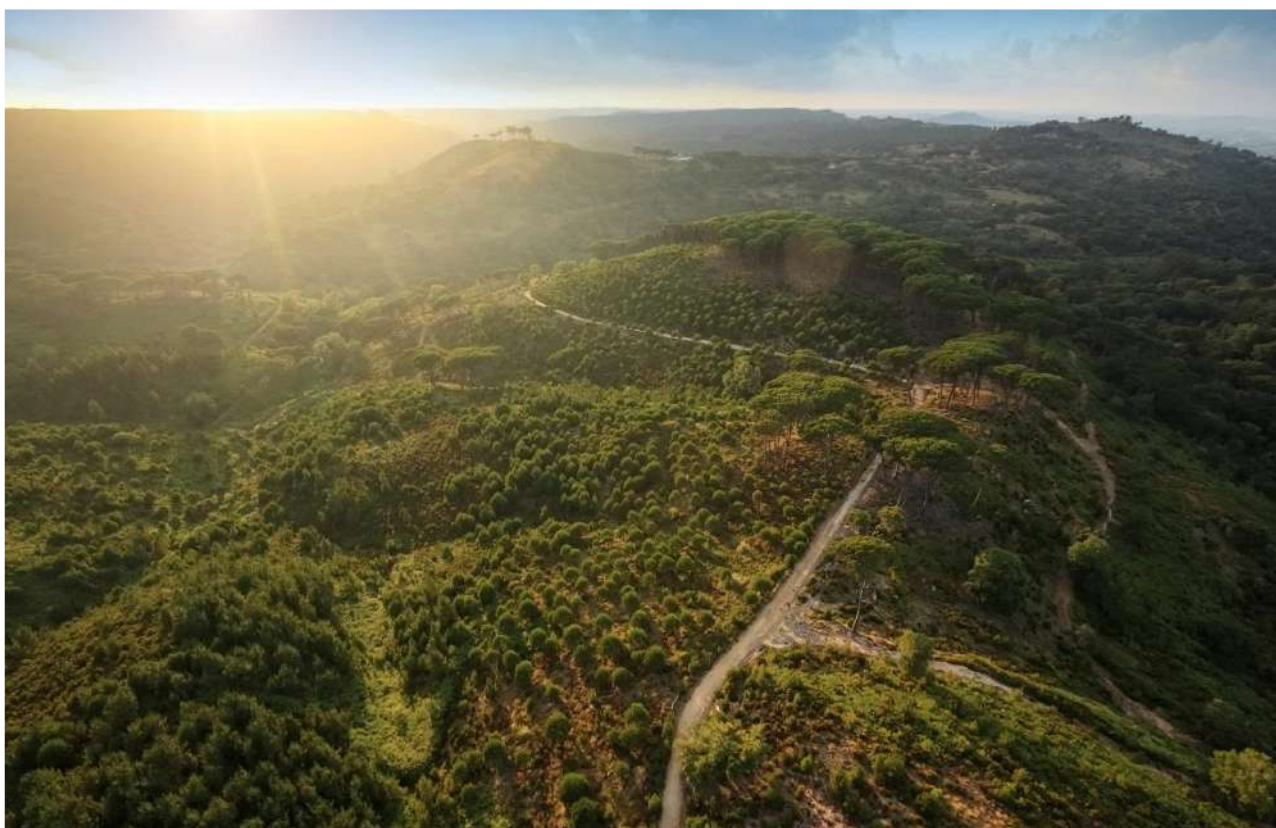


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2021



Gestão

A gestão da Tapada Nacional de Mafra é assegurada por uma Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, criada em Setembro de 1998, pela Resolução de Conselho de Ministros nº 7/98, tendo como Cooperantes o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, a Câmara Municipal de Mafra, o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, a Direção Regional de Agricultura Pescas de Lisboa e Vale do Tejo, a Direção Geral do Tesouro e Finanças, o Clube Português de Monteiros, a Liga dos Amigos de Mafra, a Federação dos Arqueiros e Besteiros de Portugal e a Associação dos Agricultores do Concelho de Mafra

Missão

A cooperativa tem por missão principal a gestão global de todo o espaço da Tapada Nacional de Mafra, nomeadamente a preservação e manutenção da fauna, da flora, das infraestruturas e bens culturais, a educação ambiental, a atividade cinegética no âmbito da Zona de Caça Nacional da Tapada de Mafra e a prestação de serviços de turismo, nas suas múltiplas vertentes.

Adicionalmente, a Tapada Nacional de Mafra deve apoiar a investigação, através de ligações estreitas e permanentes às instituições com aquela atribuição e ao mundo Académico.

Principais Serviços Prestados

- a) Organização de programas de lazer e turismo compatíveis com as outras atividades;
- b) Utilização dos edifícios para fins múltiplos que se integrem no objeto da cooperativa;
- c) Funcionamento de um centro de investigação, experimentação e demonstração dos recursos faunísticos e da flora;
- d) Divulgação das regras cívicas básicas relativas à preservação do ambiente, e divulgação da atividade cinegética enquanto atividade sinérgica com a conservação da natureza;
- e) Exploração ordenada dos recursos naturais, tendo em conta os condicionalismos impostos por outras atividades a desenvolver;
- f) Realização de conferências, congressos e outras iniciativas relacionadas com o objeto da Cooperativa.

Principais Indicadores

	2021	2020
Rendimentos	647.020 €	404.225 €
EBITDA	118.423 €	-157.296 €
Resultado Líquido do Exercício	-4.596 €	-232.358 €
Autonomia Financeira	0,66 %	0,88 %
Solvabilidade	1,97	1,46
Total do Ativo	1.866.650 €	1.190.805 €
Capital Próprio	1.237.755 €	706.294 €

Órgãos Sociais

A Direção, cujo mandato se iniciou a 1 de janeiro de 2020, apresenta o presente “Relatório de Atividades e Contas 2021”.

Os Órgãos Sociais da Tapada Nacional de Mafra - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, em funções durante o exercício de 2021, foram os seguidamente indicados.

3

Mesa da Assembleia Geral

Presidente –	Nuno Figueira Boaventura Canada
Vice-Presidente –	Lúcia Maria Quitério da Silva Bonifácio de Carvalho (até 29/12/2021) Pedro António do Carmo Silva (após 29/12/2021)
Vogal –	Francisco Manuel Pereira Fialho Camacho

Direção

Presidente –	Carlos Manuel Martins Pais
Vice-Presidente –	Célia Maria Duarte Batalha Fernandes (até 29/12/2021) Maria de Fátima Mendes Alves Ferreira Caracol (após 29/12/2021)
Tesoureiro –	Paulo Jorge de Melo Chaves e Mendes Salsa
Secretário –	Nelson Filipe dos Santos Neves
Vogal –	Rui Manuel Felizardo Pombo

Conselho Fiscal

Presidente –	Dália da Conceição Gralha Ribeiro
Vogal –	Georgete Marques Félix
Vogal –	Pedro Nuno Chico Mendes

01. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES



Conceito da Tapada Nacional de Mafra

Criar condições e soluções na Tapada Nacional de Mafra (TNM) que permitam alcançar, de forma eficiente e sustentável, a gestão e conservação do seu rico património Florestal e Biodiverso, bem como saber comunicar melhor os valores do seu capital natural e patrimonial, no intuito de alcançar a sustentabilidade e promover a proximidade e abertura com os visitantes e fruidores.

Em concreto, este conceito enquadra-se numa estratégia mais abrangente delineada pela TNM no sentido de melhor gerir, recuperar e dignificar o espaço - requalificar para melhor acolher - diversificar a oferta e elevar a sua qualidade, primando pela educação ambiental e relevância histórico-cultural do espaço, incidindo em particular nos seguintes domínios e consequentes ações:

Floresta e Biodiversidade

- 🔧 Capacitação da TNM com equipamentos para operações de gestão de espaços naturais, florestais e de infraestruturas de apoio;
- 🔧 Investimento em novas florestações resilientes e ambientalmente favoráveis, e gestão ativa dos espaços florestais existentes.

Património e edificado

- 🔧 Recuperação de infraestruturas históricas e funcionais;
- 🔧 Infraestruturização de condições para visitação (percursos, saneamento básico, espaço para exibição de atividades) e recuperação de espaços e conteúdos patrimoniais de relevância.

Sustentabilidade e mobilidade ambiental

- 🔧 Alteração do paradigma de mobilidade interna de visitação, apostando na mobilidade elétrica.

Imagem e comunicação

- 🔧 Atualização de imagem e meios de comunicação com o exterior, bem como de conteúdos de visitação, de sensibilização, de educação ambiental e de sinalética interna, adequando os aos novos paradigmas de comunicação através das redes sociais e em ambientes tecnologicamente atuais.

Recursos Humanos

- 🔧 Capacitação da TNM com RH que permitam dar resposta aos desafios colocados pela complexidade da sua atividade, assegurando as competências e formação que permitam um seguimento mais eficaz dos seus temas “core”.

O ano de 2021 - Enquadramento

O ano de 2021 continuou a ser indelevelmente marcado pelos efeitos causados direta e indiretamente pela situação pandémica do Covid-19 na actividade da Tapada Nacional de Mafra. Por um lado, obrigando ao encerramento das suas portas durante um período do 1.º trimestre, correspondente ao período de confinamento nacional, desde 15 de janeiro a 5 de abril, com um reflexo direto nos ingressos de passantes e actividades pedagógicas que historicamente tinham lugar no período correspondente.

Por outro lado, pelo condicionamento que acabou por concretizar sobre o período restante de 2021, de sobremaneira patente na fortíssima contenção de procura para o aluguer de espaços para eventos. Finalmente, e em consequência de a Tapada ter mantido substantivamente a sua estrutura de custos necessários para o cumprimento da sua missão e objectivos, pelo forte impacto que acarretou para os seus resultados económicos.

6

Atividade e Operação

Realça-se, sob o ponto de vista dos principais temas institucionais e operacionais que influíram na vida e operação da TNM durante 2021, o seguinte:

Gestão operacional

Foi dada continuidade a trabalhos de reestruturação interna e de ajustamentos ao modelo de gestão, nomeadamente em termos de uniformização de procedimentos de gestão de recursos humanos e de compras.

Recursos humanos

A 31 de Dezembro de 2021, a estrutura de recursos humanos da TNM era constituída por 21 colaboradores, sendo: 1 de nomeação, 18 com vínculo permanente e 2 com vínculo a termo incerto (1 receção e 1 sapador) por substituição de colaboradores de baixa prolongada. Em termos de género, verifica-se uma situação de paridade, sendo a sua distribuição em termos funcionais a seguidamente evidenciada, ainda que na prática a equipe de RH da TNM assegure um elevado grau de multifuncionalidade face aos requisitos quotidianos.



Comparativo da Estrutura de recursos humanos

Nº de Trabalhadores	2021		2020	
	Tapada Nacional de Mafra	Presidente da Direção	Tapada Nacional de Mafra	Presidente da Direção
Técnicos	3	1	3	1
Administrativos	6		6	
Limpeza	1		1	
Sapadores	7		5	
Motoristas	2		2	
Cinegética	1		-	
Total	21		18	

7

Ocorreram as seguintes movimentações no quadro de pessoal da TNM:

Admissão/cessação 2021

Admissões:

- Visitação 1 - CT termo certo
- Receção 2 - CT Termo certo
- Gestão Florestal 1 - CT termo incerto (substituição de baixa)
- 2 - CT termo incerto (substituição de baixa)
- 1 - CT sem termo
- Cinegética 1 - CT sem termo

Cessações:

- ✓ Visitação 2 - CT termo certo
- ✓ Receção 2 - CT Termo certo
- ✓ Gestão Florestal 1 - CT termo incerto

Em parceria com diversas entidades educativas a Tapada de Mafra proporcionou vários estágios profissionais a jovens. De realçar também a colaboração de voluntários que prestaram o seu auxílio na área da visitação, com especial enfoque no programa “Voluntariado Jovem Natureza e Florestas promovido pela C.M. de Mafra.



📁 Contabilidade

Foi continuada a consolidação da utilização do módulo de Gestão Comercial da ferramenta Artsoft, nomeadamente a nível da parametrização dos registos e controle de compras e vendas (fornecedores e clientes) e banco (fluxos financeiros/caixa), o que permitiu um maior detalhe na informação no sistema, e consequentemente um maior controlo transversal a toda a operação a nível das contas correntes de clientes e fornecedores, custos e proveitos, facilitando claramente a obtenção de informação de controlo de gestão. No decorrer de 2021 procedeu-se ainda à parametrização, no sistema Artsoft, dos Centros de Custo, com o objetivo claro de dotar a TNM de uma melhor ferramenta de controlo de gestão.

📁 Tecnologias de informação e comunicações

A aquisição de um servidor, associado ao equipamento de controle de acessos (torniquetes), permitirá adicionalmente definir e melhorar a gestão documental e de informação na TNM. Ao abrigo de um protocolo firmado com a Microsoft foram adquiridas licenças do Package Office, sem custo para a TNM, no âmbito do programa de colaboração daquela empresa para organizações com fins não lucrativos.

Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação

Em 2021 concretizou-se um novo protocolo de colaboração técnica e financeira entre o Fundo Ambiental, a Tapada Nacional de Mafra (TNM) e o ICNF, I. P. para a execução das “Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação” na TNM, o qual vigorou até 31 de dezembro de 2021, com um montante de investimento concretizado de 400.000,00 €.

O mesmo teve como objetivo a criação de condições que permitam melhorar, de forma eficiente e sustentável, a gestão e conservação do rico património Florestal e Biodiverso da TNM, bem como saber comunicar melhor os valores do seu capital natural e patrimonial, no intuito de alcançar a sustentabilidade e promover a proximidade e abertura para com os visitantes e fruidores.

Os objetivos específicos deste protocolo focaram-se em 4 ações distintas e respetivas intervenções:

- 📁 Ação I – Preservação e melhoria dos espaços naturais e patrimoniais, bem como da biodiversidade da TNM:
 - Capacitação da TNM para melhoria das condições de fruição de acervo histórico;
 - Meio de sinalização museológica
 - Meios de publicitação
 - Design e imagem de comunicação
 - Disponibilização de conteúdos para a educação ambiental;

- Serviços de demonstrações na área da apicultura para atividades de educação ambiental
- Serviços de demonstrações na área das aves de rapina para atividades de educação ambiental
- Visitação sustentável;
 - Disponibilização de bicicletas para visitação
- Gestão, conservação e recuperação de espaços florestais e naturais;
 - Ações de gestão de combustíveis florestais numa área de 25 hectares
 - Equipamentos
 - Roçadoras moto-manuais
 - Equipamentos para modernização de trator
 - Porta Paletes
 - Recuperação de potencial de operação de limpa-bermas florestal
 - Apoio do âmbito da reconversão de eucaliptais em pinhal manso e medronheiro (34,44 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)
 - Apoio na arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha)

📌 Ação 2 - Património e edificado

- Reabilitação de espaços e infraestruturas funcionais;
 - Requalificação de vias de acesso internas da Tapada Nacional de Mafra - Anel Norte
- Infraestruturação de condições para visitação.
 - Remodelação de interiores da Loja/Bilheteira
 - Infraestruturação de condições para visitação – Sistema de Controlo de Acessos de Visitantes

📌 Ação 3 - Mobilidade sustentável

- Mobilidade operacional.
 - Viatura elétrica ligeira de passageiros
 - Viatura elétrica ligeira de carga
- Mobilidade de visitação.
 - 3 Viaturas elétricas passageiros (visitação)

📌 Ação 4 – Imagem e comunicação

- Reputação, atratividade e front-office da marca;
 - Novo design gráfico e normas gráficas da TNM
 - Novo site da TNM
- Presença e comunicação nas redes sociais e ações de marketing, comunicação estratégica e sensibilização pedagógica e ambiental.
 - Comunicação ambiental, pedagógica de conservação da natureza e património histórico e museológico
 - Conceção e Execução de Meios Audiovisuais Promocionais

- **Conceção e Execução de Ações de Comunicação**

O protocolo teve uma taxa de realização física e financeira de 100%, com a concretização de todas as ações propostas, consubstanciando o primeiro grande esforço de investimento estruturante realizado da TNM nos últimos anos, tanto sob o ponto de vista da gestão florestal e da biodiversidade, como do incremento das condições qualitativas de visita, mais consentâneas com o seu espaço e ambiente, possibilitando a capilarização dos visitantes para diversos espaços, percursos e experiências, modernizando a tipologia de oferta de fruição da TNM num contexto de sustentabilidade alinhada com as melhores práticas.

10

Requalificação do património edificado e infraestruturas

No decorrer de 2021 foram realizadas intervenções sumárias na Casa de Campo, não sendo ainda possível conseguir os meios que permitissem obviar a patologias já existentes e dotá-la de cómodos de maior estadia de conforto. Somente com uma intervenção desta tipologia será possível colocar esta estrutura, de forma idónea, no mercado do alojamento local, permitindo iniciar um percurso de diversificação de atividade e receitas para a Tapada.

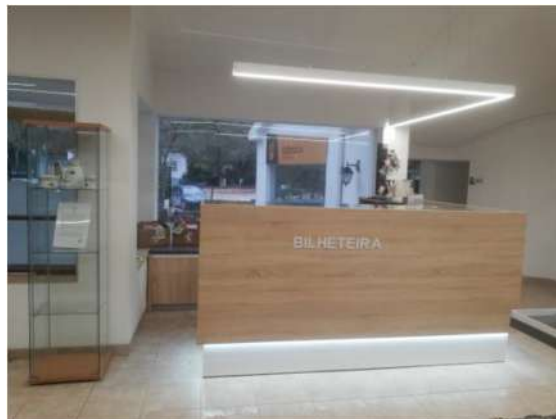
No âmbito dos trabalhos de requalificação e manutenção de construções e infraestruturas, dando resposta às necessidades mais prementes identificadas, mostram-se algumas das ações concretizadas:



Requalificação de vias de acesso interno (Anel Norte)



Controlo de Acessos de Visitantes



Reabilitação do espaço loja/bilheteira - o interior foi renovado com uma imagem apelativa e maior funcionalidade, tornando o uso do espaço mais eficiente e potenciando o aumento das vendas e consequentemente as receitas da TNM.

O montante total investido nas requalificações elencadas foi de 222.468,16€.

Gestão e requalificação da floresta e sua resiliência face a fogos florestais

🌱 Plano de Gestão Florestal (PGF) e candidaturas PDR2020

O PGF submetido em 2019, foi alvo de pedido de alteração consubstanciado nas intervenções efetuadas pelas candidaturas PDR2020, que resultam numa alteração da ocupação do solo da TNM.

Durante o ano de 2021 executaram-se 2 candidaturas que obtiveram aprovação e financiamento do PDR2020, no âmbito das seguintes medidas:

➤ Medida 8.1.5 – Proteção e reabilitação de Povoamentos Florestais

Montante de investimento - 68.549,58 €

Povoamento Florestal	Rúbrica	Quantidade	Unidades
Eucalipto	Preparação de Terreno	31,84	ha
	Plantação de Pinheiro Manso	28,4	ha
	Plantação de Medronheiro	3,44	ha
	Instalação de Vedação	4,5	Km
	Manutenção da Rede Viária Florestal	2,65	ha
Pinheiro Manso	Limpeza da Vegetação Espontânea	7,52	ha
	Correção de Densidade	15	ha
	Desramação	15	ha
	Eliminação de Sobrantes	15	ha
	Manutenção da Rede Viária Florestal	0,9	Km

- Reconversão de 34 ha de manchas de eucalipto em pinheiro manso e medronheiro nas linhas de água.
- Beneficiação de um povoamento de pinheiro manso com 15 ha (Chanquinha).
- Beneficiação de 3,55 Km de rede viária.

➤ Medida 8.1.1 – Florestação de terras agrícolas e não agrícolas

Montante de investimento - 37.152,57 €

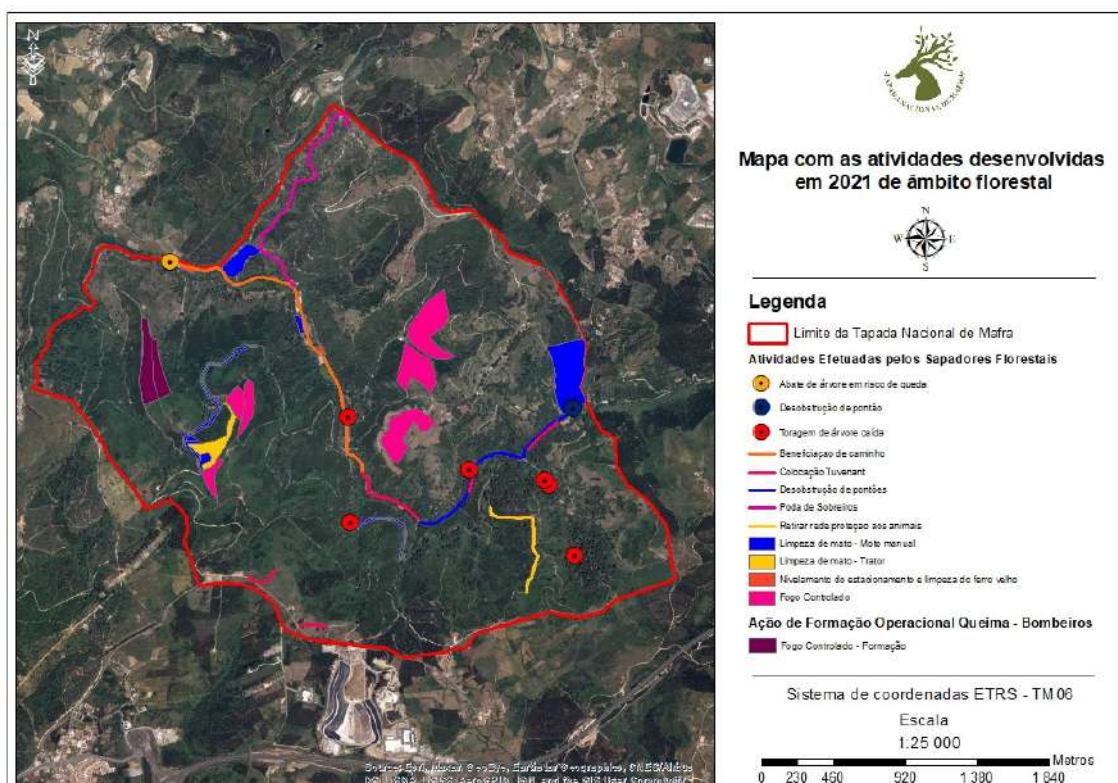
- Arborização de 12,59 ha com pinheiro manso
- Implantação de 6,05 ha de medronheiro

Povoamento Florestal	Rúbrica	Quantidade	Unidade
Pinheiro Manso	Preparação de terreno	12,59	ha
	Plantação de P.manso		
	Instalação de vedação	1,9	Km
Medronheiro	Preparação de terreno	5,59	ha
	Plantação de Medronheiro		
	Instalação de vedação	0,89	Km
Medronheiro (manual)	Preparação de terreno	0,46	ha
	Plantação de Medronheiro		
	Instalação de vedação	0,03	Km

 **Gestão DFCI**

A gestão DFCI da TNM, corresponde ao conjunto de ações de prevenção e vigilância para defesa do seu património florestal. A sua execução foi garantida pela ação direta da equipa de Sapadores Florestais da TNM (eSF) de forma moto manual, com o auxílio dos meios mecânicos próprios (trator com corta matos), no controlo da densidade de povoamentos e da vegetação espontânea, e pela utilização da técnica de fogo controlado, em concordância com o Plano de Fogo Controlado em vigor para o efeito, cuja operacionalização foi concretizada pela Área de Responsabilidade de Gestão da TNM (com os elementos da eSF) e com o apoio técnico de várias entidades externas.

Localização das áreas intervencionadas e respetivas ações em 2021



Elencam-se seguidamente a ações de gestão DFCI materializadas ao longo de 2021:

- **18 ha** de controlo da vegetação espontânea com meios moto-manuais e mecânicos executados pela eSF da TNM;
- **21,48 ha** de fogo controlado em áreas de matos altos, sendo que a preparação das parcelas foi efetuada pela eSF da TNM (abertura de faixa de forma moto manual) e na execução participaram a eSF da TNM, o Técnico florestal da TNM e assim como outras entidades nomeadamente, do ICNF os seus Técnicos florestais e as Equipas do Corpo Nacional Agentes Florestais (CNAF) de Arrábida e da Caparica, da C.M. de Mafra com o Técnico Florestal e a equipa de eSF, da C.M. de Loures com o Técnico Florestal e a equipa de eSF e os Bombeiros da C.M. de Mafra;
- **3,41 Km** de beneficiação da rede viária florestal. Esta ação foi desenvolvida pela eSF da TNM através de meios moto-manuais e mecânicos, englobando a limpeza e redefinição de valetas, desobstrução de pontões e colocação de pavimento em tout venant;
- **44 dias** de intervenção em vários pontos, incluindo processamento e abate e transporte de árvores em risco de queda, preparação de lenha para venda ao publico, poda de sobreiros (autorizado pelo ICNF), retirada de cercados vetustos e inoperacionais, abertura de protetores individuais e monda junto das árvores plantadas);
- **81 dias** de vigilância e primeira intervenção;
- No âmbito da formação para operacionais de queima de algumas corporações de Bombeiros (Ajuda, Alenquer, Algueirão Mem Martins, Merceana, Sobral de Monte Agraço, Sul e Sueste Barreiro e Torres Vedras), foram efetuadas uma área de **6 ha** de fogo controlado. As ações foram realizadas ao fim de semana tendo participado o Técnico florestal da TNM no apoio formativo de cerca de **35 Bombeiros**.

Tal como já referido, foi possível, em 2021, através de investimento alavancado pelo Fundo Ambiental, efetuar intervenções estruturais florestais e capacitar a TNM com novos meios mecânicos de intervenção florestal, os quais permitem alavancar o potencial de intervenção na gestão florestal da TNM com meios próprios e otimizar a ação da sua eSF.

Ações	Tarefas	Quantidade
Ação 1 – Preservação e melhoria dos espaços naturais e patrimoniais, bem como da biodiversidade da TNM	Gestão, conservação e recuperação de espaços florestais e naturais	Gestão de combustível em 25 ha
		Equipamentos – 3 Moto - roçadoras
		Equipamentos – Cabine para trator
		Equipamentos – Porta Paletes
		Equipamentos – Intervenção para recuperação de potencial de operação de limpa – bermas florestal
		Projeto PDR2020 – 815 – 054349 – Reconversão de eucaliptais em Pinhal manso e medronheiro (34,44 ha) e beneficiação de 15 ha de Pinhal manso
		Projeto PDR2020 – 811 – 065055 – Arborização de Pinhal manso e medronheiro (18,64 ha)

O montante total mobilizado para estas operações foi de 71.969,42 €.

Em 2021, a TNM foi ainda beneficiária de apoios no âmbito Fundo Florestal Permanente, nomeadamente do “Apoio ao Funcionamento das eSF” e “Apoio ao Equipamento das Equipas/Brigadas de Sapadores Florestais – 2021”

Abate/Processamento/Desbaste de árvores

A ocorrência de alguns fenómenos meteorológicos mais extremos, nomeadamente vento intenso, promoveram a queda de algumas árvores de grande porte, cujo processamento ficou ao cargo da eSF da TNM através do uso de meios moto manuais e mecânicos próprios.

Foi também efetuado o desbaste de nascedio em pinhal bravo em várias zonas da TNM, nomeadamente na “Toca da Raposa”, “Vale d’Uje” e “Barrela”, tendo o material resultante desta operação sido comercializado como lenha e “Pinheiros de Natal”.

Colheita de Pinha de Pinheiro Manso

A TNM tem na sua ocupação florestal um povoamento puro de pinhal manso situado na zona da “Chanquinha”, com uma área aproximada de 30 ha e várias manchas deste tipo de povoamento disperso pela sua área. Foi assim promovida, em 2021, a alienação de pinhas (de produção de pinhão) provenientes dos mesmos, na árvore, incluindo a colheita e transporte para o exterior, num quantitativo de cerca de 10 toneladas.

Biodiversidade

Monitorização de fauna e flora

É anualmente realizado trabalho de campo pelos técnicos internos, bem como com a ajuda de investigadores provenientes de várias instituições de ensino superior, que visam monitorizar o património faunístico e florístico da TNM.

Número atual de espécies identificadas na TNM.

património natural - inventários	nº de espécies identificadas
avifauna	88
briófitas	12
flora	144
herpetofauna	27
invertebrados	37
líquenes	10
macrofungos	17
mamíferos	35



Em 2021 foram identificadas novas várias espécies na TNM, destacando-se o esquilo-vermelho (*Sciurus vulgaris*), o morcego-negro (*Barbastella barbastellus*), o escaravelho vacaruiva (*Lucanus barbarossa*) e várias espécies de plantas herbáceas.

Projeto LX Aquila

A TNM é parceira no Projeto LIFE LxAquila – Rede de custódia pela conservação da população periurbana de águia-de-Bonelli em Portugal, apoiado no âmbito do Programa Life.

Este projeto tem como objetivo constituir uma rede de custódia pela conservação da população periurbana de águia-de-Bonelli (*Aquila fasciata*) em Portugal, que é a única na Europa que sobrevive em áreas humanizadas e nidifica próximo de habitações, pelo que este património genético tem uma importância crucial na adaptação à crescente humanização dos habitats naturais e semi-naturais europeus.

Esta rede, dirigida a uma espécie ameaçada de conservação prioritária na Europa, visa criar soluções cooperativas e duradouras que conciliam a conservação deste valor natural com o desenvolvimento rural, numa paisagem agroflorestal maioritariamente fora de áreas protegidas e dominada pelo minifúndio numa das regiões mais populosas de Portugal (Área Metropolitana de Lisboa).

Trata-se de um projeto piloto no país, que pretende implementar os princípios da European Land Conservation Network em Portugal e demonstrar como uma estratégia de conservação – criada e desenvolvida de forma estruturada com o apoio de entidades espanholas com reconhecida experiência na promoção institucional, social, legal e técnica do conceito de custódia do território – pode ser uma alternativa viável e eficaz na conservação de valores naturais em áreas sem estatuto de proteção legal e em terrenos privados, que pode ser replicada e adaptada a outros contextos e valores, nomeadamente a populações de espécies ameaçadas fora da Rede Natura 2000.

O Projeto teve o seu início em 2021, tendo-se conseguido acompanhar da época de reprodução do casal de águias de Bonelli residentes na Tapada. Em 2021 o casal obteve novamente sucesso reprodutor, tendo criado até à independência, um juvenil saudável.



Em setembro de 2021 foi instalada uma nestcam num dos ninhos habitualmente ocupados, o que irá permitir uma melhor monitorização da época de reprodução. Com esta ferramenta obter-se-á certamente, dados adicionais sobre o comportamento e biologia desta espécie.



No âmbito deste projeto a TNM participou em ações pedagógicas em sala de aula com turmas do 2ºano, 5ºano, 8ºano e 10ºano, de dois agrupamentos de escolas de Mafra (Ericeira e Malveira)

🌿 Alimentação de animais

No âmbito de um apoio promovido pela Frutoeste - empresa distribuidora de fruta da região, foi disponibilizado um quantitativo de cerca de 19 toneladas de fruta (pera e maçã), já imprópria para o consumo humano, usado para a alimentação da população de ungulados existentes na TNM.

Foram ainda adquiridos e fornecidos, como suplemento alimentar, 105 fardos de azevém e 28 fardos de aveia, bem como 11 toneladas de ração (mistura de milho e granulado).

suplementos alimentares	quantidade
fruta (pera rocha e maçã)	19 toneladas
ração (granulado + cereais)	11 toneladas
pedras de sal	30 unidades
fardos de feno	133 unidades



No âmbito das medidas de apoio sanitário e nutricional às populações de ungulados da TNM, foi levada a cabo uma operação de desparasitação, no outono, usando para tal 1200 kg de ração, e disponibilizadas cerca de 30 pedras de sal. É a partir do verão e até meados do inverno que os cervídeos intensificam a ingestão de sais minerais, acautelando a formação das novas hastes que ocorrerá na primavera.

🌿 Investigação e procedimentos veterinários

- Foi apoiada a realização de um curso de captura de cervídeos, realizado pela empresa Bewild Conservation Medicine, em dezembro de 2021, onde se procedeu a recolhas de amostras para despiste de doenças, vacinação e desparasitação de vários exemplares;
- Foi proporcionada a amostragem de carraças por parte do Instituto de Higiene e Medicina Tropical;
- No âmbito de Projeto WilGumII (Escola Superior Agrária de Coimbra), foi apoiada a recolha de ADN de um povoamento de eucaliptos;
- Foi realizada a captura de uma cerva e de um gamo macho, com anestésicos, para tratamento de feridas abertas na cerva e libertação de plásticos que estavam a colocar em perigo o gamo macho.

Atividade cinegética

A atividade cinegética contribui e cumpre um objetivo vertebral na Tapada de Mafra, pois permite de seja consubstanciada a gestão do equilíbrio dos efetivos de cada espécie, nomeadamente os rácios entre machos e fêmeas e entre juvenis e adultos. Contribui ainda para a salvaguarda do equilíbrio entre a disponibilidade alimentar da TNM e o número máximo de animais que esta pode albergar.

No Edital relativo às disposições especiais de exploração da Zona de Caça Nacional da TNM, para a época venatória de 2021/2022, encontravam-se disponíveis 73 exemplares para abate, distribuídos de acordo com o quadro abaixo, para os quais foram recebidas 72 inscrições, de que resultaram 37 jornadas.

Especie	Nº Exempl. Disponiveis	Nº Inscrições	Nº Jornadas
Gamo/seletivo	15	13	13
Gamo/troféu	2	11	2
Javali/seletivo	50	16	16
Javali/troféu	3	23	3
Veado/seletivo	3	9	3
Total Geral	73	72	37

Refira-se ainda que a Zona de Caça Nacional da Tapada de Mafra está incluída nas 12 Zonas de Caça que estão contempladas na ação COMP.I – Implementação de Planos piloto de Monitorização de Populações de Caça Maior, do projeto C3C (Caça – Capacitação, Competitividade e Comunicação), apoiado pelo Fundo Florestal Permanente, o qual é de responsabilidade conjunta de um Consórcio integrado pelo Clube Português de Monteiros (CPM) – entidade coordenadora, pela Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD), pela Universidade de Aveiro (UA) e pela Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa (FMVUL), que decorre entre 2020 e 2022.

Visitação, fruição e educação ambiental

A atividade da Tapada de Mafra está normalmente sujeita à sazonalidade por via das condições climatéricas da região, bem com dos ciclos letivos das escolas e agrupamentos no âmbito das visitas pedagógicas.

Face à situação pandémica (COVID-19) os últimos dois anos foram particularmente atípicos. Os decretos emitidos levaram ao encerramento da Tapada de Mafra ao público entre 15/1/2021 e 15/4/2021, reabrindo no entanto com restrições de abertura aos fins-de-semana (obrigatoriedade de encerramento a partir das 13 horas), situação que durou até 30/4.

As principais novidades de visitação recaíram sobre a fruição de passeio na Tapada em mobilidade elétrica:

- **“Ecopasseio”** -> Carro Elétrico c/ áudio-guia
- **Pack “Ecopasseio”** -> Carro Elétrico c/ áudio-guia + demonstração de voo livre + atelier de apicultura
- **“Conhecer a Tapada”** -> visita de carro elétrico com guia



O reforço de mobilidade elétrica trouxe à Tapada a oportunidade disponibilizar ao visitante o usufruto do espaço com elevada comodidade e conforto

Parcerias em vários Programas Pedagógico - recebemos cerca de 5.000 crianças (escolas só retomaram as visitas a partir de maio), ATL de férias de verão dinamizado pela C.M. de Mafra, em que participaram 1.224 crianças de jardim de infância e de 1º ciclo, grupos de escuteiros

do concelho (vouchers para percursos pedestres adquiridos pela C.M. de Mafra, Running Challenge, e 12 comitivas do Ericeira WSR (provenientes de 10 países europeus).

📍 Visitação TNM - Mapas Comparativos

A visitação individual reflete um aumento de 3% no total de utentes face a 2020, verificando-se, no entanto, uma redução acentuada nos “percursos pedestres”, compensada pela visitação em mobilidade elétrica – “Conhecer a Tapada” e “Ecopasseio”. Já a visitação de escolas/grupos reflete uma recuperação subjacente à retoma da das visitas de estudo das escolas.

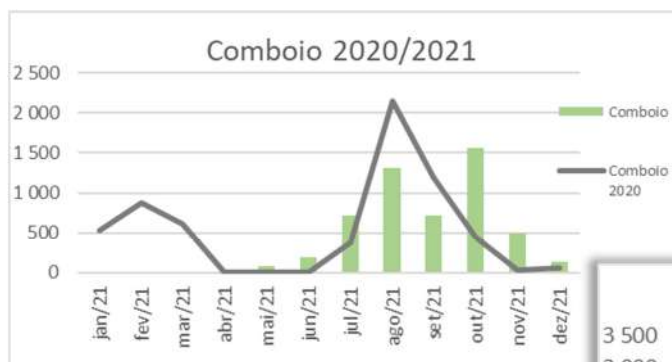
Comparativo das Atividades na Tapada de Mafra em 2020/2021

ATIVIDADE (individual)	Total Ind 2020	Total Ind 2021	%
Aberlhas à Vista	0	25	n/a
Atelier Apicultura	408	518	27%
Aves rapina	64	4	-94%
Cantao Municipal família	97	51	-47%
Arborismo	1 914	1 712	-11%
CHARRIETE	34	54	59%
A NOITE NA TAPADA A BRAMA	332	68	-80%
PACK 180	494	81	-84%
CORRIDA NA FLORESTA	1 694	5 187	206%
PACK 360	16 674	10 858	-35%
Pedestres	0	13	n/a
BTT CUBIC + GUIA	789	432	-45%
PASSEIOS DE BTT	274	459	68%
PASSEIO BICICLETA	48	8	-83%
Comboio + Apicultura + Rapina	104	304	192%
PASSEIO DE COMBOIO	3 623	1 560	-57%
PACK CIRCUNTO ENCANTADO	1 121	424	-62%
NOS TRILHOS DO REI D. CARLOS	0	510	n/a
ECO PASSEIO	0	544	n/a
PACK CONHECER A TAPADA	0	2 213	n/a
PACK ECO PASSEIO	258	3 636	1309%
CONHECER A TAPADA	0	0	n/a
Total	27 928	28 751	3%

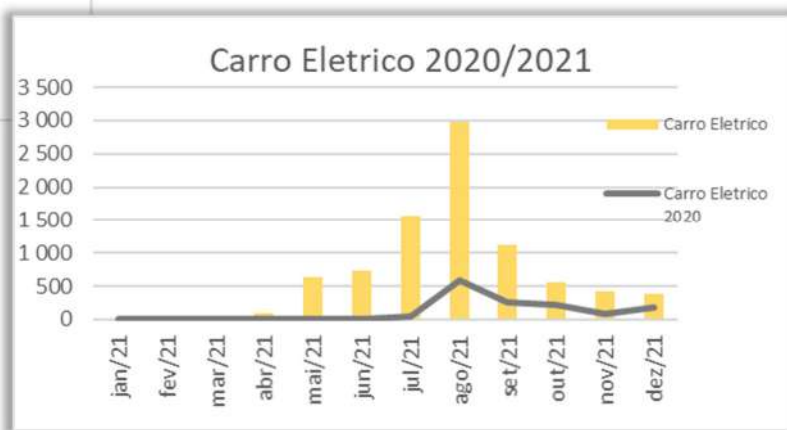
ATIVIDADE (grupo)	Total Grp 2020	Total Grp 2021	%
Escolas/Grp - Olhos de Biólogo	0	9	n/a
Escolas/Grp - Pedestres	18	1 104	6033%
Escolas/Grp - Comboio	1	50	4900%
Escolas/Grp - Comboio + Apicultura + Rapina	1 070	313	-71%
Escolas/Grp - Comboio + Apicultura	1 459	2 975	104%
Escolas/Grp - Pack De-sobrir a Floresta	0	25	n/a
Escolas/Grp - NOS TRILHOS DO REI D. CARLOS	0	26	n/a
Escolas/Grp - PACK CONHECER A TAPADA	0	27	n/a
Escolas/Grp - Carro Elétrico + Apicultura	0	1 126	n/a
Total	2 548	5 655	122%

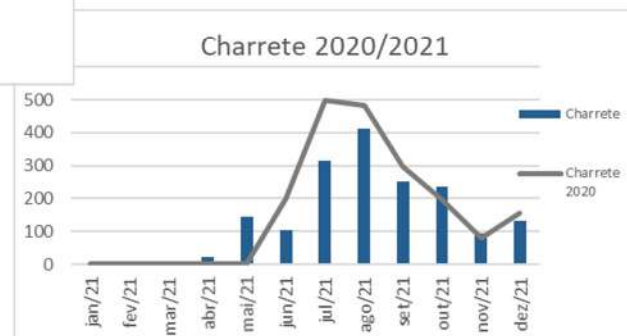
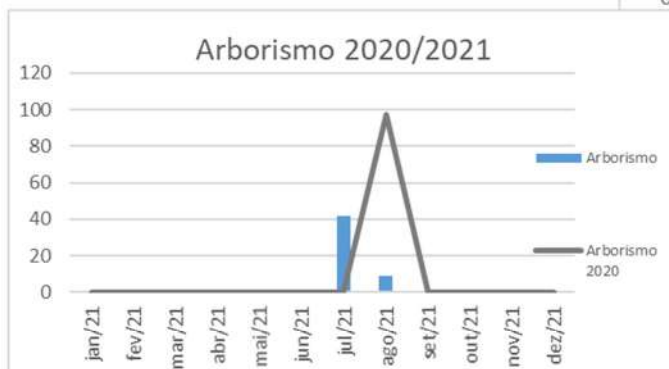
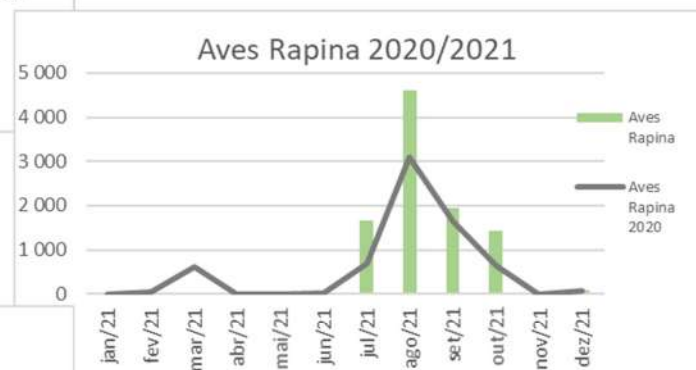
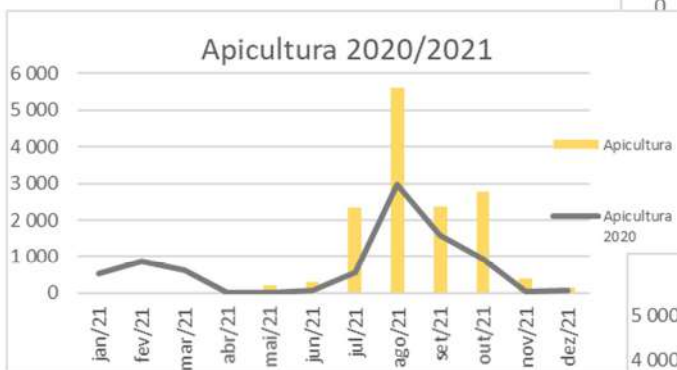
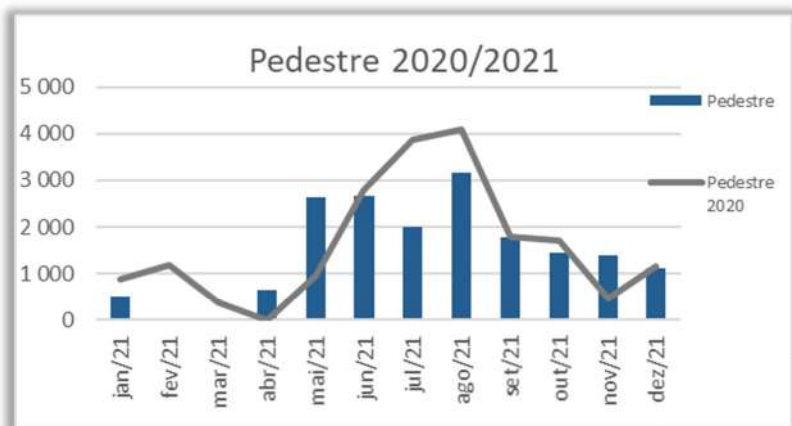
📍 Visitação TNM – por atividade

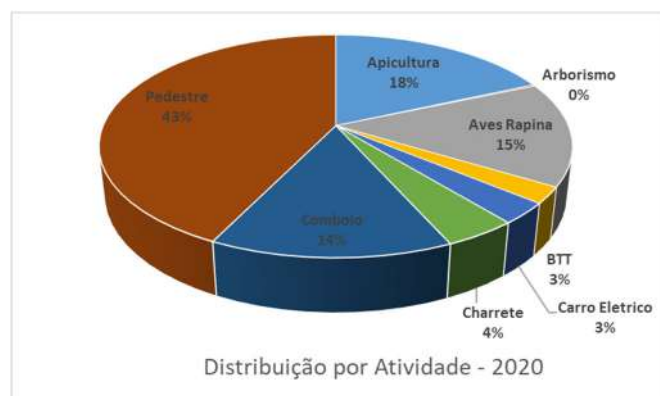
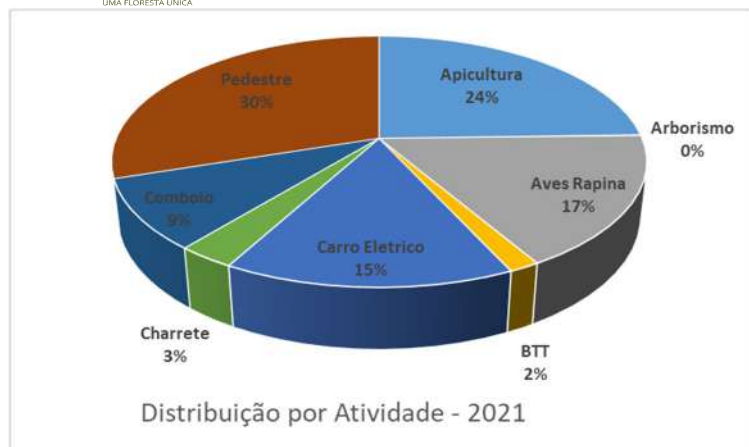
A visitação em mobilidade elétrica, veio substituir definitivamente a visitação de comboio.



Encerramento da Tapada de Mafra ao público:
 - de 15/3/2020 a 17/5/2020 - reabrindo ainda com restrições quanto ao nº de visitantes em simultâneo na TNM
 - de 15/1/2021 a 15/4/2021 - reabrindo no entanto com restrições de abertura aos fins-de-semana (obrigatoriedade de encerramento a partir das 13 horas), situação que durou até 30/4.







O comboio deu lugar à visita sustentável em carro elétrico

📍 Visitação TNM – Outros Conteúdos

Com o objetivo de dotar a visita à Tapada de Mafra de conteúdo histórico, preparou-se um espaço único.

Nova exposição **“Um Património Natural com História – A atrelagem”** onde se apresenta parte do acervo de atrelagem aqui existente.



Constituído por viaturas emblemáticas, arreios e objetos de trabalho, dá-se um especial enfoque a alguns pormenores de grande beleza, bem como a algumas estórias que se desvelam por detrás da história da Tapada e de cada um dos objetos expostos.

O conjunto das viaturas e alguns acessórios são espólio da coleção do antigo administrador da Tapada, Segismundo Saldanha.

A exposição pretende ainda apresentar o Real Edifício de Mafra, um monumento “Uno, único e excecional” inscrito como Património Mundial da UNESCO a 07 de Julho de 2019.

Mantendo os nossos princípios na mitigação dos impactes da nossa atividade no Meio, a exposição foi concebida com materiais que defendem os princípios da sustentabilidade.

21

Sustentabilidade e mobilidade ambiental

No âmbito dos apoios proporcionados pelo Turismo de Portugal – Projeto “Tapada Acessível” e pelo Protocolo “Fundo Ambiental 2021”, foi efetuada a aquisição de 3 novas viaturas elétricas, que consubstancia o novo paradigma de mobilidade interna



possibilitado pela mobilidade elétrica, e reforçando-se assim a aposta em novos percursos temáticos de visitação, mais sustentáveis e de maior qualidade.

Imagem e comunica o

Durante o ano de 2021 foi levada a cabo a concretiza o do plano de marketing e comunica o elaborado internamente, a qual recorreu essencialmente aos canais de comunica o digital. Tendo em conta a instabilidade vivenciada durante grande parte do ano, este planeamento foi sendo adaptado, focando-se muito na comunica o dos produtos e experiências possíveis de serem usufruídas na TNM, e nos programas de visita o disponibilizados.

Redes Sociais

A comunica o nas redes sociais foi realizada, junto do nosso público, através do Facebook e do Instagram. O Facebook da TNM tem mais expressão, com cerca de 35.900 seguidores, sendo que este valor, no Instagram, se aproxima dos 4.000 seguidores.

Neste âmbito, a estratégia passou muito por operações de “Marketing de Conteúdos” onde se deu sobretudo a conhecer o próprio espaço da TNM e as espécies aqui encontradas, procurando-se também criar laços relacionais com os seguidores. Comunicar os produtos e formas de usufruir do espaço, foram também outras formas de concretizar a estratégia gizada.

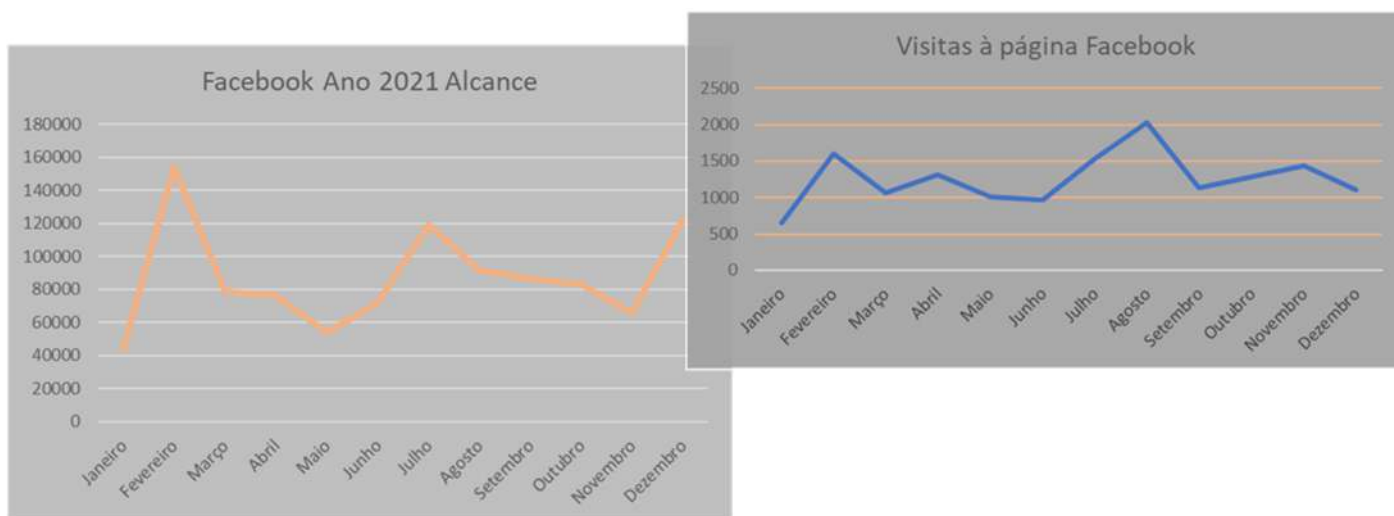
Instagram

Além da gestão corrente efetuada nesta rede, foi concretizada, em 2021, a colocação de um anúncio pago, o qual alcançou 12.419 contas, sendo que 90% das mesmas não eram de seguidores habituais da conta da TNM. Esta iniciativa permitiu apreciar a capilaridade e alcance deste tipo de ações, a prosseguirem no futuro, como meio de alavancagem da notoriedade pública da TNM e atração de visitantes e usufruidores.



22

As análises consecutivas efetuadas têm demonstrado que esta é uma rede em crescimento.



Facebook

A página do Facebook da TNM teve um aumento de 46.7% de alcance face ao ano transato, com o total de 627.895 contas, assim como um aumento de 25% do número de vezes em que foi visitada, num total de 15.139.

Quanto a novos seguidores, em 2021 foram obtidas 2079 novas contas, ou seja, mais 9% face ao ano anterior.

Os gráficos demonstram que durante o ano de 2021 houve um aumento percentual significativo de seguidores e de contas alcançadas, que se traduzem em pessoas “contactadas”, possíveis leads (visitantes com potencial de compra) e eventuais compradores. De bens e serviços proporcionados.

E-mail marketing

Durante o ano de 2021 foram desenvolvidas 6 campanhas através do e-mail marketing, usando uma plataforma gratuita para o efeito, e recorrendo-se a listas de endereços constantes na base de dados interna de clientes, de escolas, e endereços retirados dos sites de empresas do concelho de Mafra, num total de 462 contactos.

Comunicação Social - Escrita e TV

Durante 2021 a TNM recebeu várias equipas de reportagem dos órgãos de comunicação social, para a realização de peças emitidas em canais de televisão, ou inserções nos órgãos de comunicação escrita.

23



Maio - Programa Motorcycle sport com presença de Renato Godinho



Anuncio -Revista Tudo sobre Jardins- com apoio da CMM

Programa escolas Edital das Estrelas e Ouriços



Revista Caras com Fernanda Serrano



Agencia Lusa, vários outros meios e canais tv – Reportagem sobre viaturas sustentáveis em prejuízo dos comboios- Programa de Verão

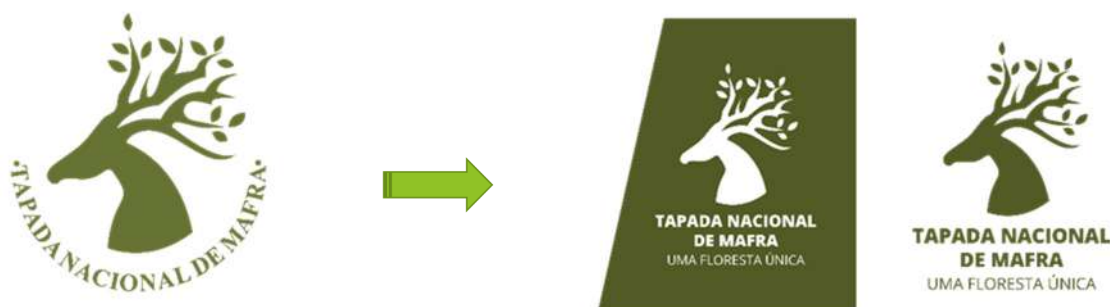


Outras notícias:

- Julho - Somos Portugal TVI
- Julho - Hoje na TVI e jornal das 13h
- Agosto - CMTV- vários horários
- Agosto - Portugal Directo – RTP
- Outubro - Jornal da noite da SIC - Boa Cama boa mesa

Rebranding da imagem e do logotipo da TNM

Mudança no sentido de facilitar a leitura do logotipo em diferentes suportes e tamanhos, informar quem não conhece a marca “o que ela é” o que representamos, e por ultimo a melhoria da leitura localiza a marca.



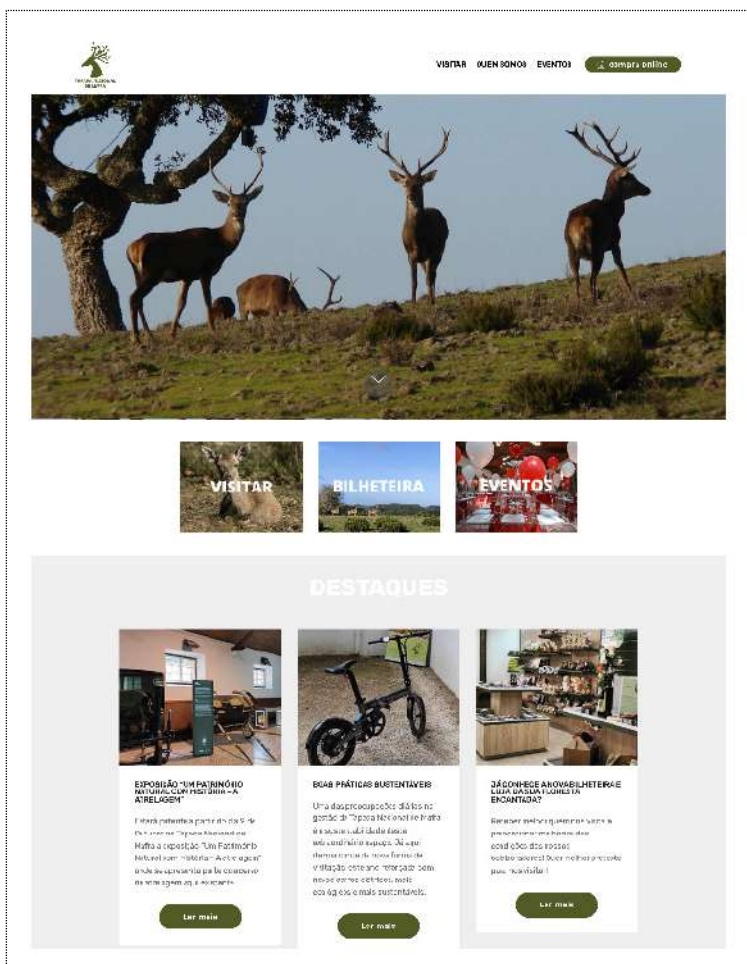
Novo site

Foi operacionalizada a conceptualização, criação e desenvolvimento de um novo site, com o qual se pretende projetar uma imagem nova, mais dinâmica e credível da TNM.

A sua criação foi baseada na plataforma “Wordpress”, que permite um maior dinamismo no site e o torna mais intuitivo, especialmente no que concerne à leitura dos produtos e serviços proporcionados, bem como à forma de aquisição dos mesmos.

O site tem por base o processo de SEO (Search Engine Optimization) de forma a melhorar a classificação da marca junto dos motores de busca da internet, promovendo autoridade à marca.

Este processo de SEO, ferramenta essencial no desenvolvimento de ações de marketing digital, vai ainda permitir-nos analisar os dados de tráfego nas redes sociais da TNM e estudar os leads (visitantes com potencial de compra), de forma a desenvolver conteúdos e estratégias conducentes ao aumento da atratividade para a visitação e compra de produtos e serviços proporcionados pela TNM.



Filmagens

A TNM foi novamente escolhida como local cénico na realização de filmagens, nomeadamente para:

- Canal Panda – SP Entertainment - TVI
- Gravação de novela "Para Sempre" - Plural Entertainment – TVI
- Filmagens do Filme “Flores” – Krypton Films
- Gravação de novela “Como Um Rio” – SP Televisão

02. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA DO EXERCÍCIO

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS



1 - Sumário Financeiro

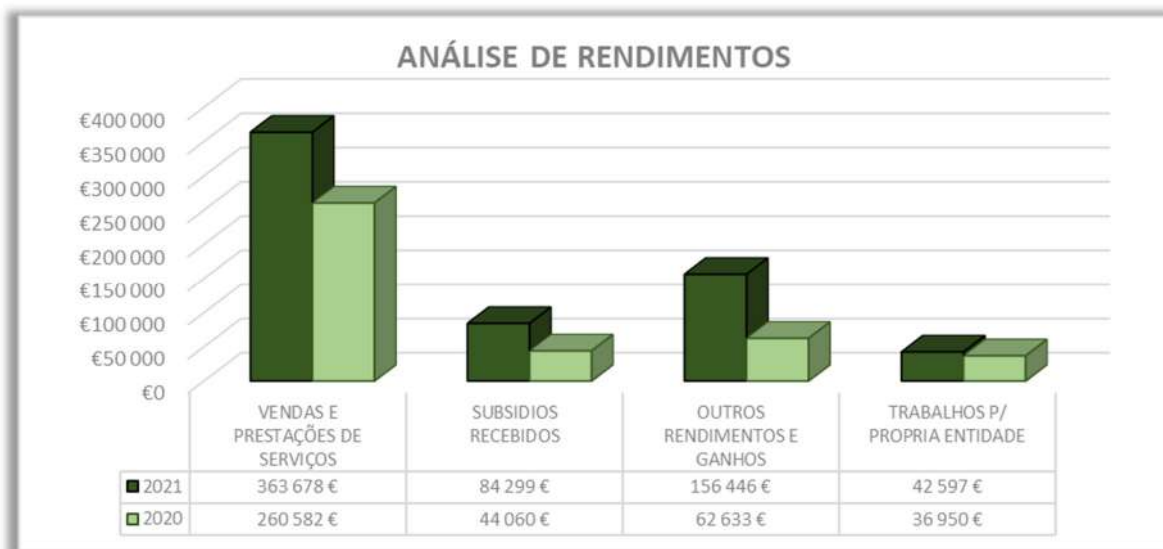
A Tapada Nacional de Mafra CIPRL apresenta um resultado líquido do período de 2021 negativo de 4.596,24 €, e uma situação líquida positiva de 1.237.754,78 €.

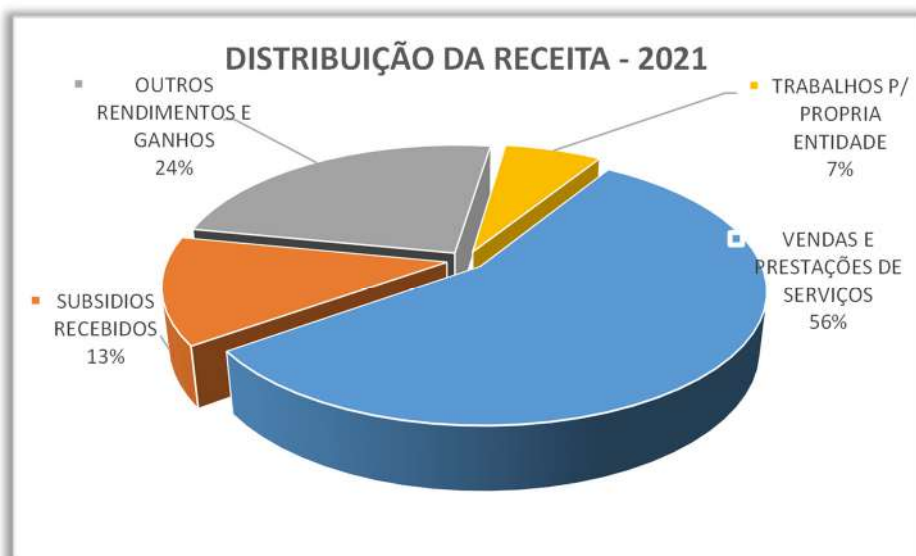
Sumário Financeiro	2021	vs. 2020
Negócio		
Vendas e Prestações de Serviços	363 678,42 €	39,6%
Cash-Flow Operacional (EBITDA)	118 423,48 €	175,3%
Resultados Líquidos	-4 596,24 €	98,0%
Situação Financeira		
Ativo Total	1 866 650,67 €	56,8%
Passivo	628 895,89 €	29,8%
Capital Próprio	1 237 754,78 €	75,2%
Autonomia Financeira	66,31%	11,8%
Solvabilidade	196,81%	35,0%

1.1 – Análise de Rendimentos

No período de 2021, os rendimentos foram de 647.020,33 €, mais 60,06 % do que no período de 2020, onde os rendimentos foram no valor de 404.224,58 €, aumento maioritariamente explicado pelo aumento de receitas provenientes da visitação e dos serviços prestados no âmbito de atividades pedagógicas, bem como pelo aumento da imputação dos subsídios para investimento (associado ao apoio recebido do Fundo Ambiental no âmbito do novo protocolo assinado, cujo proveito é registado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos).

Comparativo de Receita

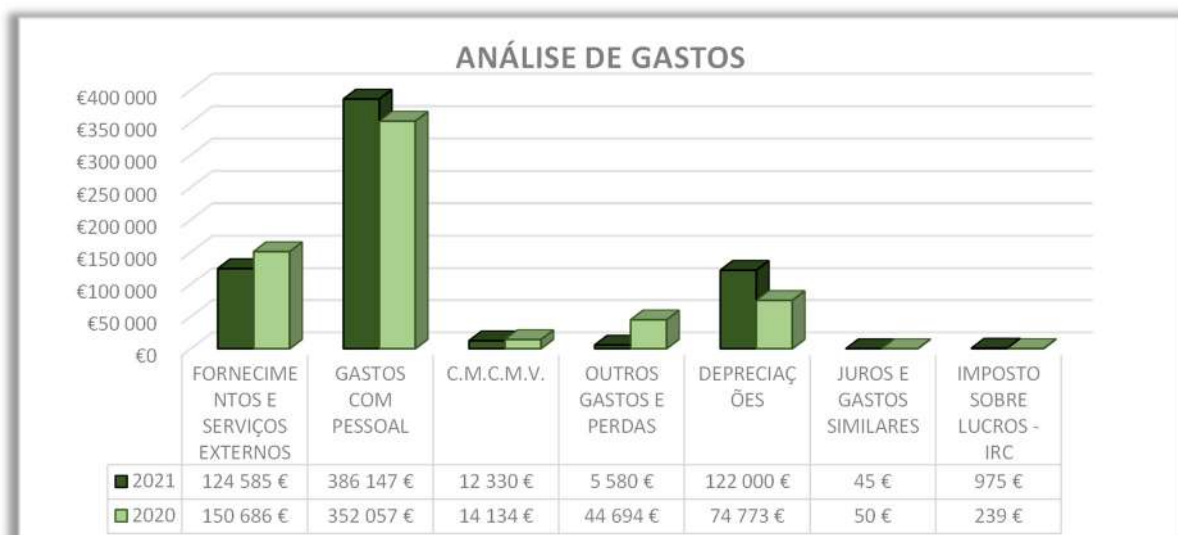




1.2 – Análise de Gastos

Por sua vez, os gastos foram de 639.331,33 €, em 2021, mais 2,7 % do que no período de 2020, onde os gastos foram de 622.449,23 €. Este aumento dos gastos é justificado pelo reforço de contratação em RH especializados, bem como o aumento da Remuneração Mínima Mensal (RMM), e as depreciações provenientes sobretudo dos bens e serviços adquiridos com o apoio do protocolo celebrado com o Fundo Ambiental.

Comparativo de Gastos



No final de 2021 encontravam-se ao serviço na Tapada Nacional de Mafra 21 pessoas, mais 3 que em 2020.

A TNM teve ainda necessidade de contratar um conjunto de 15 prestadores de serviços, correspondendo 12 à área da visitaçã, 1 a técnico florestal, 1 à contabilidade e 1 a serviços jurídicos (advogado).

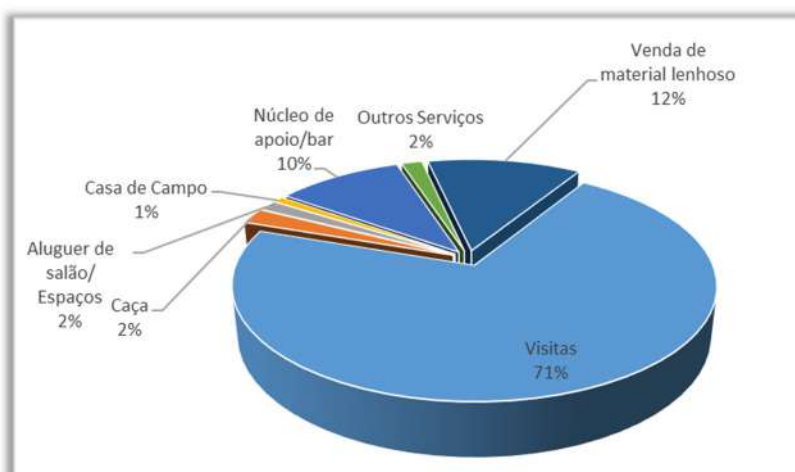
1.3 – Análise comparativa detalhada das Vendas e Prestações de Serviços

Em 2021, as Visitas, o Núcleo de Apoio/Bar e a venda de material lenhoso representaram o maior peso do total das vendas e prestações de serviços, correspondendo a cerca 94% do total das mesmas.

MAPA COMPARATIVO DE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS			
	Euros	Euros	%
VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS:	31/12/2021	31/12/2020	
Visitas	259 409,67 €	216 785,51 €	19,7%
Caça	8 034,96 €	9 166,61 €	100,0%
Aluguer de salão/ Espaços	5 319,29 €	7 570,45 €	-29,7%
Casa de Campo	3 094,85 €	1 726,38 €	79,3%
Núcleo de apoio/bar	36 880,24 €	24 833,79 €	48,5%
Venda de material lenhoso	44 921,70 €	0,00 €	100,0%
Outras Vendas e Serviços	6 017,71 €	499,09 €	100,0%
Total	363 678,42 €	260 581,83 €	39,6%

O total de prestações de serviços em 2021 aumentou em 39,6 % relativamente a 2020.

Distribuição da rubrica – Vendas e Prestações de Serviços



Comparativo - Vendas e Prestações de Serviços

Não obstante os aumentos da receita com origem na visitação e na loja, em 20 % e 49 % respetivamente, a venda de material lenhoso resultou num importante contributo para a composição final da receita da TNM em 2021.



1.4 – Análise comparativa detalhada dos Subsídios à Exploração e Outros Rendimentos

Para efeitos de comparabilidade, verifica-se que a rubrica de “Outros Rendimentos” de 2021, no valor de 156.445,85 €, aumentou 149,8 % face a 2020.

De salientar a ausência, em 2021, de indemnizações de sinistros, a redução da rubrica de donativos, compensados pelo aumento das rubricas de Imputação de Subsídios para Investimento (associado ao apoio recebido do Fundo Ambiental no âmbito do protocolo assinado, cujo proveito é registado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos), das receitas provenientes da realização de filmagens e dos Outros Rendimentos e Ganhos.

30

MAPA COMPARATIVO DE OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS			
	Euros	Euros	%
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS:	31/12/2021	31/12/2020	
Rendas (Vodafone)	3 360,00 €	3 360,00 €	0,0%
Recup. Enc. Casas Florestais	742,42 €	485,71 €	52,9%
Protocolo de Cooperação (IPMA)	602,88 €	603,06 €	0,0%
Filmagens	20 937,50 €	1 000,00 €	1993,8%
Imputação Subsídios para Investimento	86 771,01 €	40 656,40 €	113,4%
Outros Rend. e Ganhos	36 330,87 €	0,31 €	11719535,5%
Comissões	2 682,17 €	1 830,54 €	46,5%
Donativos	5 019,00 €	5 500,00 €	-8,7%
Indemnizações de Sinistros	0,00 €	9 196,55 €	-100,0%
Total	156 445,85 €	62 632,57 €	149,8%

A rubrica Imputação de Subsídios para o Investimento, no valor de 86.771,01 €, corresponde ao reconhecimento da repartição dos proveitos dos seguintes projetos:

- FSUE – Subvenção concedida pelo Fundo de Solidariedade da União Europeia;
- FUNDO AMBIENTAL - Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação (protocolos de 2020 e 2021).

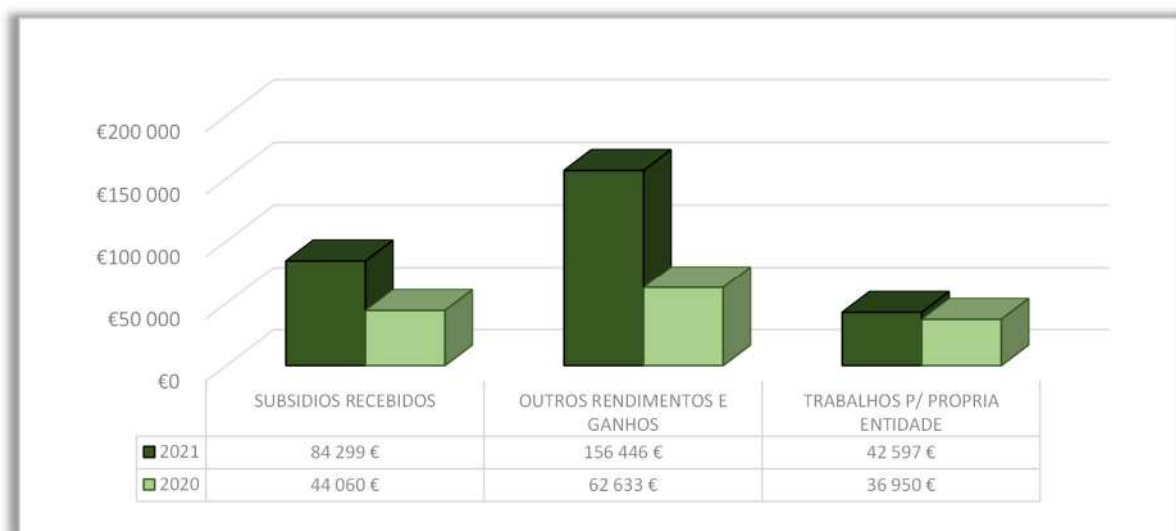
A rubrica de “Outros Rendimentos e Ganhos” no valor de 36.330,87€ considera, entre outros, a devolução/restituição da coima do ACT (decisão administrativa proferida pelo Tribunal de Sintra) no valor de 29.800,00€ e correções relativas a períodos anteriores, no valor de 5.639,20 €.

Para efeitos de comparabilidade, verifica-se que o montante de Subsídios à Exploração de 2021, no valor de 84.299,32€, aumentaram 91,3%, face a 2020, sendo que o incremento resulta dos apoios do IEFP (Estágio ATIVAR e Incentivo ATIVAR), do protocolo de parceria para o Projeto LX Aquila, do Fundo Florestal Permanente (FFP) e do Fundo Ambiental.

MAPA COMPARATIVO DE SUBSIDIOS RECEBIDOS			
	Euros	Euros	%
SUBSIDIOS:	31/12/2021	31/12/2020	
IEFP	8 942,87 €	0,00 €	100,0%
FFP – Serviço Publico SAPADORES	45 000,00 €	40 000,00 €	12,5%
FFP – Apoio Func. Equipas Sapadores Florestais	0,00 €	4 000,00 €	100,0%
Compensação RMMG	380,25 €	0,00 €	100,0%
IFAP	86,94 €	59,94	100,0%
Protocolo Parceria Projeto Life Lx Aquila	10 603,20 €	0	100,0%
ICNF FUNDO AMBIENTAL	19 286,06 €	0	100,0%
Total	84 299,32 €	44 059,94 €	91,3%

Em 2021, refletiram-se nas contas os trabalhos para própria entidade no valor de 42.596,74 €, resultante do apuramento dos trabalhos de manutenção de longo prazo desenvolvidos pela eSF da TNM.

Comparativo de Subsídios e Outros Rendimentos

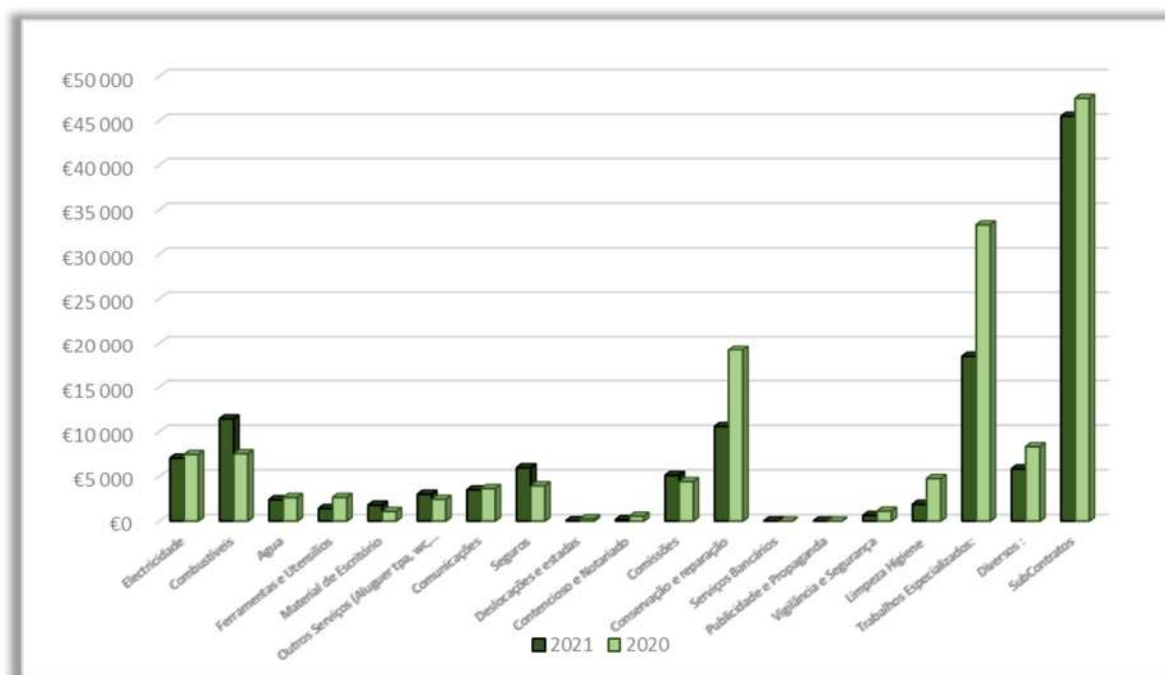


1.5 – Análise detalhada da Rubrica Fornecimentos e Serviços Externos

Em relação ao ano anterior, em 2021 destaca-se a ocorrência de uma diminuição dos gastos, num decréscimo de 17,3% face a 2020, com especial enfoque nas rubricas de Conservação e Reparação e nos Trabalhos Especializados.

COMPARAÇÃO FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			
Descrição	Euros		
	31/12/2021	31/12/2020	Variação%
Electricidade	7 035,20 €	7 447,57 €	-5,5%
Combustíveis	11 430,53 €	7 528,62 €	51,8%
Água	2 381,48 €	2 630,56 €	-9,5%
Ferramentas e Utensílios	1 397,42 €	2 641,31 €	-47,1%
Material de Escritório	1 776,74 €	1 077,58 €	64,9%
Outros Serviços (Aluguer tpa, wc, alimento para animais)	3 001,73 €	2 430,22 €	23,5%
Comunicações	3 484,76 €	3 637,13 €	-4,2%
Seguros	5 960,87 €	3 935,94 €	51,4%
Deslocações e estadas	37,48 €	253,89 €	-85,2%
Contencioso e Notariado	155,00 €	535,52 €	-71,1%
Comissões	5 101,58 €	4 413,10 €	15,6%
Conservação e reparação	10 568,41 €	19 200,44 €	-45,0%
Serviços Bancários	19,21 €	0,00 €	100,0%
Vigilância e Segurança	621,22 €	1 109,93 €	-44,0%
Limpeza Higiene	1 868,64 €	4 745,63 €	-60,6%
<u>Trabalhos Especializados:</u>	18 431,48 €	33 285,70 €	-44,6%
<u>Diversos :</u>	5 830,29 €	8 318,41 €	-29,9%
SubContratos	45 483,12 €	47 494,66 €	-4,2%
Total	124 585,16 €	150 686,21 €	-17,3%

Comparativo de Fornecimentos e Serviços Externos



Os valores de Trabalhos Especializados e Subcontratos são os seguidamente elencados:

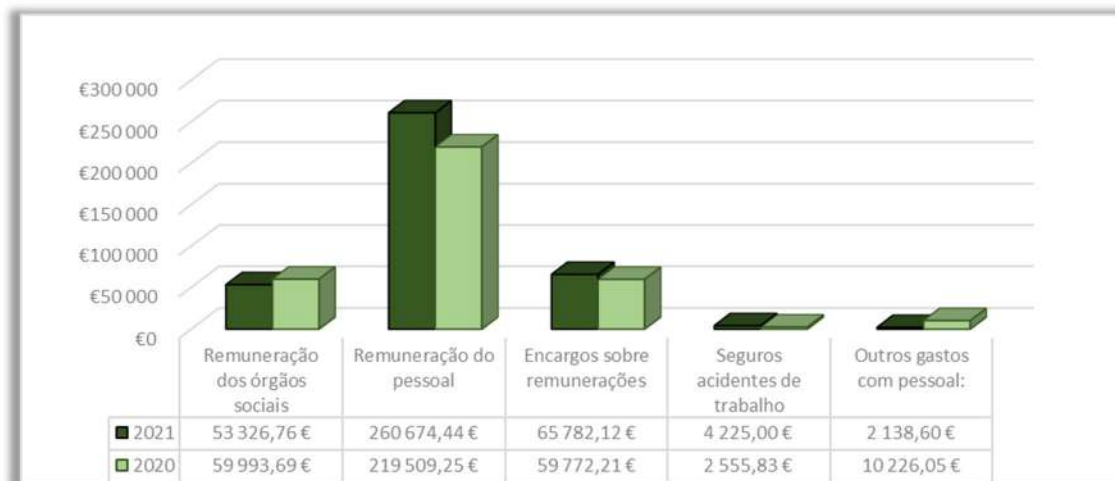
Quadro Demonstrativo (FSE - Trabalhos Especializados)			
<i>Trabalhos Especializados:</i>	31/12/2021	31/12/2020	Variação%
Assistencia tecnica	556,75 €	948,44 €	-41,3%
Serviços de Design/Marketing/Publicidade	525,83 €	2 568,48 €	-79,5%
Renovação de Contrato	1 411,56 €	776,70 €	81,7%
Avença contabilidade	10 738,80 €	12 845,54 €	-16,4%
Serviços Jurídicos - Advogado	3 625,60 €	11 844,69 €	-69,4%
Renovação da Licença Artsoft	0,00 €	2 544,36 €	-100,0%
Renovação da Licença Plataforma Contrat. Publica	417,62 €	420,84 €	-0,8%
Diversos	678,04 €	1 336,65 €	-49,3%
Serviços Captação Imagens Animais	477,28 €	0,00 €	100,0%
Total	18 431,48 €	33 285,70 €	-44,6%

SUBCONTRATOS	
André Damião Mendes Nunes - Eng Florestal	1 800,00 €
Cosmos Lda - Serviços Segurança	183,75 €
Carla Susana Gomes Rodrigues - Cestas Piquenique	3 417,48 €
Apistrela Lda - Atividades com Abelhas	13 238,87 €
QTOUR Lda - Passeios de Charrete	13 964,82 €
Bruno Filipe Martins Esteves - Apoio Recepção	535,75 €
Desire Engel Soares - Apoio Recepção	1 040,18 €
Embrace Blue Lda - Aluguer Bicycletas	2 240,00 €
Maria Helena Matos Lda - Atividades Aves Rapina	7 388,27 €
Maria da Conceição Batista Pires	310,00 €
André Ramos Silva	286,00 €
Cátia Cristina Abel Traça	924,00 €
Valentina Bosqueir Martin	154,00 €
Total	45 483,12 €

1.6 – Análise detalhada da rubrica “Gastos com o Pessoal”

Em 2021, os gastos com pessoal aumentaram, relativamente ao ano anterior, em 9,7%.

Comparativo de Gastos com o Pessoal



34

Conforme anteriormente referido, ocorreram em 2021 oito contratações, das quais 3 sapadores (2 contratos de trabalho a termo incerto e 1 contrato de trabalho sem termo), 3 rececionistas (2 contratos trabalho com termo certo e 1 contrato de trabalho a termo incerto), 1 guia (contrato trabalho com termo certo) e 1 técnico de cinegética com contrato de trabalho sem termo, e cinco saídas, a saber, 1 sapador por rescisão do mesmo e os citados rececionistas e guia por termo do contrato.

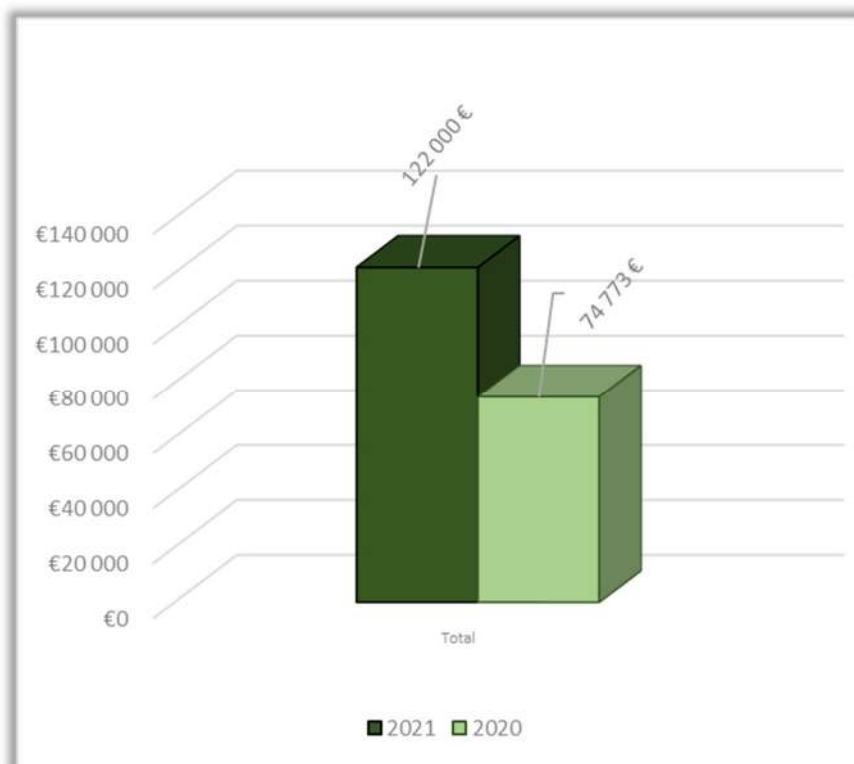
De salientar que relativamente a 2020, o acréscimo da rubrica de Remuneração do Pessoal é justificado pelo aumento da RMM, bem como pelo acréscimo do nº de colaboradores que passou de 18 no final de 2020 para 21 no final de 2021.

COMPARAÇÃO GASTOS COM PESSOAL			
	31/12/2021	31/12/2020	Variação%
Remuneração dos órgãos sociais	53 326,76 €	59 993,69 €	-11,1%
Remuneração do pessoal	260 674,44 €	219 509,25 €	18,8%
Encargos sobre remunerações	65 782,12 €	59 772,21 €	10,1%
Seguros acidentes de trabalho	4 225,00 €	2 555,83 €	65,3%
Outros gastos com pessoal:	2 138,60 €	10 226,05 €	-79,1%
- Assistência Médica	604,52 €	1 609,33 €	-62,4%
- Fardamentos	988,73 €	7 152,41 €	-86,2%
- Outros gastos com o pessoal	235,12 €	1 026,51 €	-77,1%
- Formação Profissional	310,23 €	437,80 €	-29,1%
Total	386 146,92 €	352 057,03 €	9,7%

1.7 – Análise detalhada da Rubrica Gastos de Depreciação e de Amortização

Em 2021, os gastos em depreciações e amortizações sofreram um aumento de 63,2% face a 2020, consubstanciados num montante de mais 47.227,01 €.

Comparativo de Gastos de Depreciação e Amortização



Para o aumento verificado, contribuiu a incorporação, no ativo imobilizado, de vários equipamentos e serviços adquiridos em 2021, ao abrigo do protocolo celebrado com o Fundo Ambiental no âmbito das “Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação”, com o Turismo de Portugal ao abrigo do Programa Valorizar – Linha de Apoio ao Turismo Acessível com o projeto “Tapada Acessível”, e os projetos apoiados pelo PDR 2020 para “Reconversão de eucaliptais em pinhal manso (34,44 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)” e “Arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha)”.

São ainda consideradas em ativos intangíveis as depreciações referentes ao projeto QREN (De Sintra a Mafra: A natureza em parques e na Grande Tapada).

Os principais investimentos em ativos incidiram na área da mobilidade sustentável, com a aquisição de um veículo elétrico ligeiro de passageiros e um veículo elétrico ligeiro de carga, na área da recuperação e requalificação de rede de acesso interna (Anel Norte), e, na área da visitação, a aquisição de 3 veículos elétricos, a aquisição de um sistema de controlo de acessos de visitantes, a remodelação da receção/loja, bem como a renovação do site da TNM.

1.8 – Balanço

As contas do “caixa” agregam as caixas da loja, o fundo de maneio e a caixa sede, sendo que a loja (total) e o fundo de maneio têm um fundo de caixa permanente de 100€ e 1.500€, respetivamente. O caixa registava a 31/12 um saldo global de 396,32 €.

O inventário de mercadorias tem um saldo de 38.523,37 €, do qual fazem parte os serviços Vista Alegre no montante total de 16.784,36 €, e 21.739,01 € de material do Núcleo de Apoio/Bar.

1.9 – Capitais Próprios

Em 2021 os capitais próprios aumentaram 531.461,14 €, justificando-se este montante pelo aumento da rubrica de outras variações de capital num total de 536.057,38 € (reconhecimento dos subsídios ao investimento, cujo proveito é contabilizado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos), e a redução por via do resultado negativo do exercício em 4.596,24 €.

Demonstração de Variação ao Capital Próprio	
Redução por Incorporação em Depreciações	-106 057,07
Aumento por Incorporação de Novos Ativos	642 114,45
Resultado Outras Variações ao Capital	536 057,38
Resultado Líquido do Período	-4 596,24
Total	531 461,14

A conta de capital Social, a 31 de dezembro de 2021, tem a seguinte composição:

Entidade	Número	%	Valor
Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária	8.160	51	40.800,00 €
Camara Municipal de Mafra	3.520	22	17.600,00 €
Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas	960	6	4.800,00 €
Direcção Reg. da Agric. E Pescas de Lisboa e Vale do Tejo	480	3	2.400,00 €
D.G.T.F.- Direcção Geral do Tesouro e Finanças	480	3	2.400,00 €
Clube Português de Monteiros	480	3	2.400,00 €
Liga dos Amigos de Mafra	480	3	2.400,00 €
Federação dos Arqueiros e Besteiros de Portugal	480	3	2.400,00 €
Evasão Sem Limites - Aventura e Lazer, Lda. (I)	480	3	2.400,00 €
Associação de Agricultores do Concelho de Mafra	480	3	2.400,00 €
Total	16.000	100	80.000,00 €

(I) Quota penhorada pelas finanças na Conservatória do Registo Comercial em 02/11/2005, de acordo com a Certidão Permanente da Tapada Nacional de Mafra.

1.10 – Outras variações no capital próprio

A conta de subsídios regista um saldo de 925.773,73 €, que resulta do reconhecimento dos subsídios ao investimento, onde se incluem os valores recebidos do Fundo Ambiental para as “Ações de Conservação da Natureza, Educação Ambiental, Requalificação e Melhoria das Condições de Visitação”, do Turismo de Portugal no âmbito do projeto “Tapada Acessível” e os projetos apoiados pelo PDR 2020 para “Reconversão de eucaliptais em pinhal manso (34,44 ha) e beneficiação de pinhal manso (15 ha)” e “Arborização com pinheiro-manso e medronheiro (18,64 ha)”, cujo proveito será contabilizado em simultâneo com as amortizações dos respetivos investimentos.

1.11 – Passivo

No Passivo, os montantes relativos às contas de fornecedores e a outros passivos correntes aumentaram comparativamente a 2020, motivado basicamente pela receção de bens e serviços ocorridos em dezembro (conforme referido em 1.7) e pagos em 2021.

1.12 – Rácios Económicos e Financeiros

Do cálculo dos Rácios Económicos e Financeiros, resulta, em termos percentuais:

Rácios Económicos e Financeiros	2021	2020
Solvabilidade (Capital Próprio/Passivo)	197%	146%
Autonomia Financeira (Capital Próprio/Ativo)	66%	59%

1.13 – Resultados do Exercício

A Demonstração de Resultados, do exercício de 2021, evidencia um resultado líquido do período, negativo, de 4.596,24 €, sendo que em igual período do ano de 2020, o resultado alcançado foi também negativo, no valor de 232.358,30 €.

Os Ganhos Operacionais atingiram o montante de 447.977,74 €, e representam um acréscimo de 47,0 % face ao ano transato, resultado do aumento de Vendas e Serviços em 39,6%, bem como de Subsídios à Exploração em 91,3%, no exercício de 2021.

O Cash-Flow Operacional reflete a diferença entre os proveitos e os gastos operacionais, consubstanciando o seu valor 118.423,48 € pelo aumento do volume das receitas.

Indicadores Económicos	2021	2020	%
Ganhos Operacionais	447 977,74 €	304 641,77 €	47,05%
Cash-Flow Operacional (EBITDA)	118 423,48 €	-157 296,13 €	175,29%
Margem EBITDA	26,44%	-51,63%	151,20%

A Margem EBITDA positiva indica uma clara recuperação dos recursos da empresa no decorrer das atividades operacionais em 2021, já que os gastos operacionais foram inferiores à receita.

1.14 – Proposta de aplicação de resultados

Face aos resultados negativos do exercício, no montante de 4.596,24 €, a Direção propõe:

- Transferir o valor de 4.596,24 € para a conta de resultados transitados.

Mais se declara para os devidos efeitos que a Tapada Nacional de Mafra – Cooperativa de Interesse Público e Responsabilidade Limitada – não possui qualquer pagamento em mora ao Estado e a outras entidades públicas (Autoridade Tributária e Segurança Social).

A Direção da Tapada Nacional de Mafra – C.I.P.R.L

03. Demonstrações Financeiras e Anexos às Demonstrações Financeiras





Execução Orçamental

A TNM como Entidade Pública Reclassificada, conseqüentemente equiparada, para efeitos de contas nacionais, a um serviço com Autonomia Administrativa e Financeira da Administração Central do Estado, pugna por cumprir um conjunto de disposições legais, associados à gestão administrativa e financeira/ orçamental, designadamente e entre outras, com as necessárias adaptações:

Regime da Administração Financeira do Estado – Decreto-lei n.º 155/92, de 28 de julho;

Circulares da DGO relativas à elaboração e execução anual do orçamento;

Prestação de informação nos termos da Lei do Orçamento de Estado e Normas de Execução Orçamental.

TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL

Balanço individual em 31 de dezembro de 2021

Moeda: EUR

RUBRICAS	Notas	DATAS	
		31-12-2021	31-12-2020
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Activos fixos tangíveis	4	1.138.225,44	650.962,77
Activos intangíveis	5	16.636,63	7.389,29
Investimentos financeiros	9.1	3.245,98	2.321,80
		1.158.108,05	660.673,86
Activo corrente:			
Inventários	6	38.523,37	23.299,69
Clientes	9.2	19.699,74	25.505,30
Estado e outros entes públicos	9.3	11.377,18	22.901,04
Outros créditos a receber	9.4	223.197,79	11.690,91
Diferimentos	9.5	1.926,88	1.433,18
Caixa e depósitos bancários	9.6	413.817,66	445.300,99
		708.542,62	530.131,11
Total do activo		1.866.650,67	1.190.804,97
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito	9.7	80.000,00	80.000,00
Reservas legais	9.7	196.281,12	196.281,12
Outras reservas	9.7	483.304,60	483.304,60
Resultados transitados	9.7	-443.008,43	-210.650,13
Ajustamentos/Outras variações no capital próprio	8 / 9.7	925.773,73	389.716,35
Resultado liquido do período	9.7	-4.596,24	-232.358,30
Total do capital próprio		1.237.754,78	706.293,64
Passivo:			
Passivo corrente:			
Fornecedores	9.8	28.740,75	20.945,73
Estado e outros entes públicos	9.3	9.994,62	16.070,29
Financiamentos obtidos	9.9	1.931,83	1.247,01
Outros passivos correntes	9.10	556.752,97	446.248,30
Diferimentos	9.5	31.475,72	
		628.895,89	484.511,33
Total do passivo		628.895,89	484.511,33
Total do capital próprio e do passivo		1.866.650,67	1.190.804,97

O Contabilista Certificado:

A Direção,:

TAPADA NACIONAL DE MAFRA – CIPRL

Demonstração individual dos resultados por naturezas Período findo em 31 de dezembro de 2021

Moeda: EUR

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		31-12-2021	31-12-2020
Vendas e serviços prestados	7.1	363.678,42	260.581,83
Subsídios à exploração	7.2	84.299,32	44.059,94
Trabalhos para a própria entidade	7.3	42.596,74	36.950,24
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	7.4	-12.330,09	-14.133,65
Fornecimentos e serviços externos	7.5	-124.585,16	-150.686,21
Gastos com pessoal	7.6	-386.146,92	-352.057,03
Outros rendimentos	7.7	156.445,85	62.632,57
Outros gastos	7.8	-5.534,68	-44.643,82
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		118.423,48	-157.296,13
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	7.9	-122.000,01	-74.772,79
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-3.576,53	-232.068,92
Juros e gastos similares suportados	7.10	-44,85	-49,97
Resultado antes de impostos		-3.621,38	-232.118,89
Imposto sobre o rendimento do período	7.11	-974,86	-239,41
Resultado líquido do período		-4.596,24	-232.358,30

O Contabilista Certificado:

A Direção,:

TAPADA NACIONAL DE MAFRA – CIPRL

Demonstração individual de fluxos de caixa Período findo em 31 de dezembro de 2021

Moeda: EUR

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		31-12-2021	31-12-2020
Fluxos de caixa das actividades operacionais - Método directo			
Recebimentos de clientes		416.412,25	285.587,62
Pagamentos a fornecedores		-157.396,25	-173.224,84
Pagamentos ao pessoal		-373.978,69	-324.355,68
Caixa gerada pelas operações		-114.962,69	-211.992,90
Pagamento/Recebimento do imposto sobre o rendimento		602,50	2.455,87
Outros recebimentos/pagamentos		566.601,68	436.569,23
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		452.241,49	227.032,20
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
<i>Pagamentos respeitantes a:</i>			
Activos fixos tangíveis		-479.518,22	-73.799,69
Activos intangíveis		-4.206,60	
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		-483.724,82	-73.799,69
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)			
		0,00	0,00
Varição de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		-31.483,33	153.232,51
Caixa e seus equivalentes no início do período	9.6	445.300,99	292.068,48
Caixa e seus equivalentes no fim do período	9.6	413.817,66	445.300,99

O Contabilista Certificado:

A Direção,:

TAPADA NACIONAL DE MAFRA – CIPRL

TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
 Período findo em 31 de Dezembro 2021

MOVIMENTOS E SALDOS	NOTAS	CAPITAL SUBSCRITO	OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO	RESERVA LEGAL	OUTRAS RESERVAS	RESULTADOS TRANSFERIDOS	AJUSTAMENTOS / OUTRAS VARIÁÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO	RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO
Saldos em 01.01.2020		80.000,00		196.281,12	483.304,60	-200.000,00	30.372,75	-10.650,13	579.308,34
Aumentos de reservas por aplicação de resultados				-	-				
Correções relativas a períodos anteriores									
Outros ganhos/Perdas reconhecidos diretamente no capital próprio	9.7/8						359.343,60		
Transferências						-10.650,13			
Resultado Líquido do Período	9.7							-232.358,30	
Resultado Integral									
Outras alterações reconhecidas no CP									
Operações c/detentores de capital próprio:									
Distribuições	9.7/8							10.650,13	
Saldos em 31.12.2020		80.000,00		196.281,12	483.304,60	-210.650,13	389.716,35	-232.358,30	706.293,64
Aumentos de reservas por aplicação de resultados									
Correções relativas a períodos anteriores									
Outros ganhos/Perdas reconhecidos diretamente no capital próprio	9.7/8						536.057,38		
Transferências						-232.358,30			
Resultado Líquido do Período	9.7							-4.596,24	
Resultado Integral									
Outras alterações reconhecidas no CP									
Operações c/detentores de capital próprio:									
Distribuições	9.7							232.358,30	
Saldos em 31.12.2021		80.000,00	-	196.281,12	483.304,60	-443.008,43	925.773,73	-4.596,24	1.237.754,78

O Contabilista Certificado:

A Direção:

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

1 Nota introdutória

A TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL, foi constituída em 2 de Setembro de 1998, tem a sua sede em Portão do Codeçal, 2640-602 Mafra, Concelho de Mafra e tem como atividade principal a prestação de serviços diversos ligados a atividades associativas, bem como a atividades relacionadas com a caça, parques de diversão e temáticas, com o número único de pessoa coletiva 504 295 071.

45

2 Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

a) *Referencial contabilístico*

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com o Decreto-Lei 98/2015 de 2 de junho, que veio substituir o Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de Julho, em resultado da transposição para o ordenamento jurídico interno da Diretiva n.º 2013/34/UE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 26 de junho de 2013, e de acordo com a estrutura conceptual, normas contabilísticas e de relato financeiro para as pequenas entidades (“NCRF-PE”) e normas interpretativas (“NI”) aplicáveis ao período findo em 31 de Dezembro de 2021.

Não houve derrogações com vista à imagem verdadeira e apropriada. As demonstrações financeiras de 2021 foram preparadas usando princípios contabilísticos consistentes com o ano anterior, pelo que não existem impactos quer seja no balanço e na demonstração de resultados, cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior.

b) *Pressuposto da continuidade*

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

c) *Regime do acréscimo*

A Entidade regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Outras contas a receber”, “Outras contas a pagar” e “Diferimentos”.

d) *Classificação dos activos e passivos não correntes*

Os activos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano a contar da data da demonstração da posição financeira são classificados, respectivamente, como activos e passivos não correntes.

e) Passivos contingentes

Os passivos contingentes não são reconhecidos no balanço, sendo os mesmos divulgados no anexo, a não ser que a possibilidade de uma saída de fundos afectando benefícios económicos futuros seja remota.

f) Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual independentemente da forma legal que assumam.

g) Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são reflectidos nas demonstrações financeiras. Caso existam eventos materialmente relevantes após a data do balanço, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

h) Derrogação das disposições do SNC

Não existiram, no decorrer do período a que respeitam estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excepcionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC.

3 Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os períodos apresentados, salvo indicação em contrário.

a) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da Entidade são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

As transacções em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevalentes à data da transacção.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes dos pagamentos/recebimentos das transacções bem como da conversão de taxa de câmbio à data de balanço dos activos e passivos monetários, denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração dos resultados nas rubricas “Juros e rendimentos similares obtidos” e “Juros e gastos similares suportados”, se relacionados com empréstimos ou em “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”, para todos os outros saldos e transacções

b) Imposto sobre o rendimento

A Entidade encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) à taxa de 17% sobre a matéria colectável até 25.000 euros, aplicando-se a taxa de 21% para a restante matéria colectável. Ao valor de colecta de IRC assim apurado, acresce ainda Derrama, incidente sobre o lucro tributável registado e cuja taxa é de 1,5%, bem como a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88.º do Código do IRC. No apuramento da matéria colectável, à qual é aplicada a referida taxa de imposto, são adicionados e subtraídos ao resultado contabilístico os montantes não aceites fiscalmente. Esta diferença, entre resultado contabilístico e fiscal, pode ser de natureza temporária ou permanente.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correcção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, ou estejam em curso inspecções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Assim, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2018 a 2021 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

c) Clientes e outros créditos a receber

As contas de “Clientes” e “Outros créditos a receber” não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas de imparidade, reconhecidas na demonstração de resultados na rubrica “Imparidades de dívidas a receber”, para que as mesmas reflectam o seu valor realizável líquido.

d) Caixa, depósitos bancários e equivalentes de caixa

Esta rubrica inclui Caixa, Depósitos à ordem em bancos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com maturidades até três meses. Os descobertos bancários são incluídos na rubrica “Financiamentos obtidos”, expresso no “Passivo corrente”.

e) Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal.

f) Financiamentos bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efectiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

g) Locações

Os contratos de locação são classificados ou como (i) locações financeiras se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo sob locação ou como (ii) locações operacionais se através deles não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo sob locação.

A classificação das locações, em financeiras ou operacionais, é feita em função da substância económica e não da forma do contrato.

Os activos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados pelo método financeiro, reconhecendo o activo fixo tangível as depreciações acumuladas correspondentes, conforme definido nas políticas do ponto 4 abaixo, e as dívidas pendentes de liquidação, de acordo com o plano financeiro contratual. Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do activo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração dos resultados do período a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas são reconhecidas como gasto na demonstração dos resultados numa base linear durante o período do contrato de locação.

4 Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

- Edifícios e outras construções	- 5 a 20 anos
- Equipamento básico	- 4 a 8 anos
- Equipamento de transporte	- 4 anos
- Equipamento de transporte	- 8 anos
- Equipamento administrativo	- 3 a 10 anos
- Outros ativos fixos tangíveis	- 4 a 10 anos

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem.

Estes bens são depreciados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam concluídos ou em estado de uso.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas “Outros rendimentos” ou “Outros gastos”, consoante se trate de mais ou menos valias.

O movimento ocorrido nos Ativos fixos tangíveis e respetivas depreciações, nos períodos de 2021 e de 2020 foi o seguinte:

	31 de Dezembro de 2021					Saldo em 31-Dez-21
	Saldo em 01-Jan-21	Aquisições/ / Dotações	Abates	Transferênc.	Revaloriz.	
Custo:						
Terrenos e recursos naturais	87.033	148.783	-	-	-	235.816
Edifícios e outras construções	1.697.819	169.971	-	-	-	1.867.790
Equipamento básico	301.141	42.958	-	-	-	344.099
Equipamento de transporte	488.577	218.909	-	-	-	707.486
Equipamento administrativo	74.318	2.294	-	-	-	76.612
Outros activos fixos tangíveis	32.554	22.729	-	-	-	55.283
Investimentos em curso em Ativos	3.552	-	-	-3.552	-	-
	2.684.994	605.644	-	-3.552	-	3.287.086
Depreciações acumuladas						
Terrenos e recursos naturais	7.721	8.934	-	-	-	16.655
Edifícios e outras construções	1.466.773	38.476	-	-	-	1.505.250
Equipamento básico	126.705	26.565	-	-	-	153.270
Equipamento de transporte	341.853	32.243	-	-	-	374.096
Equipamento administrativo	63.430	2.448	-	-	-	65.877
Outros activos fixos tangíveis	27.549	6.163	-	-	-	33.713
	2.034.032	114.829	-	-	-	2.148.861
Valores líquidos:	650.962					1.138.225

	31 de Dezembro de 2020					Saldo em 31-Dez-20
	Saldo em 01-Jan-20	Aquisições/ / Dotações	Abates	Transferênc.	Revaloriz.	
Custo:						
Terrenos e recursos naturais	50.083	36.950	-	-	-	87.033
Edifícios e outras construções	1.494.972	139.748	-	63.099	-	1.697.819
Equipamento básico	136.652	164.489	-	-	-	301.141
Equipamento de transporte	364.844	131.733	-8.000	-	-	488.577
Equipamento administrativo	73.944	374	-	-	-	74.318
Outros activos fixos tangíveis	31.583	972	-	-	-	32.554
Investimentos em curso em Ativos	63.099	3.552	-	-63.099	-	3.552
	2.215.176	477.818	-8.000	-	-	2.684.994
Depreciações acumuladas						
Terrenos e recursos naturais	4.737	2.984	-	-	-	7.721
Edifícios e outras construções	1.445.010	21.764	-	-	-	1.466.773
Equipamento básico	104.834	21.871	-	-	-	126.705
Equipamento de transporte	328.117	21.736	-8.000	-	-	341.853
Equipamento administrativo	61.747	1.683	-	-	-	63.430
Outros activos fixos tangíveis	24.863	2.687	-	-	-	27.549
	1.969.307	72.725	-8.000	-	-	2.034.032
Valores líquidos:	245.869					650.963

5 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Entidade, sejam controláveis pela Entidade e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de *software* são registados na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes gastos estejam diretamente associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a Entidade. Nestas situações estes gastos são capitalizados como ativos intangíveis.

As amortizações são calculadas, após o início de utilização, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado.

Nos casos de marcas e patentes, sem vida útil definida, não são calculadas amortizações, sendo o seu valor objeto de testes de imparidade numa base anual.

Durante os períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, foi o seguinte:

	31 de Dezembro de 2021					Saldo em 31-Dez-210
	Saldo em 01-Jan-21	Aquisições/ /Dotações	Abates	Transferênc.	Perdas por Imparidade	
Custo:						
Programas de computador	3.474	955	-	-	-	4.428
Outras activos intangíveis	63.005	15.465	-	-	-	78.470
	66.479	16.419	-	-	-	82.898
Amortizações acumuladas						
Programas de computador	2.316	1.476	-	-	-	3.792
Outras activos intangíveis	56.774	5.696	-	-	-	62.470
	59.090	7.172	-	-	-	66.262
Valores líquidos:	7.389					16.637

	31 de Dezembro de 2020					Saldo em 31-Dez-20
	Saldo em 01-Jan-20	Aquisições/ /Dotações	Abates	Transferênc.	Perdas por Imparidade	
Custo:						
Programas de computador	3.474	-	-	-	-	3.474
Outras activos intangíveis	55.884	7.121	-	-	-	63.005
	59.358	7.121	-	-	-	66.479
Amortizações acumuladas						
Programas de computador	1.158	1.158	-	-	-	2.316
Outras activos intangíveis	55.884	890	-	-	-	56.774
	57.042	2.048	-	-	-	59.090
Valores líquidos:	2.316					7.389

6 Inventários

As mercadorias e as matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, o qual é inferior ao custo de mercado, utilizando-se o custo médio ponderado como método de custeio. É registada uma imparidade para depreciação de inventários nos casos em que o valor destes bens é inferior ao menor do custo médio de aquisição ou de realização.

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Inventários” apresentava a seguinte composição:

	31-dez-21	31-dez-20
Mercadorias	38.523	23.300

7 Rendimentos e gastos

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pelas vendas e pelas prestações de serviços decorrentes da atividade normal da Entidade. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

A Entidade reconhece rédito quando este pode ser razoavelmente mensurável, seja provável que a Entidade obtenha benefícios económicos futuros, e os critérios específicos descritos a seguir se encontrem cumpridos. O montante do rédito não é considerado como razoavelmente mensurável até que todas as contingências relativas a uma venda estejam substancialmente resolvidas. A Entidade baseia as suas estimativas em resultados históricos, considerando o tipo de cliente, a natureza da transação e a especificidade de cada acordo.

Os rendimentos são reconhecidos na data das vendas ou das prestações dos serviços.

7.1 Vendas e serviços prestados

A rubrica Vendas e prestações de serviços, nos períodos de 2021 e de 2020, foram como segue:

	31-dez-21			31-dez-20		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Vendas de produtos acabados	81.802	-	81.802	24.834	-	24.834
Prestações de serviços	281.876	-	281.876	235.748	-	235.748
	363.678	-	363.678	260.582	-	260.582

51

7.2 Subsídios à exploração

Os subsídios relacionados com rendimentos à exploração, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, foram como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Subsídios relacionados com rendimentos/à exploração		
FFP – Serviço Público SAPADORES	45.000	40.000
IFAP - Subsd. Gasóleo Agrícola	87	60
FFP – Apoio Func. Equipas de Sapadores Florestais	-	4.000
IEFP	8.943	-
Compensação RMMG	380	-
Protocolo Parceria projeto Life LX Aquila	10.603	-
ICNF - Fundo Ambiental 2021	19.286	-
	84.299	44.060

7.3 Trabalhos para a própria entidade

Os trabalhos realizados para a própria entidade, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, foram como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Trabalhos para a própria entidade		
Em ativos		
Conservação Florestal	42.597	36.950
	42.597	36.950

7.4 Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 é detalhado como segue:

	31-dez-21			31-dez-20		
	Mercadorias	Mat. primas, Subsidiárias e de Consumo	Total	Mercadorias	Mat. primas, Subsidiárias e de Consumo	Total
Saldo em 1 de Janeiro	23.300	-	23.300	21.731	-	21.731
Compras	25.962	1.592	27.554	15.018	684	15.702
Regularizações	-	-	-	-	-	-
Custo do exercício	12.330	-	12.330	13.450	684	14.134
Saldo em 31 de Dezembro	36.932	1.592	38.524	23.300	0	23.300

7.5 Fornecimentos e serviços externos

A decomposição dos fornecimentos e serviços externos nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, foi a seguinte:

	31-dez-21	31-dez-20
Subcontratos	45.483	47.495
Serviços especializados	34.742	58.009
Materiais	3.174	3.719
Energia e fluídos	20.847	17.607
Deslocações, estadas e transportes	37	254
Serviços diversos:		
Rendas e alugueres	3.002	2.430
Comunicação	3.485	3.637
Seguros	5.961	3.936
Contencioso e notariado	155	536
Limpeza, higiene e conforto	1.869	4.746
Outros serviços	5.830	8.318
	124.585	150.686

52

7.6 Gastos com pessoal

A repartição dos gastos com o pessoal dos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 foi a seguinte:

	31-dez-21	31-dez-20
Remunerações dos órgãos sociais	53.327	59.994
Remunerações do pessoal	260.674	219.509
Encargos sobre remunerações	65.782	59.772
Seguros	4.225	2.556
Outros gastos com o pessoal	2.139	10.226
	386.147	352.057

O número médio de empregados da Entidade no período de 2021 foi de 21 e em 2020 foi de 18.

Nº de Trabalhadores	2021		2020	
	Tapada Nacional de Mafra	Presidente da Direção	Tapada Nacional de Mafra	Presidente da Direção
Técnico	3	1	2	1
Administrativos	3	-	4	-
Guarda	-	-	-	-
Operadores receção	3	-	2	-
Eventos/Alojamento	1	-	1	-
Limpeza	1	-	1	-
Sapadores	7	-	5	-
Motoristas	2	-	2	-
	20	1	17	1

7.7 Outros rendimentos

Os outros rendimentos, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, foram como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Rendimentos suplementares	28.331	3.919
Correcções relativas a períodos anteriores	5.639	-
Rendimentos em investimentos não financeiros	-	12.557
Imputação de Subsídios ao Investimento	86.771	40.656
Donativos	5.019	5.500
Outros rendimentos	30.685	-
	156.446	62.633

7.8 Outros gastos

Os outros gastos, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, foram como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Impostos	247	545
Gastos em investimentos não financeiros	-	-
Outros gastos	5.288	44.099
	5.535	44.644

7.9 Gastos/Reversões de depreciação e de amortização

Nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, os gastos com depreciações e amortizações apresentavam-se como segue:

	31-dez-21			31-dez-20		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Activos fixos tangíveis	114.828	-	114.828	72.725	-	72.725
Activos intangíveis	7.172	-	7.172	2.048	-	2.048
	122.000	-	122.000	74.773	-	74.773

7.10 Resultados de operações de financiamento

Os Juros e rendimentos similares obtidos e os Juros e gastos similares suportados, decorrentes de operações de financiamento, decompunham-se do seguinte modo nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e 31 de Dezembro de 2020:

	31-dez-21	31-dez-20
Juros e gastos similares suportados		
Outros juros	45	50
	45	50

7.11 Imposto sobre o rendimento do período

O imposto sobre o rendimento do período dos períodos findos em 31 de Dezembro de 2021 e 31 de Dezembro de 2020, decompõe-se do seguinte modo:

	2021	2020
Imposto sobre o rendimento		
Imposto corrente	975	239
Imposto diferido	-	-
	975	239

	2021		2020	
	Imp. Corrente	Imp. Diferido	Imp. Corrente	Imp. Diferido
Demonstração da taxa efectiva de imposto				
Resultados antes de impostos	-3.621	-	-232.119	-
Diferenças fiscais definitivas	4.864	-	42.709	-
Lucro tributável	1.242	-	-189.410	-
Colecta	14	-	-	-
Benefícios fiscais	-	-	-	-
Derrama	4	-	-	-
Tributações autónomas	957	-	239	-
Imposto sobre o rendimento do período	975	-	239	-
Taxa média efectiva de imposto	78,5%		-	

8 Subsídios e outros apoios de entidades públicas

Os subsídios e outros apoios de entidade públicas, no período findo em 31 de Dezembro de 2021, reconhecidos no capital próprio foram como segue:

	31 de Dezembro de 2021			Saldo em 31-Dez-21
	Saldo em 01-Jan-21	Aumentos	Reduções	
Subsídios:				
FSUE	22.779	-	-7.593	15.186
Fundo Ambiental - Protocolo Coop. 2020	366.937	-	-33.063	333.875
Fundo Ambiental - Protocolo Coop. 2021	-	400.000	-62.347	337.653
Turismo de Portugal	-	165.755	-	165.755
PDR 2020-815-054349	-	53.369	-2.135	51.234
PDR 2020-811-065055	-	22.990	-920	22.071
	389.716	642.114	-106.057	925.774

54

9 Instrumentos financeiros

9.1 Investimentos financeiros

Esta rubrica inclui, essencialmente, investimentos em instrumentos de capital próprio que não têm preço de mercado cotado num mercado ativo e cujo justo valor não pode ser fiavelmente mensurado. Estes investimentos encontram-se mensurados pelo custo de aquisição deduzido de quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, esta rubrica inclui investimentos nas seguintes entidades:

	31-dez-21		31-dez-20	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Fundo de Compensação do Trabalho (FCT)	2.747	-	1.823	-
CCAM	499	-	499	-
	3.246	-	2.322	-
Perdas por imparidade acumuladas	-	-	-	-
	3.246	-	2.322	-

9.2 Clientes

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Clientes” tinha a seguinte composição:

	31-dez-21		31-12-2020	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Clientes conta corrente	-	19.700	-	25.505
	-	19.700	-	25.505
Perdas por imparidade acumuladas	-	-	-	-
	-	19.700	-	25.505

9.3 Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Estado e outros entes públicos” no ativo e no passivo, apresentava os seguintes saldos:

	31-12-201	31-dez-20
Activo		
Imposto sobre o rendimento	2.744	2.744
Imposto sobre o valor acrescentado	8.633	20.157
	11.377	22.901
Passivo		
Imposto sobre o rendimento	975	239
Retenção de impostos sobre rendimentos	2.737	3.307
Imposto sobre o valor acrescentado	-	-
Contribuições para a Segurança Social	6.283	12.524
	9.995	16.070

9.4 Outros créditos a receber

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Outros créditos a receber” tinha a seguinte composição:

	31-dez-21		31-dez-20	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Devedores Por Acréscimo de Rendimentos	-	9.000	-	4.160
Fornecedores	-	96	-	67
Adiantamentos ao pessoal	-	-	-	245
Outros créditos a receber	-	214.102	-	7.218
	-	223.198	-	11.691
Perdas por imparidade acumuladas	-	223.198	-	11.691

9.5 Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 os saldos da rubrica “Diferimentos” do ativo e passivo foram como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Activo		
Seguros pagos antecipadamente	1.908	1.204
Outros pagos antecipadamente	18	229
	1.927	1.433
Passivo		
Subsídios à Exploração	31.476	-
	31.476	-

9.6 Caixa e depósitos bancários

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-dez-21	31-dez-20
Caixa	396	1.888
Outros Depósitos	413.421	443.413
	413.818	445.301

9.7 Capital Próprio

Reconciliação da quantia escriturada no capital próprio no início e no fim do período:

	31 de Dezembro de 2021			Saldo em 31-Dez-21
	Saldo em 01-Jan-21	Aumentos	Reduções	
Capital próprio:				
Capital subscrito	80.000	-	-	80.000
Outros instrumentos de capital próprio	-	-	-	-
Reservas legais	196.281	-	-	196.281
Outras reservas	483.305	-	-	483.305
Resultados transitados	-210.650	-232.358	-	-443.008
Excedentes de revalorização	-	-	-	-
Outras variações no capital próprio	389.716	536.057	-	925.774
Resultado líquido do período	-232.358	-4.596	232.358	-4.596
	706.294	299.103	232.358	1.237.755

9.8 Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Fornecedores” tinha a seguinte composição:

	31-dez-21	31-dez-20
Fornecedores conta corrente	28.741	20.946
	28.741	20.946

9.9 Financiamentos obtidos

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-dez-21		31-dez-20	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Cartão de Crédito Unicre	-	1.932	-	1.247
	-	1.932	-	1.247

9.10 Outros passivos correntes

Em 31 de Dezembro de 2021 e de 2020 a rubrica “Outros passivos correntes” tinha a seguinte composição:

	31-dez-21		31-dez-20	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Fornecedores de investimentos	-	497.923	-	396.085
Credores por Acréscimos de Gastos	-	53.930	-	42.514
Pessoal	-	-	-	3.030
Outras contas a pagar	-	4.900	-	4.619
	-	556.753	-	446.248

Acontecimentos após a data do balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de Dezembro de 2021.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

10 Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Direção informa que a entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no artigo 210.º do Código dos Regimes Contributivos do Sistema Previdencial de Segurança Social, a Direção informa que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados, não existindo qualquer acordo de pagamento prestacional.

11 Eventos subsequentes

Mencionamos aquilo que entendemos poderá ainda condicionar os objetivos futuros da TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL, referimo-nos à Pandemia Covid-19, embora com menos impacto que nos anos de 2020 e 2021.

Em conformidade com as instruções da DGS e do Governo, tomamos as necessárias medidas de proteção na empresa, em defesa da sua continuidade de daqueles que dela dependem.

A TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL, tem vindo a construir uma base sólida, para que consiga responder às necessidades que irão surgir, assim, iremos implementar todo o nosso esforço no sentido de garantir todas as nossas obrigações assim como, alcançar os nossos objetivos futuros.

O Contabilista Certificado:

A Direção:

04. Certificação de Saldos de Disponibilidades – Conta IGCP



CERTIDÃO DE SALDO CONTABILÍSTICO

59

A Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública – IGCP, E.P.E. pessoa coletiva nº 503 756 237, certifica que o saldo contabilístico da conta bancária com o IBAN PT50 0781 0112 0112 0014 7095 4 e designação de "Tapada Nacional de Mafra", domiciliada na tesouraria do Estado e titulada por TAPADA NACIONAL DE MAFRA, pessoa coletiva nº 504 295 071, em 31 de dezembro de 2021, é de 413.421,34 EUR (quatrocentos e treze mil, quatrocentos e vinte e um euros e trinta e quatro cêntimos).

Serviço de Gestão de Contas de Clientes, em 13 de janeiro de 2022 às 15:31

MAPA DE RECONCILIAÇÃO BANCÁRIA

Empresa: 21000636-TAPADA NACIONAL DE MAFRA - CIPRL
 Data: Dezembro/2021
 Banco: IGCP
 Conta Cont.: 13201

Saldo Contabilidade:	413.421,34
Saldo Banco:	413.421,34

Pag. 1/1

60

1. Lançamentos na contabilidade ainda não movimentados no banco:

Data	Numero	Descrição	Débito	Crédito	Lançam.
------	--------	-----------	--------	---------	---------

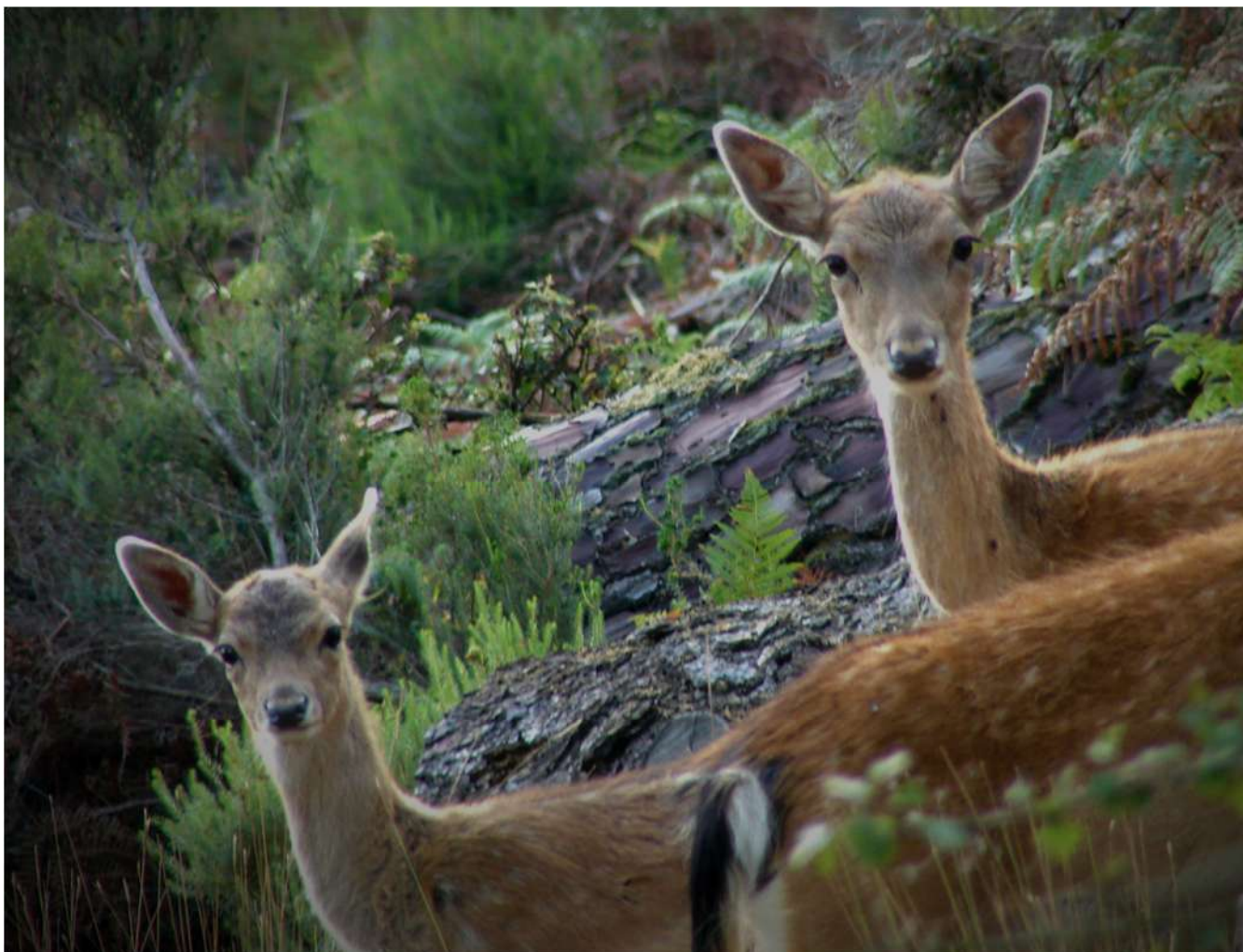
2. Lançamentos no banco ainda não registados na contabilidade:

Data	Descrição	Débito	Credito
------	-----------	--------	---------

Reconciliação Bancária:

Saldo da Contabilidade:	413.421,34
Débitos na contabilidade ainda não movimentados:	0,00
Créditos na contabilidade ainda não movimentados:	0,00
Débitos no banco ainda não registados:	0,00
Créditos no banco ainda não registados:	0,00
Saldo do Banco:	-413.421,34
Diferença:	0,00

05. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal



Parecer do Conselho Fiscal

Contas do Exercício de 2021

Aos membros da Tapada Nacional de Mafra, Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada:

1. A Tapada Nacional de Mafra, CIPRL, deve, nos termos da alínea c) do artigo 29º dos Estatutos aprovados e em vigor, apreciar e votar, até 31 de março de cada ano, o balanço e o relatório e as contas da direção relativos ao exercício do ano anterior.
2. Nesse contexto, o Conselho Fiscal vem apresentar a V. Exas. o seu parecer sobre os documentos referentes ao Relatório de Contas e Demonstrações Financeiras de 2021.
3. O Conselho Fiscal apreciou o Relatório de Atividades e Contas de 2021, tendo sido efetuadas as verificações julgadas oportunas e adequadas, tendo-se recebido, da parte da Direção, a colaboração, elementos adicionais e esclarecimentos solicitados.
4. Considerando todos os dados que nos foram presentes e com os quais concordamos, somos do parecer que a Assembleia Geral aprove o Relatório de Contas e respetivas Demonstrações Financeiras, propostos pela Direção, relativos ao exercício de 2021.
5. O Conselho Fiscal acompanha a preocupação registada na Nota 12 do Anexo às Demonstrações Financeiras, relativamente aos impactos que a pandemia provocada pela COVID-19 poderá ainda implicar no desempenho da atividade futura da TNM, mantendo-se a imprevisibilidade quanto à sua duração e efeitos.

A acrescentar, de salientar e agradecer a colaboração recebida da Direção e dos serviços com os quais tivemos oportunidade de trabalhar neste contexto.

Em 23 de março de 2022.

O Conselho Fiscal,


Assinado de forma
digital por DÁLIA
DA CONCEIÇÃO
GUALHA RIBEIRO
Data: 2022.03.23
17:21:50 Z

Dália Ribeiro


Assinado de forma
digital por Georgete
Marques Félix
Data: 2022.03.23
16:42:21 Z

Georgete Félix

Pedro Mendes
Assinado por: PEDRO NUNO PEREIRA
CHICO MENDES
Num. de Identificação: 07805518
Data: 2022.03.23 18:37:42+00'00'