divulgações

Dividas de Clientes (Corrente)

31/dez/2023

Clientes Conta Corrente - 36.041

31/dez/2022

Clientes Conta Corrente - 17.276

Outros Creditos a receber (Corrente)

31/dez/2023

Devedores por acrescimos de rendimentos - 25.055

Fornecedores - 403

Outros creditos a receber - 491.557

Total - 517.015

31/dez/2022

Devedores por acrescimos de rendimentos - 9.675

Fornecedores - 1.785

Outros creditos a receber - 310.890

Total - 322.350

Os montantes de "outros creditos a receber" são essencialmente reconhecimentos de subsidios.

10 - Benefícios dos empregados

10.1. Benefícios dos empregados e encargos da entidade

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Gastos com o pessoal	405.245,41	381.884,80
Remunerações dos órgãos sociais	53.814,11	54.054,72
Remunerações do pessoal	273.790,39	253.646,99
Encargos sobre as remunerações	67.906,29	64.782,61
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	3.397,81	3.513,95
Outros gastos com o pessoal, dos quais:	6.336,81	5.886,53

10.2. Outras divulgações

O número medio de empregados da Entidade no periodo de 2023 foi de 20 e em 2022 foi de 19.

Nº de Trabalhadores

2023

Tapada nacional de Mafra

Técnicos-3

Administrativos -7

Limpeza-1

Sapadores-6

Motoristas-2

Presidente da Direção-1

Total 20

2022

**Tapada nacional de
Mafra**

Técnicos-3	
Administrativos -6	
Limpeza-1	
Sapadores-6	
Motoristas-2	
Presidente da Direção-1	
Total	19

85

11 - Acontecimentos após a data do balanço

11.1. Outras divulgações

Não são conhecidos á data quaisquer eventos subsequentes com impacto signfictivo nas Demonstrações Financeiras de 31 de Dezembro de 2023.

Após o encerramento do periodo, e ate a elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação releevada nas contas.

12 - Divulgações exigidas por diplomas legais

12.1. Quantia agregada do dispêndio de pesquisa e desenvolvimento reconhecido como um gasto durante o período

12.2. Informação por atividade económica

Descrição	Atividade CAE 1	Total
Vendas	51.791,78	51.791,78
De mercadorias	50.143,47	50.143,47
De ativos biológicos	1.648,31	1.648,31
Prestações de serviços	439.896,56	439.896,56
Compras	45.586,28	45.586,28
Fornecimentos e serviços externos	207.455,20	207.455,20
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	43.071,84	43.071,84
Mercadorias	36.217,01	36.217,01
Matérias primas, subsidiárias e de consumo	6.854,83	6.854,83
Gastos com o pessoal	405.245,41	405.245,41
Remunerações	327.604,50	327.604,50
Outros gastos	77.640,91	77.640,91
Ativos fixos tangíveis		
Valor líquido final	1.550.702,81	1.550.702,81
Propriedades de investimento		

12.3. Informação por mercado geográfico

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas	51.450,53	341,25		51.791,78
Prestações de serviços	439.896,56			439.896,56
Compras	40.917,83	4.668,45		45.586,28
Fornecimentos e serviços externos	204.803,46	2.005,74	646,00	207.455,20
Aquisições de ativos fixos tangíveis	522.018,53			522.018,53
Aquisições de ativos intangíveis	10.451,14			10.451,14
Rendimentos suplementares:	15.301,55			15.301,55
Outros rendimentos suplementares	15.301,55			15.301,55

Quadro comparativo:

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas	81.452,69			81.452,69
Prestações de serviços	407.137,44			407.137,44
Compras	59.075,42	6.779,52		59.075,42
Fornecimentos e serviços externos	155.816,43	1.157,69		155.816,43
Rendimentos suplementares:	21.224,40			21.224,40
Outros rendimentos suplementares	21.224,40			21.224,40

12.4. Outras divulgações exigidas por diplomas legais

A direção informa que a entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no artigo 210º do Código dos Regimes Contributivos do Sistema Previdencial de Segurança Social, a Direcção informa que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados, não existindo qualquer acordo de pagamento prestacional.

13 - Outras divulgações

13.1. Outras divulgações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 os saldos da rubrica Diferimentos do Ativo e do Passivo foram como segue:

31/dez/2022

Ativo

Seguros 1.265

Passivo

Subsidios à exploração 29.159

31/dez/2023

Ativo

Seguros 843

Passivo

Subsidios à exploração 29.159

14 - Impostos e contribuições

14.1. Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Resultado antes de impostos do período	15.657,00	(3.425,25)
Imposto corrente	1.709,46	182,69
Imposto diferido		
Imposto sobre o rendimento do período	1.709,46	182,69
Tributações autónomas	18,60	365,38
Taxa efetiva de imposto	10,91	(5,33)

14.2.

Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições

Descrição	Saldo Devedor	Saldo Credor	Saldo Devedor Período Anterior	Saldo Credor Período Anterior
Imposto sobre o rendimento	2.695,58	1.709,46	2.660,60	182,69
Pagamentos por conta	1.855,58		1.890,60	
<i>Pagamentos especiais</i>	<i>1.855,58</i>		<i>1.890,60</i>	
Retenções efetuadas por terceiros	840,00		770,00	
Imposto estimado		1.709,46		182,69
Retenção de impostos sobre rendimentos		2.136,33		2.223,00
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)		1.477,71	2.000,51	
Contribuições para a Segurança Social		7.338,65		6.279,20
Outras tributações	624,24			57,54
Total	3.319,82	12.662,15	4.661,11	8.742,43

15 - Fluxos de caixa

15.1.

Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Caixa	3.018,25		(281,95)	3.300,20
Depósitos à ordem	249.592,95		(37.306,81)	286.899,76
Outros depósitos bancários				
Total	252.611,20		(37.588,76)	290.199,96

04. Certificação de Saldos de Disponibilidades – Conta IGCP

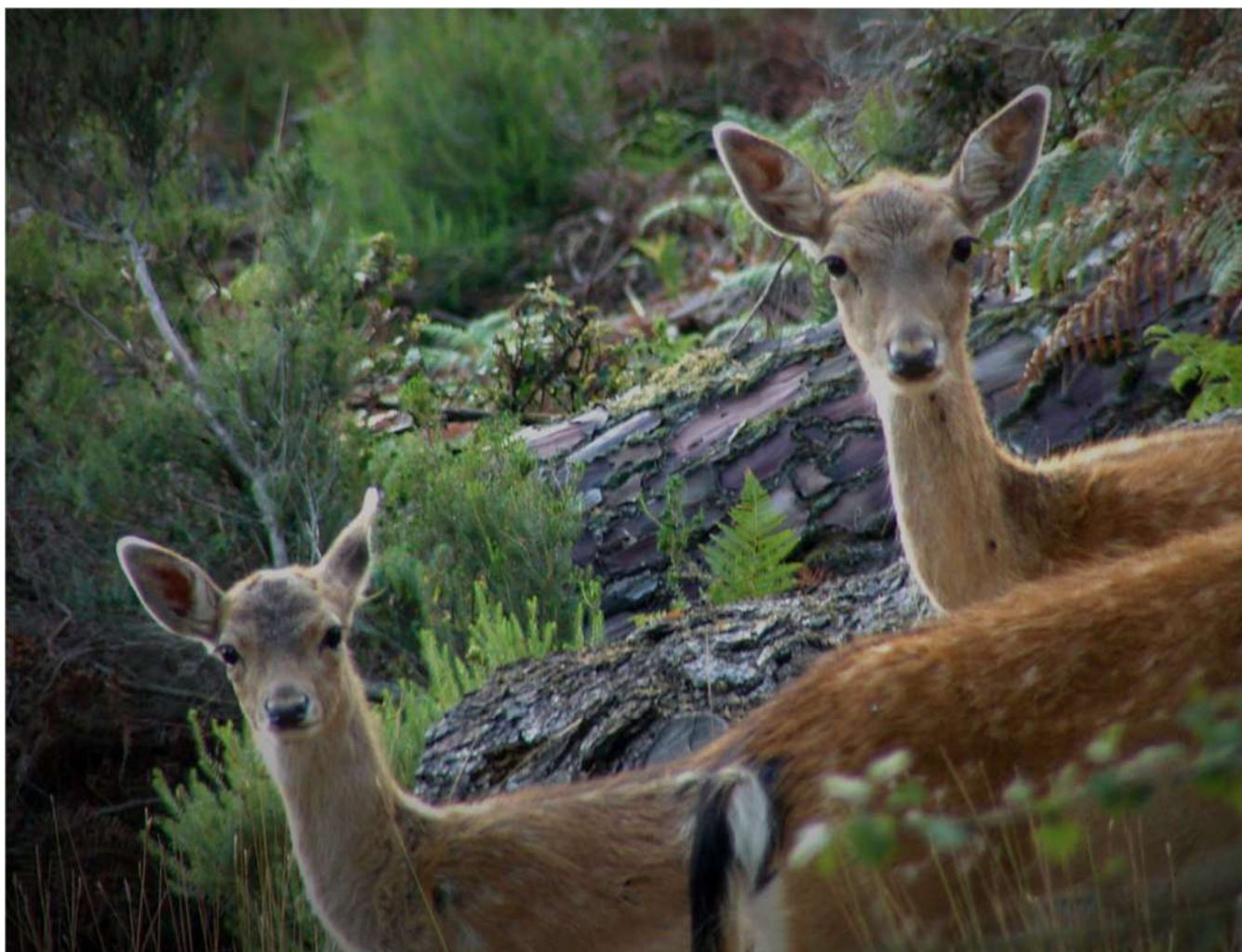


CERTIDÃO DE SALDO CONTABILÍSTICO

A Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E. pessoa coletiva nº 503 756 237, certifica que o saldo contabilístico da conta bancária com o IBAN PT50 0781 0112 0112 0014 7095 4 e designação de "Tapada Nacional de Mafra", domiciliada na tesouraria do Estado e titulada por TAPADA NACIONAL DE MAFRA, pessoa coletiva nº 504 295 071, em 31 de dezembro de 2023, é de 286.899,76 EUR (duzentos e oitenta e seis mil, oitocentos e noventa e nove euros e setenta e seis cêntimos).

Serviço de Gestão de Contas de Clientes, em 9 de janeiro de 2024 às 14:48

05. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal



Parecer do Conselho Fiscal

Contas do Exercício de 2023

Aos membros da Tapada Nacional de Mafra, Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada:

1. A Tapada Nacional de Mafra, CIPRL, deve, nos termos da alínea c) do artigo 29º dos Estatutos aprovados e em vigor, apreciar e votar, até 31 de março de cada ano, o balanço e o relatório e as contas da direção relativos ao exercício do ano anterior.
2. Nesse contexto, o Conselho Fiscal vem apresentar a V.Exas. o seu parecer sobre os documentos referentes ao Relatório de Contas e Demonstrações Financeiras de 2023.
3. O Conselho Fiscal apreciou o Relatório de Atividades e Contas de 2023, tendo sido efetuadas as verificações julgadas oportunas e adequadas, tendo-se recebido, da parte da Direção, a colaboração, elementos adicionais e esclarecimentos solicitados.
4. Considerando todos os dados que nos foram presentes e com os quais concordamos, somos do parecer que a Assembleia Geral aprove o Relatório de Contas e respetivas Demonstrações Financeiras, propostos pela Direção, relativos ao exercício de 2023.

A acrescentar, de salientar e agradecer a colaboração recebida da Direção e dos serviços com os quais tivemos oportunidade de trabalhar neste contexto.

Em 19 de março de 2024.

O Conselho Fiscal,



DÁLIA DA
CONCEIÇÃO
GRALHA RIBEIRO
2024.03.20
13:00:33 Z

Dália Ribeiro

Pedro Mendes

